

Investering
SFA
Stefan Rosengren

Styrelsen för Stockholm Vatten och avfall AB

Lägesrapport SFA komprimerad juni 2025

FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

att Lägesrapport SFA komprimerad juni 2025 godkänns

att Lägesrapport SFA komprimerad juni 2025 överlämnas till Stockholms Stadshus AB för kännedom.

Christian Rockberger
Verkställande Direktör

Jenny Bengtsson
Avdelningschef
Investering

Bilaga: Lägesrapport SFA komprimerad juni 2025

Sammanfattning

Lägesrapporten beskriver kortfattat projektets läge i juni 2025.

Rapporten är grundad i förutsättningarna från reviderat genomförandebeslut som togs i bolagets styrelse 7 december 2023.

Projektet fortgår enligt plan vad gäller beslutade tider, beräknad tid för överledande av avloppsvattnet från Bromma till Henriksdal är under 2028 och Henriksdals reningsverk beräknas vara färdigställt med samtliga etapper 2031.

I ledningstunneln pågår betongarbeten som förväntas fortlöpa under 2025.

I biolinjer etapp 2, linje 7, har slutbesiktningen godkänts. För linje 6 pågår installationer och provningar. Driftsättning planeras påbörja i maj.

Totalprognosen överensstämmer med beslut vad gäller tid och pengar.

SLUT

Stockholms framtida avloppsrening

Komprimerad rapport till styrelse 2025-06-12

Tillsammans för världens
mest hållbara stad



STOCKHOLM
VATTEN
OCH AVFALL

© Stockholm Vatten och Avfall 2025

Författare: Stefan Rosengren stefan.rosengren@svoa.se

Rapporten citeras: Rosengren 2025 Stockholms framtida avloppsrening Komprimerad Rapport
Stockholm Vatten och Avfall

Diarienummer: Text

Projektnummer: Text

Kontaktuppgifter: Stockholm Vatten och Avfall, 106 36 Stockholm

Telefon: 08-522 120 00

Webb: www.svoa.se

Bakgrund

Stockholm har under många år haft en stark befolkningstillväxt. Enligt befolkningsprognosen kommer staden fortsätta att växa i något dämpad takt de kommande åren, för att därefter åter öka i tillväxt likt tillväxtåren fram till pandemin.

Den historiskt starka befolkningstillväxten har resulterat i att stadens befintliga verk har fått svårare att leva upp till de ökade kraven som tillkommit över tid.

Mot denna bakgrund beslutade kommunfullmäktige i Stockholms stad den 26 maj 2014 om ett genomförande av projektet Stockholms framtida avloppsrening (SFA). Beslutet innebär bland annat att Bromma reningsverk läggs ner, att en tunnel mellan Bromma reningsverk och Henriksdals reningsverk byggs och att en omfattande om- och tillbyggnad av Henriksdals reningsverk i både Sickla och Henriksdal, genomförs. Projektet innebär att lika stor kapacitet tillförs som den ursprungliga kapaciteten i Henriksdals reningsverk. Därutöver ska åtgärder genomföras för att utveckla anläggningen till ett av världens modernaste reningsverk. Nedläggningen av Bromma reningsverk bidrar även till att frigöra mark, vilket skapar nya möjligheter att nyttja marken för exempelvis för nya bostäder.

Projektet påbörjades april 2015 med ombyggnation av Henriksdals reningsverk. Under år 2019 påbörjades utvecklingen av Sicklaanläggningen. I januari 2021 driftsattes den första av fyra etapper med den nya membrantekniken i Henriksdal. Membrantekniken levde väl upp till förväntningarna.

I januari 2024 beslutade styrelsen att en rapportering av projektet ska ske vid samtliga styrelsemöten. Samtliga lägesrapporterna kommer även överlämnas till Stockholms stadshus AB.

7 december 2023 fattade styrelsen beslut om nytt reviderat genomförandebeslut, projektet bedömer att tilldelad budget och godkänd övergripande tidplan är rätt och skall ge projektet möjlighet att slutföras inom dessa ramar. Ärendet godkändes i koncernstyrelse den 19 december och i kommunfullmäktige den 29 april 2024.

Innehållsförteckning

1.	SFAR, Henriksdals reningsverk	5
2.	SFAL, Ledningstunneln	5
3.	Tider	6
4.	Ekonomi	6
5.	Riskhantering	7
6.	Arbetsmiljö	7
7.	Utökad styrning och uppföljning	8
8.	Sammanfattningsvis	8

1. SFAR, Henriksdals reningsverk

Biolinjer etapp 2, bestående av linje 6 och 7, är i fas med tidplan. Biolinje 7 är klar och vi har en godkänd slutbesiktning. Linje 6 är i slutfasen av installationer och provningar.

Etapp 3 med biolinje 4 och 5 har startat och för närvarande pågår sanering och rivning.

I slamhanteringen pågår installationsarbeten för samtliga teknikdiscipliner enligt plan och driftsättning startar i januari 2026.

Byggnation av ny slamkylbyggnad pågår, byggnadsdelarna är klara oktober 2025. Därefter startar installationer.

Renovering av rötammare 6 pågår och ligger före tidplan.

I Sickla pågår betongarbeten för försedimenteringsbassänger och pumpstationen. Vi har nyligen gjutit 50% av all betong. Byggnadsarbeten och installationer pågår även i den nya teknikbyggnaden utanför bergutrymmet. Kritisk tidslinje för Sicklas arbeten är påverkat av den försenade bergentreprenaden som styr när Bromma kan kopplas in.

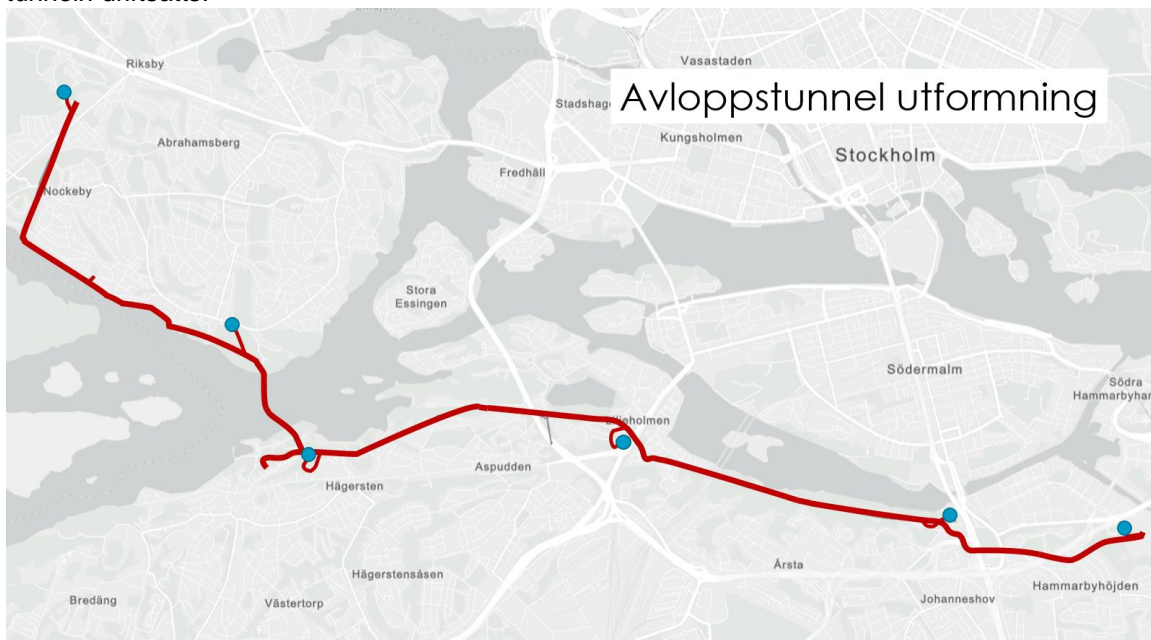


Sickla mars 2025. Från vänster till höger: Bromma PST/Teknikhuset/Försedimenteringsbassäng

2. SFAL, Ledningstunneln

Betong- och fyllningsarbeten pågår i ledningstunneln på samtliga fronter och beräknas pågå under 2025.

Fem av åtta anslutningsarbeten av pumpstationer och bräddpunkter är genomförda. Resterande tre beräknas vara klara till sommaren 2025. Samtliga anslutningar kommer vara redo att kopplas in när tunneln driftsätts.



3. Tider

Bolagets bedömning är att biolinjerna fortsatt är på projektets kritiska linje och styr såväl övertiden för när SYVAB flödet kan ledas över till Henriksdal som tidpunkten för när Bromma reningsverk kan kopplas bort. I Sickla är arbeten med pumpstationen kritiska och i tunneln är betongarbeten i Mälarpassagen kritisk. Båda dessa delar kan komma att hamna på projektets kritiska linje, arbeten pågår kontinuerligt för att undvika att detta sker. Nedanstående aktiviteter är avstämde i april 2025.

Aktivitet	Färdigställande tid
Biolinjer etapp 2	Kvartal 3 2025
Inkoppling SYVAB	Kvartal 4 2027
Sicklaanläggningen färdigställd	Kvartal 3 2028
Biolinjer etapp 3	Kvartal 4 2028
Bortkoppling Bromma reningsverk	Kvartal 4 2028
Biolinjer etapp 4	Kvartal 4 2031

4. Ekonomi

Den ekonomiska sammanställningen uppdaterad med utfall för mars 2025.

Indexerad budget 2024-03 är beräknad enligt verkligt utfall.

Den indexerade budgeten underskrider i dagsläget slutkostnadsprognosen i löpande penningvärde på 22500 mkr som redovisas i det reviderade genomförandebeslutet.

2025 är ett av projektets tyngsta år vad gäller aktiviteter, alla olika anläggningsdelar är igång. Som mest beräknas cirka 800 yrkesarbetare att vara igång.

I Sickla har efter besiktning upptäckts att betongen i befintlig spillvattenkanal är i dåligt skick och att åtgärder behöver vidtas. Åtgärderna är nödvändiga för att säkerställa projektets framdrift och för anläggningens drift samt livslängd. Ändringsbegäran är godkänd i teknik- och ändringskommitté samt på senaste styrgruppsmötet den 9/4. Åtgärden beräknas kosta cirka 10 Mkr och kommer belasta projektreserven. Projektreserven bedöms fortsatt vara tillräcklig för projektets färdigställande enligt de simuleringar av riskutfall som görs.

SFA	2025			Total			
	Utfall 2025-04	Budget 2025	P1 2025	Utfall	Budget	Indexerad budget 24-03	Budget inklusive framtida index
Stab	14 500	25 559	26 699	554 324	640 000	644 755	
SFAL (Tunnel)	81 091	309 529	291 629	2 450 781	3 138 000	3 124 089	
SFAR (Reningsverk)	544 492	1 603 977	1 793 750	8 340 274	12 858 000	12 898 900	
Ränta	81 326	216 491	203 133	560 686	1 054 000	1 063 000	
Projektreserv					1 810 000	1 866 077	
SFA	721 409	2 155 556	2 315 211	11 906 065	19 500 000	19 596 821	22 500 000

5. Riskhantering

Arbetet med det kontinuerliga riskhanteringsarbetet inom SFA och delprojekten fortgår. En fördjupad riskanalys, riskkostnadsanalys, har genomförts efter årsskiftet. Kostnadsanalysen är genomförd utifrån en projektanpassad variant av successivprincipen och den förenklade tidsosäkerhetsanalysen tog utgångspunkt i den senaste reviderade huvudtidplanen och är genomförd på en övergripande nivå. Analyserna är genomförda genom simuleringar och resultatet från dessa är i linje med beslut vad gäller tid och pengar.

De största övergripande riskerna är fortsatt kopplade till en av entreprenörernas genomförande, dock visar entreprenören på ett bra driv och gör insatser för att säkerställa sitt genomförande till färdigställande.

2025-04-08	SFA	SFAL	SFAR	Totalt antal risker
Totalt antal risker per projekt/ delprojekt	1 (1)	34 (34)	70 (68)	105 (103)
	Antal risker per kategori	Antal risker per kategori	Antal risker per kategori	Totalt antal risker per kategori
Röda	1 (1)	5 (5)	4 (3)	10 (9)
Gula	(0)	9 (9)	12 (12)	21 (21)
Gröna	0 (0)	20 (20)	54 (53)	74 (73)

6. Arbetsmiljö

Antalet olyckor har minskat i Henriksdal, oförändrat för Ledningstunneln och ökat i Sickla.

Sicklaentreprenaden har haft allvarliga olyckor och tillbud som har anmälts till arbetsmiljöverket. Dialog med entreprenören pågår för att förbättra säkerheten.

Entreprenörer

Tabell över antalet sysselsatta entreprenörer inom SFA. (Siffror från föregående rapport)

	Snitt daglig närvaro	Antal unika närvarande senaste månaden
Henriksdal	240 (277)	518 (488)
Sickla	334 (312)	750 (624)
Ledningstunnel	185 (118)	527 (361)

7. Utökad styrning och uppföljning

För att säkerställa framdrift och kontroll i arbetet med uppdragen som gavs i samband med det reviderade genomförandebeslutet har ett antal åtgärder vidtagits.

Styrgruppen har ny representant från Stadshus AB. Styrgruppen följer upp de uppdrag som gavs i samband med genomförandebeslutet och dessa protokollförs vid varje styrgruppsmöte.

Ett kontinuerligt arbete pågår för att säkerställa en allt bättre kontroll och effektivare styrning. Det fördjupade riskarbetet är igång och utfallet stämmer så här långt väl överens med tidigare analyser. En uppföljning är planerad till hösten 2025.

Projektet och linjeorganisationen arbetar kontinuerligt med att säkra effektiva processer inför driftsättningen och överlämnandet av färdiga anläggningsdelar. Dessa rutiner prövas nu i kommande överlämningar.

Projektet arbetar kontinuerligt i samarbete med utförare för att finna och effektuera effektiviseringar i syfte att korta tidplan och minska kostnader. Insatser för att säkra och korta utförandetider pågår på flera delar av projektet. Resultatet av dessa redovisas löpande för styrgruppen.

8. Sammanfattningsvis

De risker som beskrivs i rapporten bedöms rymmas inom den projektreserv som finns i förslaget till reviderat genomförandebeslut. Av projektreserven på 1 810 Mkr är 10 Mkr beslutade att användas för planerade åtgärdsarbeten i Sickla. De tidsrisker som lyfts beräknas hanteras inom projektets totala tidsramar.

Installationen av biolinjerna är idag den anläggningsdel som är kritisk för projektets färdigställande.