

Investering
SFA
Stefan Rosengren

Styrelsen för Stockholm Vatten och Avfall AB

Lägesrapport SFA komprimerad mars 2025

FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

att Lägesrapport SFA komprimerad mars 2025 godkänns

att Lägesrapport SFA komprimerad mars 2025 överlämnas till Stockholms Stadshus AB för kännedom.

Christian Rockberger
Verkställande Direktör

Jenny Bengtsson
Avdelningschef
Investering

Bilaga: Lägesrapport SFA komprimerad mars 2025

Sammanfattning

Lägesrapporten beskriver kortfattat projektets läge i mars 2025.

Rapporten är grundad i förutsättningarna från reviderat genomförandebeslut som togs i bolagets styrelse 7 december 2023.

Projektet fortgår enligt plan vad gäller beslutade tider, beräknad tid för överledande av avloppsvattnet från Bromma till Henriksdal är under 2028 och Henriksdals reningsverk beräknas vara färdigställt med samtliga etapper 2031.

Ledningstunneln är färdigutsprängd och betongarbeten förväntas pågå under 2025.

I biolinjer etapp 2, linje 7, pågår provdrift.

Totalprognosen överensstämmer med beslut vad gäller tid och pengar.

SLUT

Stockholms framtida avloppsrening

Komprimerad rapport till styrelse 2025-03-27

Tillsammans för världens
mest hållbara stad



STOCKHOLM
VATTEN
OCH AVFALL

© Stockholm Vatten och Avfall 2025

Författare: Stefan Rosengren stefan.rosengren@svoa.se

Rapporten citeras: Rosengren 2025 Stockholms framtida avloppsrening Komprimerad Rapport
Stockholm Vatten och Avfall

Diarienummer: [Text](#)

Projektnummer: [Text](#)

Kontaktuppgifter: Stockholm Vatten och Avfall, 106 36 Stockholm

Telefon: 08-522 120 00

Webb: www.svoa.se

Bakgrund

Stockholm har under många år haft en stark befolkningstillväxt. Enligt befolkningsprognosen kommer staden fortsätta att växa i något dämpad takt de kommande åren, för att därefter åter öka i tillväxt likt tillväxtåren fram till pandemin.

Den historiskt starka befolkningstillväxten har resulterat i att stadens befintliga verk har fått svårare att leva upp till de ökade kraven som tillkommit över tid.

Mot denna bakgrund beslutade kommunfullmäktige i Stockholms stad den 26 maj 2014 om ett genomförande av projektet Stockholms framtida avloppsrening (SFA). Beslutet innebär bland annat att Bromma reningsverk läggs ner, att en tunnel mellan Bromma reningsverk och Henriksdals reningsverk byggs och att en omfattande om- och tillbyggnad av Henriksdals reningsverk i både Sickla och Henriksdal, genomförs. Projektet innebär att lika stor kapacitet tillförs som den ursprungliga kapaciteten i Henriksdals reningsverk. Därutöver ska åtgärder genomföras för att utveckla anläggningen till ett av världens modernaste reningsverk. Nedläggningen av Bromma reningsverk bidrar även till att frigöra mark, vilket skapar nya möjligheter att nyttja marken för exempelvis för nya bostäder.

Projektet påbörjades april 2015 med ombyggnation av Henriksdals reningsverk. Under år 2019 påbörjades utvecklingen av Sicklaanläggningen. I januari 2021 driftsattes den första av fyra etapper med den nya membrantekniken i Henriksdal. Membrantekniken levde väl upp till förväntningarna.

I januari 2024 beslutade styrelsen att en rapportering av projektet ska ske vid samtliga styrelsemöten. Samtliga lägesrapporterna kommer även överlämnas till Stockholms stadshus AB.

7 december 2023 fattade styrelsen beslut om nytt reviderat genomförandebeslut, projektet bedömer att tilldelad budget och godkänd övergripande tidplan är rätt och skall ge projektet möjlighet att slutföras inom dessa ramar. Ärendet godkändes i koncernstyrelse den 19 december och i kommunfullmäktige den 29 april 2024.

Innehållsförteckning

1.	SFAR, Henriksdals reningsverk	5
2.	SFAL, Ledningstunneln	5
3.	Tider	6
4.	Ekonomi	6
5.	Riskhantering	7
6.	Arbetsmiljö	7
7.	Utökad styrning och uppföljning	8
8.	Sammanfattningsvis	8

1. SFAR, Henriksdals reningsverk

Biolinjer etapp 2, bestående av linje 6 och 7, är i fas med tidplan. Driftsättning av linje 7 går bra och provdrift pågår mars ut. Biolinje 6 kan påbörja driftsättning tillsammans med arbetena med biolinjer etapp 3 när linje 7 är i full drift.

Slamhantering, installationsarbeten för samtliga teknikdiscipliner pågår enligt plan och kommer att fortsätta under 2025

Renovering av slamtank 2 är klar och byggnation av ny slamkylbyggnad pågår enligt plan.

Renovering av rötchammare 6 är igång och följer tidplan.

I Sickla pågår betongarbeten för försedimenteringsbassänger och pumpstationen. Byggnadsarbeten pågår även för den nya teknikbyggnaden utanför bergutrymmet. Arbeten i Sickla ligger sent på grund av sen uppstart, är idag kritiska för när flödet från Bromma kan kopplas in.

2. SFAL, Ledningstunneln

Ledningstunneln är färdigutsprängd. Betongarbeten pågår på samtliga fronter och beräknas pågå under 2025.

Fem av åtta anslutningsarbeten av pumpstationer och bräddpunkter är genomförda. Resterande tre beräknas vara klara till sommaren 2025. Samtliga beräknas vara redo att kopplas in när tunneln driftsätts.



3. Tider

Bolagets bedömning är att biolinjerna fortsatt är på projektets kritiska linje och styr såväl övertiden för när SYVAB flödet kan ledas över till Henriksdal som tidpunkten för när Bromma reningsverk kan kopplas bort. I Sickla är arbeten med pumpstationen kritiska och i tunneln är betongarbeten i Mälarpassagen kritisk. Båda dessa delar kan komma att hamna på projektets kritiska linje, arbeten pågår kontinuerligt för att undvika att detta sker. Nedanstående aktiviteter är avstämda i februari 2025.

Aktivitet	Färdigställande tid
Biolinjer etapp 2	Kvartal 3 2025
Inkoppling SYVAB	Kvartal 4 2027
Sicklaanläggningen färdigställd	Kvartal 3 2028
Biolinjer etapp 3	Kvartal 4 2028
Bortkoppling Bromma reningsverk	Kvartal 4 2028
Biolinjer etapp 4	Kvartal 4 2031

4. Ekonomi

Den ekonomiska sammanställningen uppdaterad med utfall för januari 2025.

Indexerad budget 2024-03 är beräknad enligt verkligt utfall.

Den indexerade budgeten underskrider i dagsläget den slutkostnadsprognos i löpande penningvärde på 22500 mkr som redovisas i det reviderade genomförandebeslutet.

2025 är ett av projektets tyngsta år vad gäller aktiviteter, alla olika anläggningsdelar är igång. Som mest beräknas cirka 800 yrkesarbetare att vara igång.

Projektreserven är orörd, reserven bedöms vara tillräcklig för projektets färdigställande enligt de simuleringar av riskutfall som görs.

SFA	2025			Total			
	Utfall 2025-01	Budget 2025	P1 2025	Utfall	Budget	Indexerad budget 2024-03	Budget inklusive framtida index
Stab	2 069	25 559		541 893	640 000	644 755	
SFAL (Tunnel)	5 391	309 529		2 375 081	3 138 000	3 124 089	
SFAR (Reningsverk)	72 514	1 603 977		7 868 296	12 858 000	12 898 900	
Ränta	19 332	216 491		498 692	1 054 000	1 063 000	
Projektreserv					1 810 000	1 866 077	
SFA	99 306	2 155 556	0	11 283 962	19 500 000	19 596 821	22 500 000

5. Riskhantering

Arbetet med riskhantering vilket inbegriper såväl riskvärdering som framtagande av åtgärder för att motverka risker är en prioriterad och ständigt pågående process i projektet. Simuleringar görs för att ha kontroll på att inte omfattningen av risker växer sig för stor och riskerar att äventyra genomförandet. Vid en aktuell bedömning kan projektet se att gällande riskbudget kommer att hållas.

De största övergripande riskerna är kopplade till en av entreprenörernas genomförande, dock visar entreprenören på ett bra driv och gör insatser för att säkerställa sitt genomförande till färdigställande.

I och med att ledningstunneln är färdigutpräntad har flera risker kopplat till dess utförande stängts.

	SFA	SFAL	SFAR	Totalt antal risker
Totalt antal risker per projekt/ delprojekt	1 (1)	34 (34)	69 (69)	104 (104)
	Antal risker per kategori	Antal risker per kategori	Antal risker per kategori	Totalt antal risker per kategori
Röda	1 (1)	5 (5)	3 (3)	9 (9)
Gula	0 (0)	9 (9)	12 (12)	21 (21)
Gröna	0 (0)	20 (20)	54 (54)	74 (74)

6. Arbetsmiljö

Antalet olyckor ökade under 2024. Projektet ligger över målbilden och arbete med förebyggande av olyckor har därför intensifierats.

Inga allvarliga olyckor har skett sedan senaste rapport.

Entreprenörer

Tabell över antalet sysselsatta entreprenörer inom SFA. (Siffror från föregående rapport)

	Snitt daglig närvaro	Antal unika närvarande senaste månaden
Henriksdal	277 (305)	488 (551)
Sickla	312 (290)	624 (637)
Ledningstunnel	118 (144)	361 (615)

7. Utökad styrning och uppföljning

För att säkerställa framdrift och kontroll i arbetet med uppdragen som gavs i samband med det reviderade genomförandebeslutet har ett antal åtgärder vidtagits.

Styrgruppen har utökats med ny chef för vatten och avloppsavdelningen. Styrgruppen följer upp de uppdrag som gavs i samband med genomförandebeslutet och dessa protokollförs vid varje styrgruppsmöte.

Ett kontinuerligt arbete pågår för att säkerställa en allt bättre kontroll och effektivare styrning. Det fördjupade riskarbetet är igång och analyser görs för närvarande i Sicklaentreprenaderna och i tunnelentreprenaderna. Utfallet stämmer så här långt väl överens med tidigare analyser. Vidare kommer osäkerhetsanalyser på tid och ekonomi genomföras under våren 2025 och följas upp till hösten.

Projektet och linjeorganisationen arbetar kontinuerligt med att säkra effektiva processer inför driftsättningen och överlämnandet av färdiga anläggningsdelar. Dessa rutiner prövas nu i kommande överlämningar.

Projektet arbetar kontinuerligt i samarbete med utförare för att finna och effektuera effektiviseringar i syfte att korta tidplan och minska kostnader. Insatser för att säkra och korta utförandetider pågår på flera delar av projektet. Resultatet av dessa redovisas löpande för styrgruppen.

8. Sammanfattningsvis

De risker som beskrivs i rapporten bedöms rymmas inom den projektreserv som finns i förslaget till reviderat genomförandebeslut. Av projektreserven på 1 810 Mkr är 0 Mkr förbrukade. De tidsrisker som lyfts beräknas hanteras inom projektets totala tidsramar.

Installationen av biolinjerna är idag den anläggningsdel som är kritisk för projektets färdigställande.