

Ekonomiavdelningen
Maria Ålander Petrén

Styrelsen för Stockholm Vatten och Avfall AB

Tertial 1 & prognos 1 2026 inklusive rapportering

FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

att godkänna koncernens ekonomiska utfall tertial 1 och prognos 1 2026, inklusive rapportering, för Stockholm Vatten och Avfall AB

Christian Rockberger
Verkställande direktör

Maria Ålander Petrén
Avdelningschef
Ekonomi

Bilagor: Utfallsrapport Tertial 1 2026 Stockholm Vatten och Avfall



**STOCKHOLMS
STADSHUS AB**
En del av Stockholms stad

Sid. 1 (55)

2026-05-29

Utfallsrapport Tertian 1 2026

Stockholm Vatten och Avfall AB

Innehållsförteckning

Sammanfattande kommentar	3
Analys av ekonomisk utveckling	8
Analys	8
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden.....	19
1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	19
1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan.....	19
1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	19
1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet..	19
1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.....	19
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	19
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....	19
2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	32
2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar....	37
2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	37
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	43
3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd ..	43
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	47
3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	48
3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	48
3.5 Hög beredskap och stark rådgivning ska råda i alla verksamhetsområden.....	49
3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser.....	52
3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt.....	52
Övrigt	52

Bilagor

Bilaga 1: Lägesredovisning stora projekt SVOA T1 2026

Bilaga 2: Stora projekt 202604 T1 2026-05-06

Bilaga 3: Utfallsrapport T1 2026 Stockholm Vatten och Avfall godkänd av VD version 2.0

Sammanfattande kommentar

Stockholm Vatten och Avfall har ett viktigt samhällsuppdrag vilket innefattar ansvar för stadens avfallshantering, leverans av dricksvatten och ett renat avloppsvatten.

Inom ramen för bolagets viktiga uppdrag arbetar Stockholm Vatten och Avfall kontinuerligt med förbättringar, samtidigt som bolaget arbetar för att svara upp mot ökade krav från lagstiftare, myndigheter och ägare.

Stockholm Vatten och Avfall har under tertial 1 2026 fortsatt haft ett stort fokus på styrning av investeringsprojekten då dessa genom sin omfattning har stor påverkan på bolagets framtid och även stor betydelse för Stockholms stads totala upplåning.

Bolaget implementerade i början av 2025 en ny organisationsstruktur. Den nya organisationsstrukturen genomfördes för att uppnå den nya målbilden - ett bolag, kund- och affärscentrerad verksamhet, ensade styr- och stödfunktioner och en effektiv verksamhet. 2025 omarbetades bland annat styrmodellen för att fånga strategiska och aktuella förbättringsområden som verkar för en effektiv och ändamålsenlig verksamhet. Flera olika arbetsströmmar pågår sedan 2025 i syfte att stärka styrningen, finna väl avvägda nivåer inom verksamheten och förbättra informationshanteringen. Arbetet kommer att fortgå under hela 2026.

Väsentliga händelser

VA-verksamheten

Under tertialet har verksamheten fortsatt att leverera stabil drift, samtidigt som flera viktiga utvecklingsinitiativ har tagit betydande steg framåt. Leveransen av dricksvatten till och omhändertagandet av avloppsvatten från bolagets kunder har fungerat väl.

I mars fattade bolagsstyrelsen beslut om inriktning för Lovö Södra. Investeringen är i enlighet med programmet SFV och dess enskilt största del. Investeringen beräknas uppgå till över 10 miljarder kronor i löpande penningvärde med en genomförandetid om cirka tio år. Inriktningsärendet har lyfts för vidare hantering i stadens beslutsprocess för ett slutgiltigt beslut i Stockholms stads kommunfullmäktige.

I april beslutade kommunfullmäktige om genomförandebeslut för Tensta vattentorn vilket ingår i Program SFV.

Styrelsen beslutade i mars om intrångsersättningen för Ryggbergen som är en förutsättning för att stärka skyddet i naturreservatet i den delen av området kring Bornsjön som avser Ryggbergen.

Miljörapport och Skärgårdsrapport har tagits fram för rapportering till styrelsen samt berörda myndigheter.

Arbetet med att utreda förutsättningarna för kvartär rening vid Henriksdals reningsverk fortlöper enligt plan. Pilotanläggningen har tagits i drift och den tekniska utredningen samt miljöanalys beräknas färdigställas under 2026.

Arbetet med nya avtalsförslag för avloppsvattenrening för grannkommuner fortsätter. Beredning har skett tillsammans med berörda VA-organisationer och kommer att lyftas på kommundirektörsnivå i slutet av maj. Målsättningen är att nya avtal ska träda i kraft den 1 januari 2027.

Bolaget arbetar med remissvar avseende förslag till författningsändringar till följd av EU:s reviderade avloppsvattendirektiv.

Avfallsverksamheten

Under tertialet har regeringens proposition ”Reformering av avfallsagstiftningen för ökad materialåtervinning och för mer cirkulär ekonomi, Prop. 2025/26:108”, lämnats till riksdagen för beslut. Bolaget förbereder inför kommande förändringar och ansvarsbestämmelser, bland annat att detaljhandeln ska ansvara för sitt kommunala avfall. Lagändringarna föreslås träda i kraft 1 juli 2026.

Utmanande väderförhållanden i januari påverkade såväl insamling av hushållens avfall som tömning av återvinningsstationer (ÅVS), med ökade reklamationer och felanmälningar som följd.

Den 1 april 2026 startades nya driftavtal för återvinningscentraler samt insamlingsentreprenader inom fyra insamlingsområden. Uppstarterna har gått bra och kundpåverkan har varit låg givet omfattningen av uppstarterna. I de nya insamlingsentreprenaderna märks en avsevärd ökning av antalet eldrivna fordon, 38 eldrivna fordon, vilka kräver anpassning av rutter och tid att lära sig hur fordonen klarar respektive rutt. De fordon som inte är eldrivna körs på biogas.

Bolaget startade den 1 april egen-regiverksamhet avseende insamling i storbehållare inom fyra områden.

I slutet av april 2026 inleddes en successiv och områdesvis utställning av kärl till en- och tvåbostadshus inför det utökande ansvar som träder i kraft i januari 2027 gällande fastighetsnära insamling av förpackningsmaterial.

Stadens återvinningsstationer, ÅVS, för förpackningar är ett komplement till de flerbostadshus som inte kan ha insamling i fastigheten. Under tertialet presenterade bolaget de kriterier som gäller för överenskommelse om nyttjande av ÅVS i de fall förpackningsinsamling inte är möjlig på egen fastighet. De uppskattningsvis cirka 20 procent av flerbostadshusen som inte kan inrymma fastighetsnära insamling av förpackningar inom egen fastighet hanteras genom överenskommelser. Såväl småhus som fastigheter med gemensamhetslösningar ska vid särskilda skäl kunna medges att nyttja ÅVS, när det inte är möjligt att inrymma förpackningsinsamling på den egna fastigheten/samfälligheten.

I april fattade kommunfullmäktige inriktningsbeslut om att bygga en ny fullstor ÅVC i Sätra. Efter beslut har arbete med projektplan och projektorganisation påbörjats.

Högsta domstolen har under tertialet nekat prövningstillstånd avseende Stockholm Exergis planerade kraftvärmeverk i Lövsta. Beslutet kan medföra ändrade förutsättningar för Lövsta ÅVC. Befintlig ÅVC är i stort behov av reinvestering. Marktillgången behöver dock säkras långsiktigt innan några åtgärder kan vidtas.

Beslut har fattats om etablering av solceller och energilagring vid sopsugsanläggningen i Kista Norra, vilket bidrar till ökad egenproduktion av förnybar energi och stärker anläggningens robusthet.

Arbetet med att utveckla och optimera eftersorteringsanläggningen Resursutvinning Stockholm (RUS) har fortsatt, med fokus på förbättrad utsortering av plast och matavfall samt stärkt uppföljning av anläggningens prestation. Parallellt har analyser genomförts avseende utmaningar kopplade till inflöden, anslutningsgrad och styrning av avfallsflöden.

Under 2026 fortsätter arbetet för att öka matavfallsinsamlingen bland annat genom kommunikativa insatser. Fokus under året ligger på förbättrad sortering av matavfallet i grön påse som sedan sorteras optiskt i RUS.

Investeringsverksamheten

De pågående investeringsprojekten följer överlag tidplaner och budget, ett mindre antal nya projekt

har startats under tertialet samtidigt som ungefär lika många har avslutats. Förberedelser för upphandling av entreprenör för genomförandet av Tenstareservoaren pågår och förfrågningsunderlag förväntas skickas ut i början av maj.

Det är fortsatt stort fokus och utveckling av samarbetet med exploateringskontoret kring Ledstängen. Även samarbetet med Huddinge kommun utvecklas och förbättras löpande.

Viktiga frågor för investeringsverksamheten är bland annat insamling och lagring av data samt uppföljning och rapportering av frågor ur ett miljö- och hållbarhetsperspektiv. Bolaget deltar med resurser från flera delar inom verksamheten i stadsgemensamma aktiviteter inom hållbarhetsområdet såsom CSRD och BEAST.

Arbetet med att utveckla bolagets projekt- och investeringsstyrning har fortsatt i hög takt under inledningen av året, och under hösten kommer beslutade förändringar att börja implementeras. De nya beslutsflödena, arbetssätten och rutinerna kommer att påverka många av bolagets medarbetare och konsulter, och det kommer att dröja en god bit in i 2027 innan förändringarna förväntas få fullt genomslag.

Rekommendationer från lekmannarevisioner

Investeringar, direktupphandling och tilläggsbeställningar (ÄTA)

Utveckla ett gemensamt arbetssätt i investeringsverksamheten, bl.a. vad gäller styrgruppernas arbetsformer och hantering av ÄTA.

Rutiner för hantering av ÄTA i bolagets projektstyrningshandbok förtydligades och utvecklades 2025. Efterlevnad av rutinerna följs upp av chefer.

Implementering av gemensamma arbetssätt för styrning av projekten genom styrgrupper fortsatte under 2025, utifrån de riktlinjer som togs fram 2023. Då bolaget genomför ett mer omfattande arbete med att utveckla projekt- och investeringsstyrningen kommer även arbetssätt och förväntningar på styrgrupper för investeringsprojekt att ses över och justeras.

Målsättningen är att under 2026 fatta beslut om nya arbetssätt och rutiner, med påbörjad implementering under senare delen av året och fullföljande under 2027.

Styrning av samhällsviktiga investeringsprojekt

1. Stärka styrning och kontroll gällande beslutsprocessen för investeringar.

2. Stärka styrning och kontroll gällande beslutsprocessen för investeringar.

Detta arbete pågår inom ramen för arbetsströmmen Investeringsstyrning där Investeringsavdelningen leder och driver arbetet med stöd från övriga verksamheter. Målsättningen för arbetet är att under 2026 fatta beslut om nya arbetssätt och rutiner, och implementeringen förväntas påbörjas under senare delen av året och fullföljas under 2027.

God ekonomisk hushållning

Bilägga konsekvensanalyser av hur reviderade investeringsbeslut påverkar bolagets investeringsverksamhet som helhet.

Detta hanteras inom ramen för arbetsströmmen Investeringsstyrning.

Lokala åtgärdsprogram (LÅP)

Öka genomförandetakten av de åtgärder som anges i de lokala åtgärdsprogrammen.

En översyn av bolagets arbete med lokala åtgärdsprogram för god vattenstatus har pågått under våren 2025. Arbetet resulterade i ett beslutsärende till styrelsens möte den 12 juni 2025.

Styrelsen beslutade att skifta målsättning och uppföljning från antalet plats specifika dagvattenåtgärder till att istället följa upp vilka åtgärder som genomförts och vilken reduktion av fosfor och koppar som åtgärderna bidrar med.

Målsättningen är att Stockholm Vatten och Avfall till år 2035 ska ha uppnått de beting som bolaget har blivit tilldelade i de lokala åtgärdsprogrammen. Genom denna kommer även andra åtgärder som bidrar till minskad belastning av fosfor och koppar redovisas och räknas med i måluppfyllnaden, till exempel arbetet med att åtgärda felkopplingar.

Cirkulär hantering av material och avfall från rivning och byggnation

1. Analysera och använda erfarenheter avseende cirkulation och återbruk från genomförda och pågående entreprenadupphandlingar i styrningen inför kommande upphandlingar.

2. Integrera cirkularitet och återbruk i investeringsprocessens tidiga skeden.

Översyn pågår, frågan omhändertas som del av det löpande utvecklingsarbetet inom inköpskategorin för bygg- och anläggningsentreprenader.

Att motverka arbetslivskriminalitet

1. Säkerställa att uppföljning och kontroller av arbetsrättsliga avtalsvillkor anpassas utifrån riskbild och behov.

2. Att motverka arbetslivskriminalitet - Säkerställa att uppföljning och kontroll av arbetsrättsliga avtalsvillkor genomförs systematiskt och dokumenteras.

Genomlysning av befintliga arbetssätt med avtal och upphandling pågår i syfte att identifiera förbättringsområden för att motverka arbetslivskriminalitet. Rutiner och arbetssätt under investeringsprojekt inventeras, och kommer att kompletteras vid behov. Arbetet samordnas med införandet av CSRD.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

1. Säkerställa tillräckliga arbetssätt så att regelverk, riktlinjer och rutiner för arbetsmiljö efterlevs fullt ut avseende upprättande av riskbedömningar och handlingsplaner.

2. Säkerställa en tillräcklig uppföljning till styrelsen av det systematiska arbetsmiljöarbetet, särskilt gällande riskbedömningar och upprättandet av handlingsplaner.

Under perioden har beslut och implementering skett av en bolagsgemensam riktlinje för det systematiska arbetsmiljöarbetet som tydligt beskriver hur riskbedömning och riskvärdering ska genomföras.

Vidare har bolaget tagit fram systemstöd för det systematiska arbetsmiljöarbetet för att skapa enhetlighet och struktur för samtliga chefer. Genom systemstödet kan bolaget kravställa att samtliga

verksamheter ska genomföra riskbedömningar och riskvärderingar, samt följa upp vad som är genomfört.

Bolagets HR-funktion avser att ta fram en separat utfallsrapport för att redovisa uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet under året till styrelsen.

Uppdaterad programbeställning avseende programmet för Stockholm framtida vattenförsörjning (SFV)

1. Säkerställ att det i programplanen för SFV tydligt framgår kriterier och beslutsmodell för huruvida enskilda dricksvattenssystemsrelaterade projekt ska ingå i eller ej.

2. Säkerställ att den löpande lägesredovisningen avseende programmet omfattar redovisning av beslut tagna inom programmet, gjorda avväganden och deras konsekvens för programmets omfattning.

Arbete med att identifiera och slå fast kriterier för vilka investeringar som ska ingå i SFV-programmet och inte pågår och förväntas presenteras för bolagsstyrelsen under hösten 2026. Parallellt pågår arbetet med utveckling av lägesredovisning för att omhänderta rekommendationer från revisionen samt särskilda önskemål från bolagsstyrelsen.

Slutrapportering av investeringsprojekt

1. Säkerställa att en process och struktur för erfarenhetsåterföring fastställs.

2. Tydliggöra i styrdokument när i tid slutrapporter ska lämnas till bolagsstyrelsen för beslut.

Översyn påbörjad, och ett antal förbättringsåtgärder är fastställda. Aktiviteten förväntas fortgå året ut.

Maskiner och inventarier

1. Säkerställa att rutiner finns för hantering av korttidsinventarier.

Bolaget planerar att se över rutinen avseende korttidsinventarier på följande sätt:

1. Inventera bokförda förbrukningsmaterial och förbrukninginventariekonton som är kostnadsförda 2024-2025. Detta för att förstå omfattning av korttidsinventarier i olika delar av verksamheten.

2. Intervju med lageransvarig för att förstå deras rutin kring korttidsinventarier.

3. Intervju med aktuella enhetschefer avseende stöldbegärlighet.

4. Utifrån ovanstående information bedöms materialitet och framtida rutin beslutas.

2. Säkerställa att register för anläggningstillgångar och korttidsinventarier är aktuellt, fullständigt och innehåller tillräcklig information samt att avvikelser följs upp.

Bolaget genomför årligen inventering av maskiner och inventarier. Redovisningsenheten tar initiativ till detta och inventering görs tillsammans med aktuell ekonomisk anläggningsägare. Bolaget kommer vidare att se över rutinen för att säkerställa att anläggningsregistret är aktuellt, fullständigt och tydligt.

Internkontroll – övergripande

1. Säkerställa att systematiska kontroller finns och att väldefinierade kontrollaktiviteter

utarbetas för samtliga risker som ingår i bolagets internkontrollplan.

I Stockholm Stadshus AB:s tillämpningsanvisningar för bolagets interna kontroll för 2026 finns beskrivet hur internkontrollplanen ska hanteras. För samtliga risker som är upptagna i Internkontrollplanen för 2026 kommer bolaget säkerställa att tydlighet finns över hur kontroll av risker med relaterade korrigerande åtgärder ska följas upp. Detta innebär att en bedömning kommer göras utifrån kontrollens tillräcklighet och träffsäkerhet per risk. Resultatet av kontroll och tillhörande korrigerande åtgärder kommer beskrivas utifrån vilka aktiviteter som genomförts och hur dess effekt resulterat i att risken minimeras eller elimineras.

Arbetet med att beskriva hur risken ska kontrolleras utgår från följande:

- Beskrivning av vad kontrollen ska säkerställa och hur den ska genomföras
- Vem som ansvarar för att utföra kontrollen
- När kontrollen ska vara utförd
- Hur dokumentation/verifiering och rapporteringen ska ske

Kontroller kan vara stickprovskontroller men kan även göras på andra sätt, till exempel genom enkäter, intervjuer eller genomgångar av material. Resultatet av genomförda kontroller dokumenteras och rapporteras till ansvarig chef i enlighet med bolagets Policy för internkontroll.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

1. Säkerställa tillräckliga arbetssätt så att regelverk, riktlinjer och rutiner för arbetsmiljö efterlevs fullt ut avseende upprättande av riskbedömningar och handlingsplaner.

2. Säkerställa en tillräcklig uppföljning till styrelsen av det systematiska arbetsmiljöarbetet, särskilt gällande riskbedömningar och upprättandet av handlingsplaner.

Bolaget har beslutat om gemensam riktlinje för det systematiska arbetsmiljöarbetet som beskriver hur riskbedömningar, riskvärderingar och införandet av gemensamt systemstöd för systematiskt arbetsmiljöarbete. Detta skapar goda förutsättningar för att kvalitetssäkra enhetliga arbetssätt som uppfyller lagstiftningens intentioner. Under hösten kommer bolaget följa upp att samtliga verksamheter genomför riskbedömningar med tillhörande handlingsplaner i systemstödet.

Bolaget kommer att redovisa till styrelsen hur arbetsmiljöarbetet inklusive hur arbetet med riskbedömningar och upprättande av handlingsplaner fortskrider. Under hösten kommer HR-funktionen att ta fram en första halvårsrapport för 2026 till styrelsen för att därefter redovisa uppföljningen av arbetsmiljöarbetet en gång per år.

Analys av ekonomisk utveckling

Analys

Analys av ekonomisk utveckling

Stockholm Vatten och Avfall <i>miljoner kronor</i>	Ack utfall	Ack budget	Avvikelse	Helår prognos	Helår budget	Avvikelse
Intäkter	1 811	1 798	+13	5 417	5 460	-43
Driftkostnader	-1 122	-1 168	+46	-3 555	-3 586	+31
Driftresultat	689	630	+60	1 862	1 873	-12
Kapitalkostnader	-472	-544	+71	-1 657	-1 731	+75
Resultat efter kapitalkostnader	217	86	+131	205	142	+63
Skatt	0	0	+0	-135	-106	-29
Resultat efter skatt	217	86	+131	71	36	+34
Investeringar	1 480			5 600	5 600	+0

Koncernens resultat efter kapitalkostnader för tertial 1 (T1) uppgår till 217 miljoner kronor, vilket är 131 miljoner kronor bättre än budget. Avvikelsen drivs främst av lägre drift- och kapitalkostnader.

I prognos 1 (P1) uppgår helårsresultatet efter kapitalkostnader till 205 miljoner kronor, 63 miljoner kronor bättre än budget. Förbättringen följer i huvudsak samma mönster som utfallet, med lägre drift- och kapitalkostnader.

Resultat efter skatt uppgår till 71 miljoner kronor, en förbättring med 34 miljoner kronor jämfört med budget.

Investeringarna för 2026 förväntas landa på 5,6 miljarder kronor, i linje med budget.

Stockholm Vatten AB <i>miljoner kronor</i>	Ack utfall	Ack budget	Avvikelse	Helår prognos	Helår budget	Avvikelse
Intäkter	1 355	1 359	-4	4 056	4 117	-61
Driftkostnader	-737	-775	+38	-2 285	-2 327	+41
Driftresultat	618	584	+34	1 771	1 790	-19
Kapitalkostnader	-443	-511	+68	-1 563	-1 630	+67
Resultat efter kapitalkostnader	174	72	+102	208	160	+48
Skatt	0	0	+0	-135	-104	-30
Resultat efter skatt	174	72	+102	73	55	+17
Investeringar	1 454			5 524	5 510	+14

Stockholm Vatten AB redovisar ett tertialresultat efter kapitalkostnader om 174 miljoner kronor, vilket är 102 miljoner kronor bättre än budget. Lägre intäkter kompenseras mer än väl av lägre drift- och kapitalkostnader.

Den svagare intäktsutvecklingen förväntas bestå under resten av året, men lägre drift- och kapitalkostnader bedöms fortsatt kompensera intäktstappet. Resultatet efter kapitalkostnader prognostiseras till 208 miljoner kronor för helåret, en förbättring med 48 miljoner kronor jämfört med budget.

Stockholm Avfall AB <i>miljoner kronor</i>	Ack utfall	Ack budget	Avvikelse	Helår prognos	Helår budget	Avvikelse
Intäkter	502	485	+16	1 501	1 479	+22
Driftkostnader	-430	-439	+9	-1 410	-1 396	-15
Driftresultat	72	46	+26	91	83	+8
Kapitalkostnader	-29	-31	+3	-92	-99	+7
Resultat efter kapitalkostnader	43	15	+29	-1	-16	+15
Skatt	0	0	+0	0	-1	+1
Resultat efter skatt	43	15	+29	-1	-17	+17
Investeringar	26			76	90	-14

Resultatet efter kapitalkostnader för **Stockholm Avfall AB** uppgår till 43 miljoner kronor för T1, vilket är 29 miljoner kronor bättre än budget. Högre intäkter och något lägre kostnader förklarar den positiva avvikelsen.

Enligt prognosen uppgår helårsresultatet efter kapitalkostnader till -1 miljoner kronor, 15 miljoner kronor bättre än budget. Med anledning av förändrad lagstiftning finns det en extra osäkerhet inom avfallsverksamheten.

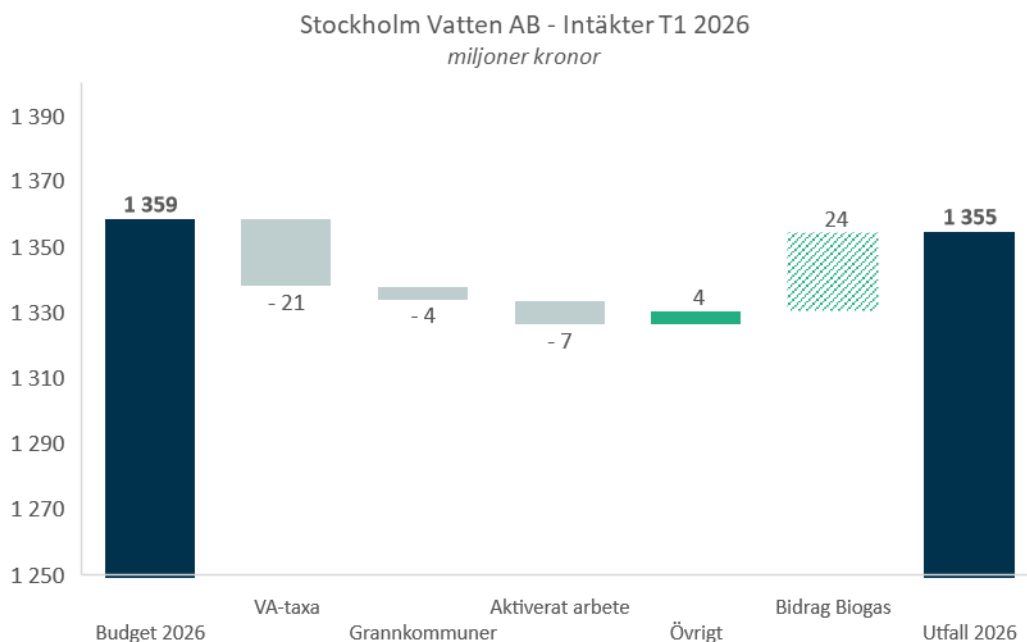
Resultaträkning

<i>miljoner kronor</i>	Ack utfall	Ack budget	Avvikelse	Helår prognos	Helår budget	Avvikelse
Taxebaserade intäkter	1 365	1 381	-16	4 125	4 187	-62
Övriga intäkter	396	360	+36	1 139	1 105	+35
Summa externa intäkter	1 761	1 740	+20	5 264	5 292	-28
Aktiverat arbete	50	58	-7	152	168	-16
Övriga rörelseintäkter	0	0	+0	1	0	+0
Summa intäkter	1 811	1 798	+13	5 417	5 460	-43
Varor/Material/Kemikalier	-51	-52	+1	-165	-162	-3
Entreprenadkostnader	-411	-439	+28	-1 367	-1 387	+20
Fastighets- och lokalkostnader	-51	-49	-3	-150	-151	+1
IT-kostnader	-29	-36	+7	-110	-108	-2
Energikostnader	-72	-75	+3	-195	-207	+11
Skadeståndskostnader	-5	-5	-0	-15	-15	+0
Förvaltningskostnader	-7	-4	-2	-13	-13	-0
Konsultarvoden	-42	-54	+12	-165	-161	-4
Inhyrd personal	-21	-22	+1	-78	-63	-14
Personalkostnader	-286	-297	+11	-876	-896	+19
Övriga externa kostnader	-147	-135	-12	-421	-423	+2
Summa driftkostnader	-1 122	-1 168	+46	-3 555	-3 586	+31
Driftresultat	689	630	+60	1 862	1 873	-12
Avskrivningar	-237	-268	+32	-857	-864	+7
Finansnetto	-236	-275	+40	-799	-868	+68
Summa kapitalkostnader	-472	-544	+71	-1 657	-1 731	+75
Resultat efter kapitalkostnader	217	86	+131	205	142	+63
Skatt	0	0	+0	-135	-106	-29
Resultat efter skatt	217	86	+131	71	36	+34

Intäkter T1 2026 (januari-april)

Koncernens intäkter för T1 är 13 miljoner kronor eller 0,7 procent högre än budget. Exklusive resultatneutrala poster minskar intäkterna med 11 miljoner kronor eller 0,6 procent.

Stockholm Vattens intäkter för T1 uppgår till 1 355 miljoner kronor, vilket är en minskning om 4 miljoner kronor eller 0,3 procent jämfört med budget 2026. Exklusive resultatneutrala poster minskar intäkter med 28 miljoner kronor eller 2,1 procent.



Taxeintäkterna är 21 miljoner kronor, eller 2,1 procent, lägre än budget. Avvikelsen förklaras av lägre genomsnittligt pris, vilket beror på en annan kund- och tjänstemix, lägre volymer samt ett antal korrigeringar av tidigare års fakturering som ger negativa engångseffekter.

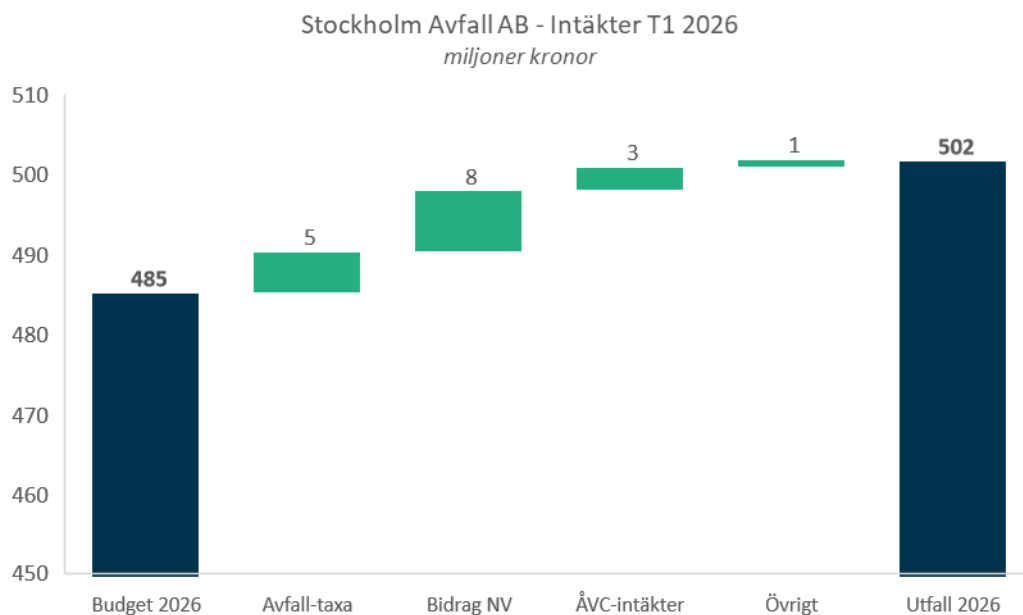
Grannkommunsintäkterna är drygt 4 miljoner kronor lägre än budget. De låga vatten- och avloppsvolymer under kvartal 1 kompenseras inte fullt ut av de positiva effekterna av det nya avtalets högre pris.

Aktiverat arbete är lägre än budget, vilket huvudsakligen förklaras av ett lägre utfall i januari till följd av semester samt försenade rekryteringar inom Investeringsavdelningen.

Övrigt ökar med 4 miljoner kronor och förklaras huvudsakligen av tidsperiodiseringar.

Bidrag från Energimyndigheten som vidarebetalas till Biokraft är 24 miljoner kronor högre än budget och beror på tidsperiodiseringar. Posten är resultatneutral med motsvarande kostnadspost.

Stockholm Avfalls intäkter för T1 uppgår till 502 miljoner kronor, vilket är en ökning om 16 miljoner kronor eller 3,4 procent jämfört med budget 2026.



Taxeintäkterna ökar med drygt 5 miljoner kronor eller 1,3 procent tack vare ett bättre ekonomiskt läge i samhället som har inneburit ett trendbrott för abonnemangsminskningar och därmed högre volymer än budgeterat.

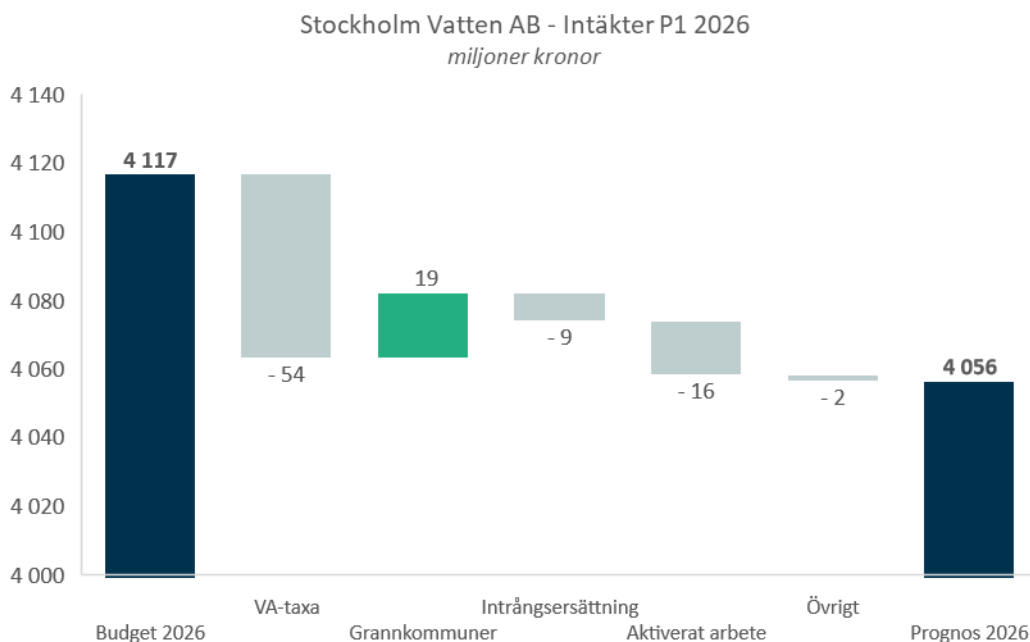
Ersättningen från Naturvårdsverket för förpackningsinsamling ökar med nästan 8 miljoner kronor, till följd av fler anslutna fastigheter till fastighetsnära insamling (FNI).

Intäkterna från regional ÅVC-samverkan (SRV och SÖRAB) ökar med 2 miljoner kronor, på grund av fler besökare från anslutna kommuner. Intäkter från företagsbesök på återvinningscentraler ökar med 1 miljoner kronor.

Intäkter P1 2026 (helår)

Koncernens intäkter förväntas bli cirka 43 miljoner kronor eller 0,8 procent lägre än budget på helåret. Avvikelsen förklaras främst av lägre taxeintäkter och lägre aktiverat arbete, vilket delvis motverkas av högre sidointäkter.

Stockholm Vattens intäkter uppgår enligt P1 till knappt 4,1 miljarder kronor, vilket är en minskning om 61 miljoner kronor eller 1,5 procent jämfört med budget.

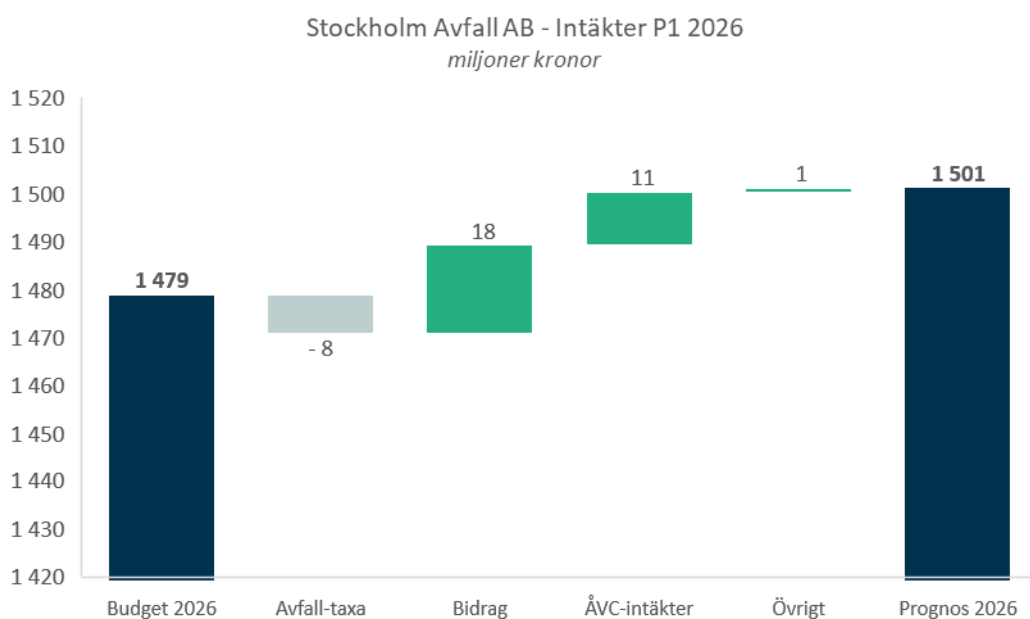


Taxebaserade intäkter står för den största avvikelser (-54 miljoner kronor eller -1,8 procent) och följer utvecklingen i utfallet hittills under året, med både lägre genomsnittligt pris (kund- och tjänstemix) samt lägre volymer.

Intäkter från grannkommuner förväntas bli 28 miljoner kronor högre än budget, främst drivet av högre pris inom avlopp. Vatten- och avloppsvolymer bedöms ligga i linje med budget under resterande del av året.

Aktiverat arbete förväntas minska med cirka 16 miljoner kronor jämfört med budget, främst till följd av försenade rekryteringar inom Investeringsavdelningen samt lägre behov inom VA-verksamheten.

Stockholm Avfalls intäkter uppgår enligt P1 till 1,5 miljarder kronor, vilket är en ökning om 22 miljoner kronor, eller 1,5 procent, jämfört med budget.



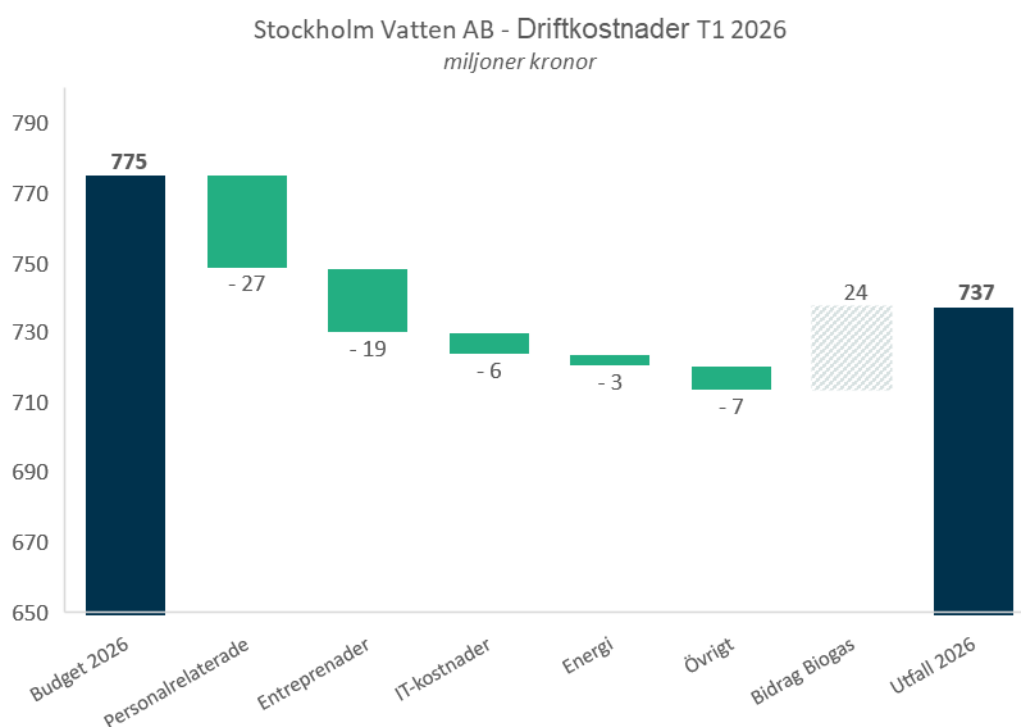
Taxeintäkterna prognostiseras minska med 8 miljoner kronor jämfört med budget till följd av ny lagstiftning som innebär att det avfall som genereras inom detaljhandeln, från den 1 juli 2026 inte längre faller under kommunalt ansvar. Från och med 1 juli 2026 får detaljhandeln ett utökat ansvar för egen avfallshantering samt möjlighet att fritt välja entreprenör, vilket kommer att medföra ett intäktsbortfall för Stockholm Avfall AB. Omfattning och takt är dock mycket osäkra och svåra att prognostisera.

Minskningen av taxeintäkter förväntas dock kompenseras av andra intäkter. Bidraget från Naturvårdsverket som utbetalas till avfallsbolaget kopplat till förpackningsinsamlingen förväntas bli 18 miljoner kronor högre än budget tack vare fler anslutna fastigheter. Därutöver ökar intäkterna från regional ÅVC-samverkan (SRV och SÖRAB) med cirka 8 miljoner kronor till följd av fler besökare från anslutna kommuner. Intäkter från företagsbesök på återvinningscentraler ökar med 3 miljoner kronor.

Driftkostnader T1 2026 (januari-april)

Koncernens driftkostnader för T1 är 46 miljoner kronor eller 4,0 procent lägre än budgeterat och förklaras huvudsakligen av VA-verksamheten. Exklusive resultatneutrala poster minskar driftkostnaderna med 70 miljoner kronor eller 6,1 procent.

Stockholm Vattens driftkostnader minskar med 38 miljoner kronor eller 4,9 procent jämfört med budgeten. Exklusive resultatneutrala poster minskar driftkostnader med 62 miljoner kronor eller 8,1 procent.



Personalrelaterade kostnader (egen personal, inhyrd personal och konsulter) avviker positivt med 27 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras främst av försenade rekryteringar inom Investeringsavdelningen och VA-verksamheten. Konsultarvoden ligger också under budget, delvis till följd av projekt som har senarelagts under året.

Entreprenadkostnaderna är 19 miljoner kronor lägre än budget, vilket delvis beror på framflyttat

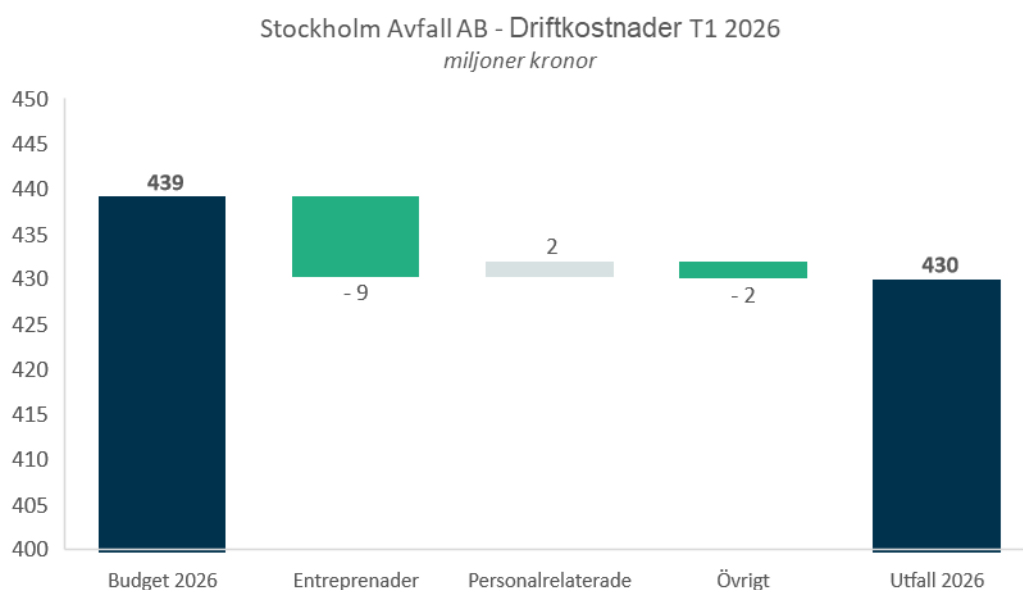
underhållsarbete, såsom muddring, till följd av väderförhållanden.

IT-relaterade kostnader minskar med 6 miljoner kronor jämfört med budget. Avvikelsen beror främst på periodiseringar, och kostnaderna förväntas uppstå senare under året.

Energikostnader avviker positivt med 3 miljoner kronor främst till följd av lägre elskatt än budgeterat.

Övriga kostnader minskar med 7 miljoner kronor, främst till följd av senarelagda insatser inom bland annat säkerhetsområdet.

Stockholm Avfalls driftkostnader minskar med 9 miljoner kronor eller 2,1 procent jämfört med budgeten.



Entreprenadkostnaderna minskar med 9 miljoner kronor till följd av lägre priser genom nya avtal inom återvinning och insamling, lägre mängder grovavfall samt senarelagda insatser inom förpackningsinsamlingen.

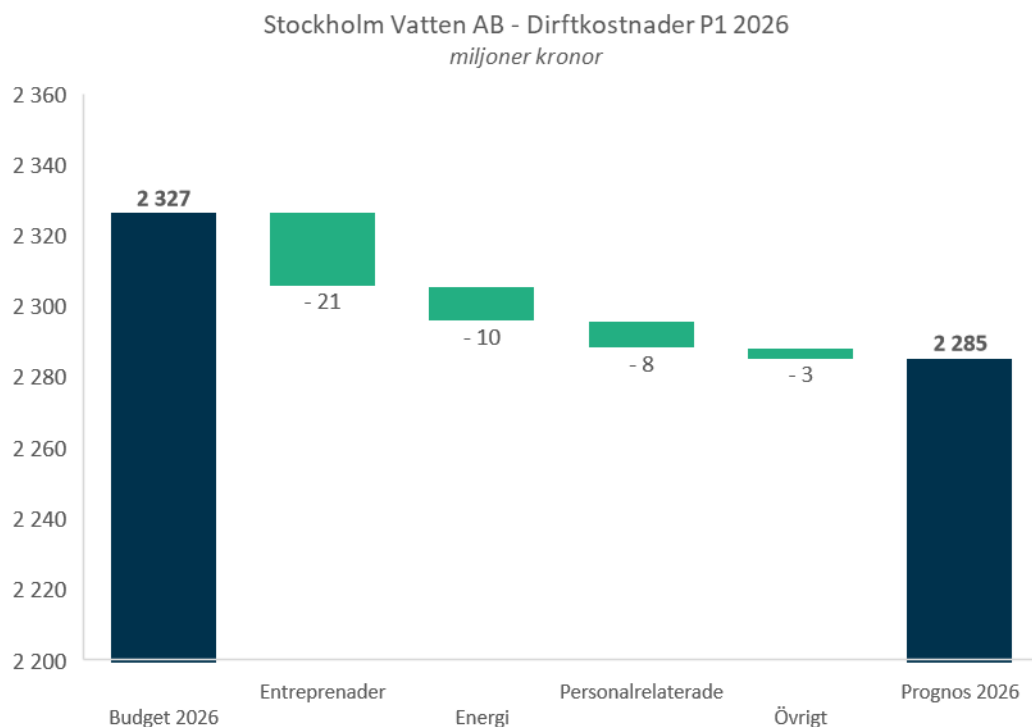
Personalrelaterade kostnader (egen personal, inhyrd personal och konsulter) ökar med 2 miljon kronor jämfört med budget, främst till följd av högre konsultarvoden kopplade till flera förbättringsprojekt inom RUS.

Övriga kostnader minskar med 2 miljon kronor, främst till följd av senarelagda underhållsinsatser inom RUS.

Driftkostnader P1 2026 (helår)

Koncernens driftkostnader för helåret förväntas bli 31 miljoner kronor eller 0,9 procent bättre än budget. De största kostnadsminskningarna återfinns bland annat inom entreprenader och personalrelaterade kostnader.

Stockholm Vattens driftkostnader bedöms minska med 41 miljoner kronor, eller 1,8 procent, jämfört med budget.



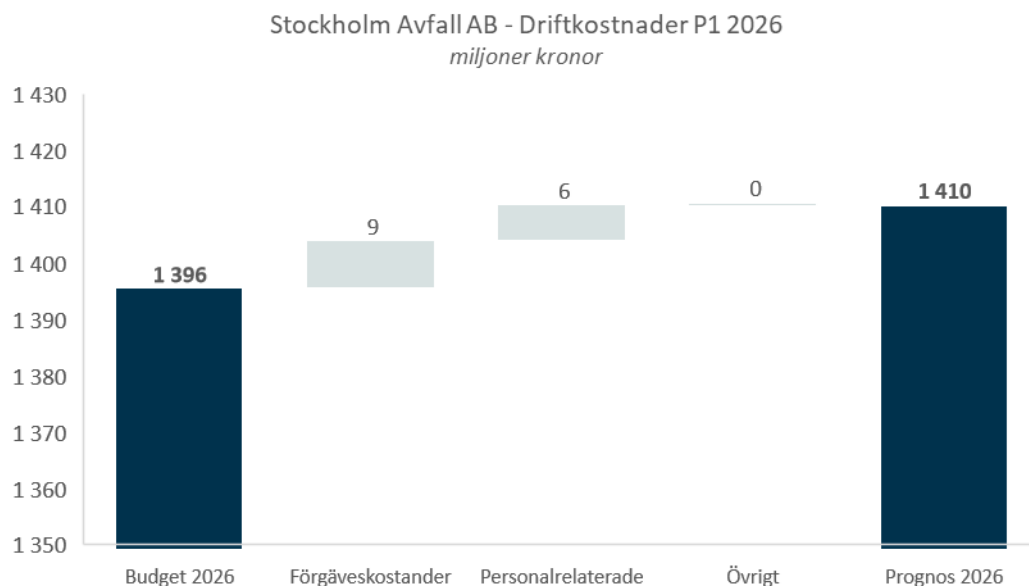
Entreprenadkostnader står för den största avvikelser mot budget och förväntas bli 21 miljoner kronor lägre. Avvikelsen beror främst på lägre planerade underhållsinsatser.

Energikostnaderna avviker positivt med 10 miljoner kronor tack vare lägre elskatt än budgeterat.

Personalrelaterade kostnader (egen personal, inhyrd personal och konsulter) avviker positivt med 8 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras främst av försenade rekryteringar inom Investeringsavdelningen och VA-verksamheten.

Övrigt minskar med 3 miljoner kronor och beror huvudsakligen på lägre planerade underhållsarbeten.

Stockholm Avfalls driftkostnader förväntas öka med 15 miljoner kronor, eller 1,1 procent, jämfört med budget.



Den största avvikelser beror på en förgäveskostnad om nästan 9 miljoner till följd av avbrytandet av ÅVC-projektet i Lövsta.

Personalrelaterade kostnader (egen personal, inhyrd personal och konsulter) prognostiseras öka med 6 miljon kronor jämfört med budget. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av konsultkostnader kopplade till flera effektiviseringsprojekt inom RUS.

Kapitalkostnader T1 2026 (januari-april)

Stockholm Vatten och Avfall miljoner kronor	Ack utfall	Ack budget	Avvikelse	Helår prognos	Helår budget	Avvikelse
Avskrivningar	-237	-268	+32	-857	-864	+7
Finansnetto	-236	-275	+40	-799	-868	+68
Summa kapitalkostnader	-472	-544	+71	-1 657	-1 731	+75

Kapitalkostnaderna i T1 är 71 miljoner kronor lägre än budget vilket beror på både lägre avskrivningar och lägre finansnetto.

Ackumulerat ligger avskrivningarna på 237 mnkr vilket är 32 mnkr lägre än budget. Avvikelsen beror huvudsakligen på en rättning av tidigare för hög avskrivningstakt på en anläggning (50 år vs felaktigt 5 år) samt utrangering av anläggning.

Finansnetto avviker positivt med 40 miljoner kronor, vilket både beror på en lägre snittskuld och i snitt cirka 30 punkter lägre räntenivåer i utfall.

Kapitalkostnader P1 2026 (helår)

Kapitalkostnaderna i P1 är 75 miljoner kronor lägre än budget och förklaras av både lägre räntesats och lägre genomsnittlig skuld.

All upplåning sker hos stadens internbank, som även estimerar framtida räntenivåer. Stadens räntesats i budget uppgick till 2,80 procent men bolaget kompletterade med viss riskpremie för osäkerhet i framtida räntesatser vilket resulterade i en genomsnittlig räntesats i budget på 2,90 procent. Bolaget har i prognos räknat med den av staden prognostiserade räntan vilket i genomsnitt ger 2,79 procent.

Bolagets skuld som påverkar finansnetto beräknades i budget till 29,5 miljarder kronor och i prognos till 28,1 miljarder kronor.

Avskrivningarna är i linje med budget.

Risk- och känslighetsanalys P1 2026

Störst inverkan på bolagets resultat har förändringar av den räntan som bolaget betalar. På intäktsidan utgör utvecklingen av vattenförbrukningen en betydande osäkerhetsfaktor, då förändrade konsumtionsmönster eller effektiviseringar kan påverka volymen debiterat vatten. En procents minskning av vattenkonsumtion påverkar VA-taxa-intäkter med cirka 14 miljoner kronor. Inom Avfallsverksamheten kan taxans styrande effekt påverka intäkterna negativt genom abonnemangminskningar.

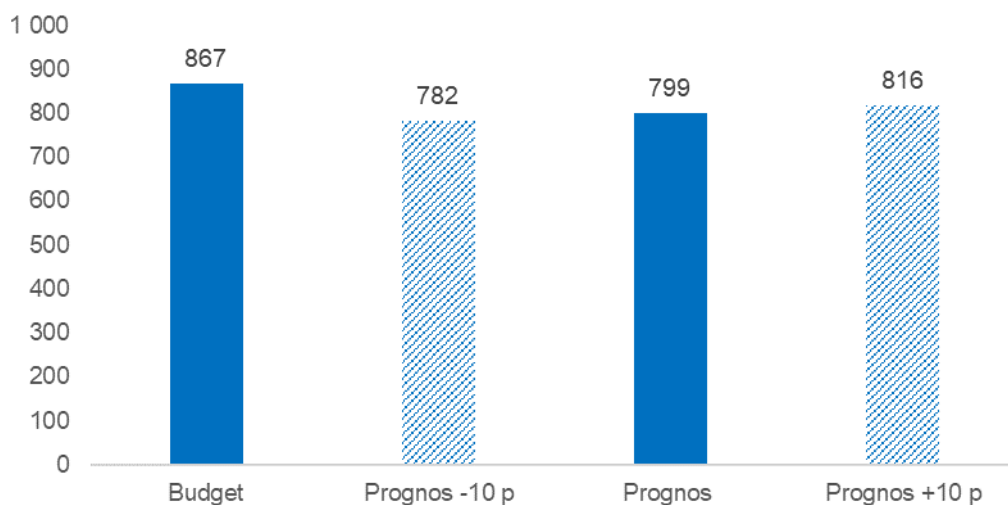
Förändringar i lagstiftning och regulatoriska krav kan påverka både verksamhetens intäkter och kostnader. Ett betydligt exempel inom Avfallverksamheten är den nya lagstiftningen där detaljhandelns avfall upphör att vara ett kommunalt ansvar från den 1 juli 2026. Det råder stor osäkerhet kring i vilken omfattning och takt detaljhandeln kommer att träda ur systemet samt vilken ekonomisk effekt avtalsförhandlingar med berörda underleverantörer kommer få. Sammantaget innebär detta betydande osäkerhet kring storleken på ett eventuellt intäktsbortfall och i vilken utsträckning motsvarande kostnader kan reduceras.

Den rådande geopolitiska situationen i Mellanöstern påverkar också koncernens kostnader. Stigande oljepriser driver inflationsförväntningar och påverkar räntemarknaden, vilket i sin tur påverkar driftkostnader, särskilt kemikalie- och entreprenadkostnader via indexering, samt räntekostnader.

Stockholm Vatten och Avfall bedriver en kapitalintensiv verksamhet och är därför särskilt känsligt för förändringar på räntemarknaden.

Räntekänsligheten för innevarande år minskar successivt, då den genomsnittliga räntan om 2,79 procent består av en fastställd nivå till och med maj och därefter prognostiserade månadsnivåer. Den genomsnittliga räntan för årets sju sista månader uppgår enligt prognos till 2,90 procent. En ränteförändring om $\pm 0,10$ procent under dessa månader påverkar räntekostnaden med cirka ± 17 miljoner kronor.

Räntekänslighetsanalys, miljoner kronor

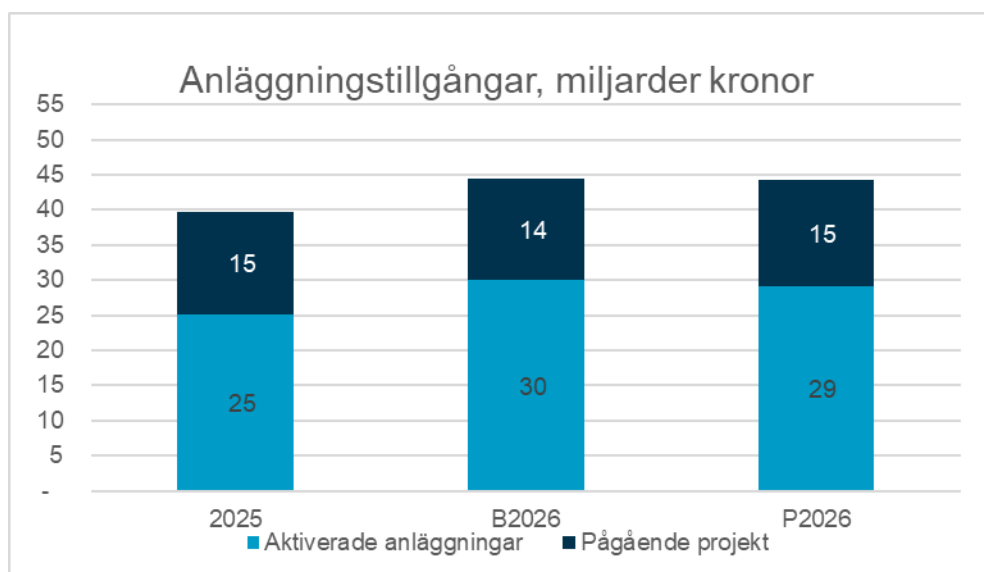


Balansräkning P1 2026 (helår)

Bolagets totala tillgångar, anläggnings- och omsättningstillgångar uppgår enligt P1 till 44 miljarder kronor i slutet av året, vilket är i linje med budget.

Anläggningstillgångarna består av aktiverade anläggningstillgångar plus pågående projekt. Aktiverade anläggningstillgångar är anläggningar som börjat nyttjats (avskrivning sker) medan pågående projekt är utgifter där anläggningen ännu inte är färdig.

Under 2026 räknar bolaget med att aktivera 5 miljarder kronor vilket, minskat med årets avskrivningar, gör att de aktiverade anläggningarna ökar till ca 29 miljarder kronor. Pågående projekt ökar med investeringar på 5,6 miljarder kronor och minskar med det som aktiveras vilket gör att bolaget i slutet av 2026 estimerar pågående projekt till ca 15 miljarder kronor.



Skatt

Den 1 januari 2019 trädde nya skatteregler för företagssektorn i kraft, vilka begränsar företagets rätt att göra avdrag för räntekostnader. Avdraget får enligt de nya reglerna maximalt uppgå till 30 procent av EBITDA (motsvarande bolagets resultat före kapitalkostnader). Bolagets höga investeringstakt under senare år har inneburit kraftigt ökande räntekostnader. 2024 fick förändringen av avdragsutrymme för första gången skattemässiga konsekvenser för bolaget, vilket innebar en resultatförd skattekostnad om drygt 100 miljoner kronor. En SOU kom ut 2024 som föreslår förändringar av dessa regler och bolaget har lämnat in ett remissyttrande med målet att ändringar av reglerna ska genomföras så att VA-verksamhet som bedrivs i bolagsform inte ska missgynnas skattemässigt jämfört med de verksamheter som bedrivs i förvaltningsform. En skattekostnad om 100 miljoner kronor motsvarar en taxeökning om ca 4 procent.

I prognosen har bolaget beräknat skatt för helår medan det i tertial är en schablonskatt (20,6% av det koncernmässiga resultatet).

Investeringar

<i>miljoner kronor</i>	Ack utfall	Ack utfall fg. år	Avvikelse	Helår prognos	Helår budget	Avvikelse
Avfallsverksamheten, totalt	26	38	-13	76	90	-14
Avfallsverksamheten	10	21	-11	40	41	-1
Avfall - exploateringsprojekt	16	17	-2	36	49	-13
VA-verksamheten, totalt	1 451	1 282	170	5 744	6 057	-313
Stockholms framtida avloppsrening, SFA	772	721	51	2 244	1 995	+250
Avloppsrening	214	77	137	999	920	+79
Stockholms framtida vattenförsörjning, SFV	111	120	-9	447	658	-211
Vattenproduktion	60	33	27	343	393	-50
Ledningsnät, befintligt nät	167	245	-78	877	1 069	-192
Ledningsnät, exploatering	127	85	42	835	1 022	-188
Övriga investeringar, totalt	3	2	1	25	39	-15
Summa	1 480	1 322	158	5 845	6 186	-342
<i>Generell justering VA</i>		0	0	-245	-586	+342
Summa inkl generell justeringar VA	1 480	1 322	158	5 600	5 600	0

Under tertial 1 2026 uppgår investeringarna till knappt 1,5 miljarder kronor, vilket motsvarar en uppbyggnadsgrad om drygt 26 procent av årsbudgeten.

Bolagets investeringar under 2026 är prognostiserade till 5,6 miljarder kronor, i linje med budget.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Bolaget har som målsättning att sträva mot en fossilfri och cirkulär verksamhet som är klimatpositiv och energieffektiv.

Genom att fasa ut fossila bränslen från bolagets verksamhet och minska utsläpp av metan- och lustgas samtidigt som växthusgaser binds och nyttiggörs strävar bolaget efter att bli klimatpositivt. I reningsverken produceras rågas, som i första hand ska uppgraderas till fordonsbränsle och kan därigenom ersätta användningen av fossila bränslen. Restenergi tillvaratas ur bolagets renade

avloppsvatten, avloppsslam och insamlat matavfall. Då bolaget återför biogödsel och slam till jordbruk och tillgängliggör produkter för återbruk och återvinning, förs material och resurser in i nya kretslopp. Genom att verka för att dessa tillgängliggörs och är attraktiva i nya produktionskedjor eller användningsområden bidrar bolaget till ett mer cirkulärt samhälle.

Bolaget använder till största del energi från förnyelsebara energikällor och arbetar för att öka egenproduktionen av förnyelsebar el, framförallt genom installation av solceller.

2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring



Bolaget bidrar till kommunfullmäktiges mål genom ett brett arbete som omfattar minskade utsläpp, ökad resurseffektivitet och utveckling av nya lösningar för energi- och resursutnyttjande. Arbetet bedrivs både genom långsiktiga strategiska initiativ och genom löpande förbättringar i verksamheten.

Dialoger pågår med externa aktörer kring koldioxidinfångning, där möjligheten att sälja flytande koldioxid via befintlig infrastruktur utreds. Arbetet med att minska klimatpåverkan från reningsprocesserna omfattar även installation av lustgasmätning samt analyser för att identifiera strategier för att reducera lustgasproduktion. Vidare pågår arbete med att tillämpa och validera en modell för beräkning av metanutsläpp från ledningsnätet inom ramen för ett internationellt forskningssamarbete.

Bolaget arbetar även med att minska klimatpåverkan genom effektivare resursanvändning och cirkulära flöden. Arbetet med återvinning av schaktmassor bedrivs enligt plan, även om tillgången till lämpliga ytor är begränsad. Dialoger förs med leverantörer för att minska klimatpåverkan från material, bland annat genom utveckling av rör med lägre klimatavtryck. Samtidigt utvecklas bolagets klimatbokslut i samverkan med miljöförvaltningen, med särskilt fokus på utsläpp kopplade till inköp.

VA-verksamheten arbetar framgångsrikt med återföring av restprodukter till kretsloppet som fortsatt är hög. All vattenverksmull har spridits på åkermark och allt producerat avloppsslam är godkänt för spridning enligt Revaq och lagkrav.

Under första tertialet har inga avvikelser inträffat som påverkar miljötillstånd. Både Bromma och Henriksdals reningsverk har haft en stabil drift med få bräddningar, till följd av begränsad snösmältning och nederbörd under perioden.

Inom ramen för miljöprogrammet har flera aktiviteter slutförts och integrerats i den ordinarie verksamheten, såsom förbättrade arbetssätt inom mätverksamheten som minskat transporter. Arbetet med energieffektivisering pågår, bland annat genom arbete för att införa ett energiuppföljningssystem samt framtagande av energinyckeltal.

Inom energirelaterade frågor pågår även dialoger kring ökad energiåtervinning från avloppsvatten och samförbränning av slam, även om tekniska och marknadsmässiga förutsättningar i nuläget begränsar möjligheterna.






Bolaget bidrar också till minskad klimatpåverkan genom att utveckla styrning och strategier, exempelvis genom framtagande av en strategi för att minska odebiterat vatten. Syftet är att minska framtida investeringsbehov och energianvändning samt öka resurseffektivitet.








Bolagets fastighetsförvaltning har nära samarbete med fastighetsägarna när det gäller att ständigt optimera driften med smartare belysning och närvarodetektering. Därutöver arbetar bolaget med exempelvis att tilläggsisolera och täta fönster för hyrda bostäder.





En strategi för ökad extern finansiering har tagits fram. Arbetet inkluderar omställnings- och utvecklingsprojekt från EU:s fonder och program, och andra bidragsgivare. Strategin baserar sig på Stockholms stads dokument ”Handlingsplan för ökad andel extern finansiering genom bidrag”.





Bolaget utvecklar tjänster och system i syfte att öka utsortering, återanvändning och en miljöriktig avfallshantering. Tillsammans med aktiv kommunikation och miljöstyrande taxa verkar bolaget för att få stockholmarna att minimera sitt avfall, medverka till återbruk och sortera sitt avfall på bästa sätt utifrån avfallshierarkin/avfallstrappan.






Mängden insamlat matavfall ökar sakta men stadigt. Bolaget kommer dock inte nå målet om andel matavfall till biologisk behandling de närmsta åren givet nuvarande trend. Genom anläggningen Resursutvinning Stockholm har nu alla stockholmare möjlighet att sortera ut sitt matavfall. Ett flertal aktiviteter genomförs för att öka utsorteringen av matavfall samt förbättra innehållet i grön påse.




Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta förebyggande i enlighet med avfallstrappan för att minska uppkomsten av avfall, bl.a. genom stärkt kommunikation gentemot stockholmarna om hur de kan återbruka eller återvinna textilier				 Bolaget kommer att arbeta med kommunikationsinsatser i syfte att öka kunskap och förståelse kring minskad konsumtion och ökat återbruk samt återvinning med särskilt fokus på textil och hållbar och medveten konsumtion kopplat till inköp av textil. Analys Bolaget har genomfört en uppmärksam kampanj om återbruk av kläder. Bolaget arbetar löpande med kommunikationsinsatser i syfte att förebygga avfall och öka återbruk.
 Fortsatt samverka med stadsdelsnämnder och trafiknämnden för att underlätta installationen av dricksvattenfontäner i områden som är inom riskzonen för värmeöffekter	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Antal hanterade anslutningsärenden för dricksvattenfontäner. Analys Inga anslutningsärenden har hanterats under tertialet.	0 st	100 %	
				 Bolaget handlägger inkomna ärenden från stadsdelsnämnder och trafiknämnden i enlighet med fastställd rutin som innebär att dessa ärenden prioriteras av bolaget. Analys För bolaget är detta ett








Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				löpande arbete. Hittills i år har inga ärenden inkommit.
 Fortsatt verka för utfasning av fossil plast i samhället och i stadens fjärrvärmeproduktion, bland annat genom ökad utsortering och materialåtervinning av plast				 Utveckla förbättrad utsortering av plast vid RUS Analys Trots genomförda åtgärder indikeras behov av fortsatt optimering. Som en del i detta arbete pågår utveckling av metoder för kontinuerlig kvalitetssäkring, med syfte att möjliggöra snabbare och mer tillförlitlig uppföljning av utsorterad plast jämfört med dagens manuella plockanalyser.
 Fortsätta arbetet med att ta fram, samt öka takten i genomförandet av, åtgärder inom ramen för de lokala åtgärdsprogrammen för stadens vattenförekomster i syfte att uppnå miljö kvalitetsnormerna för vatten	 INDIKATOR TILL ÅGARDIREKTIV: Reducerad mängd fosfor (kg) Analys Rapporteras på årsbasis.		120 kg	
 Fortsätta arbetet med att ta fram, samt öka takten i genomförandet av, åtgärder inom ramen för de lokala åtgärdsprogrammen för stadens vattenförekomster i syfte att uppnå miljö kvalitetsnormerna för vatten	 INDIKATOR TILL ÅGARDIREKTIV: Reducerad mängd koppar (kg) Analys Rapporteras på årsbasis.		1 kg	
				 Öka takten i arbetet för god vattenstatus i syfte att nå uppsatt effektmål genom att genomföra underhållsåtgärder samt investera i åtgärder som tillsammans reducerar fosforutsläpp och kopparutsläpp i recipienter där bolaget ännu inte uppnått bolagets beting enligt de lokala åtgärdsprogrammen för god vattenstatus. Analys



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>Bolagets effektmål för LÅP som antogs i styrelsen i juni 2025 anger att 120 kg fosfor och 1 kg koppar årligen ska avskiljas från utsläppen till utpekade recipienter inom verksamhetsområdet. De huvudsakliga vägarna att nå målet är att (I) genomföra investeringar i dagvattenreningsanläggningar och att (II) åtgärda fel i ledningsnätet för att minska utsläpp av spillvatten vilka leder till recipienter som pekas ut i LÅP.</p> <p>Under 2026 kommer inga (I) dagvattenreningsanläggningar att färdigställas och därmed heller inget koppar avskiljas. Bolaget ligger dock på plus på helheten då 5 kg koppar avskildes 2025. Det systematiska arbetet med att (II) åtgärda fel på ledningsnätet har pågått under T1 samt fortgår enligt plan under resten av 2026.</p>
 Fortsätta arbetet med ersättningsplats för Sättra ÅVC				<p> Ta fram projektplan och projektorganisation för ny Sättra ÅVC</p> <p>Analys</p> <p>Under april fattade Kommunfullmäktige ett inriktningsbeslut om att bygga Nya Sättra ÅVC. Utredningar för samrådshandlingar till detaljplanen är påbörjade och startmöten har hållits under perioden.</p>
 Gå vidare med att på ett affärsmässigt sätt möjliggöra för ökad energiåtervinning från VA-nätet tillsammans med Stockholm Exergi				<p> Fortsatt utredning och dialog med energiaktörer kring möjligheten att utöka energiåtervinning från avloppsvatten och lämna en delredovisning senast i</p>




Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>samband med tertialrapport 2.</p> <p>Analys</p> <p>Dialog pågår med Norrenergi och Stockholm Exergi gällande möjligheter för energibolagen att ta emot renat avloppsvatten för värmeproduktion efter att SFA är genomfört. I nuläget finns tekniska begränsningar för att Norrenergi ska kunna nyttja värmen från avloppsvattnet som avges från Henriksdal medan Stockholm Exergi inte har behov av ytterligare värme. Alternativa vägval utreds.</p>
<p> I samarbete med kommunstyrelsen, miljö- och hälsoskyddsnämnden och trafiknämnden samordna nämnder och bolag för en enhetlig och effektiv kommunikation i miljö- och klimatfrågor som stödjer stadens miljö- och klimatmål och medverkar till delaktighet och engagemang hos målgrupper och samarbetspartners</p>				<p> Samverka med staden i strategisk miljö- och klimatkommunikation</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget deltar i arbetet med framtagande av en ny kommunikationsstrategi i för stadens miljö- och klimatkommunikation. Strategin har varit på remiss i berörda verksamheter inom staden och beslut togs under april månad. Samordningsmöten mellan berörda verksamheter sker löpande.</p>
<p> I samråd med Stockholm Exergi utreda affärsmässiga förutsättningar för att etablera biokolsproduktion och ta fram en långsiktig plan för detta</p>				<p> I samarbete med Exergi och övriga berörda parter inom staden undersöka affärsmässiga förutsättningar för biokolsproduktion, med utgångspunkt i framtagen handlingsplan i syfte att kunna presentera affärsmässiga förutsättningar.</p> <p>Analys</p>


Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Kontakter mellan bolaget och Stockholm Exergi är inledda, startmöte för det gemensamma arbetet kommer att avhållas i maj. Bolaget har haft vissa kontakter med externa teknikleverantörer under våren. Stockholm Exergi har ett pågående examensarbete kopplat till frågan.
 Kartlägga flödena av odebiterat vatten och ta fram en strategi för hur mängden odebiterat vatten ska minska i syfte att minska framtida investeringsbehov och energianvändning				 Utifrån den kartläggningen som gjorts år 2025 ta fram en strategi för beslut under år 2026. Analys Aktiviteten pågår enligt plan.
 Med stöd i genomförd utredning verka för en storskalig samförbränning av slam och biobränsle tillsammans med Stockholm Exergi	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Avvikelse i antal besvarade förfrågningar från Stockholm Exergi gällande leverans av avvattnat avloppsslam ska vara 0 %. Analys Inga förfrågningar från Stockholm Exergi har inkommit under perioden.	0	0	
				 AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Möjliggöra, inom ramen för våra avtal och ägarförhållanden, för Stockholm Exergi att använda vårt slam för sin vidareutveckling av teknik och logistik för samförbränning. Analys Upphandlingen är överklagad. Det är lämpligt att invänta det nya avtalet för slamhantering.



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
<p> Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen</p>				<p>  Redogöra för hur bolaget inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget utreder systematiskt möjligheten att installera solcellsanläggningar inom samtliga nyproduktionsprojekt. Parallellt pågår även utredningar avseende installation av solceller på befintliga byggnader samt etablering av markbaserade solcellsanläggningar där så bedöms lämpligt.</p> <p>För att säkerställa en enhetlig, effektiv och strategiskt förankrad utbyggnad av solenergi inom bolaget pågår arbete med att ta fram tydliga riktlinjer och kriterier för solcellsinstallationer. Därtill har en central funktion etablerats med ansvar för att samordna, prioritera och följa upp samtliga solcellsrelaterade projekt inom organisationen.</p> <p>Bolaget har noga värderat frågan om att öka årsmålet med resultatet att detta inte ses som möjligt dels beroende av ett redan högt satt årsmål, samt att bolaget har begränsade lämpliga anläggningar och byggnader ovan mark, sett till bolagets årsförbrukning av el.</p>





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Säkerställa att resurser, kompetens samt en ändamålsenlig organisation finns inom bolaget för att driva skogsbruket hyggesfritt från och med 2026	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Handbok färdigställd. Analys Arbete fortgår tillsammans med extern rådgivare.			 Bolaget genomför kompetenshöjande åtgärder, tar fram en handbok för hyggesfritt skogsbruk och ser över samarbetet med olika myndigheter och intressenter kring Bornsjön. Myndigheter och intressenter kommer att definieras under arbetets gång. Analys Ett utkast av handbok arbetas fram. Studiebesök genomförs. Försiktighet iakttas under tiden.
 Utredda ett möjligt initiativ för att underlätta för äldre att återvinna sitt avfall.				 Genomföra utredning inklusive nulägesanalys, behovsanalys och åtgärdsförslag inklusive efterhöra stadsdelsnämnders möjliga delaktighet. Analys Inom ramen för ägardirektivet "Utredda ett möjligt initiativ för att underlätta för äldre att återvinna sitt avfall" har planering påbörjats samt avstämning med miljöförvaltningen gjorts för att inhämta information och erfarenheter från tidigare genomförda uppdrag inom äldresektorn.
 Utredda möjligheten att fasa ut användningen av plastpåsar i eftersorteringsanläggningen Resursutvinning				 Utredda, göra omvärldsanalys samt utifrån analys ta fram möjliga åtgärder med kostnadsunderlag Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
Stockholm för att minska felanvändningen av sorteringspåsar och minska plastanvändningen				Tidigare genomfört arbete genomgången och översiktligt analyserat inför fortsatt arbete med frågan. Examensarbetare från KTH arbetar parallellt med frågan med handledning från bolaget.
 Verka för att skapa förutsättningar för ökat återbruk, att etablera och driva återbruk i alla delar av staden samt att erbjuda möjlighet för invånarna att kunna reparera föremål och textilier				<p> Fortsätta utveckla återbruken på bolagets ÅVC och returrunda. Därutöver lägger bolaget fokus på återbruk av bygg- och rivningsmaterial.</p> <p>Analys</p> <p>Det nya driftavtalet för återvinning från 1 april markerar ett tydligt steg mot mer cirkulär och resurseffektiv hantering. Avtalet höjer ambitionerna för återbruk genom förtydligade och stärkta ansvar i både nya och befintliga roller, med fokus på ett mer proaktivt och förebyggande arbetssätt. Personalens kundbemötande, kunskapsspridning och service lyfts som centrala för ökat återbruk, och kraven säkerställer alltid bemannad återbruksmottagning vid återvinningscentralerna. Byggåterbruk samlas vid Lövsta ÅVC, annonseras via Stocket och förberedelser pågår för en återbrukscentral i Frihamnen till sommaren 2026. Under andra kvartalet planeras insamling av material från anläggningar, samtidigt som dialog med andra aktörer pågår för breddad samverkan.</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Andel matavfall till biologisk behandling Analys Under årets tre första månader samlades det in totalt 9 781 ton matavfall, en ökning med 523 ton jämfört med motsvarande period 2025, (ökning med 5,6 procent). Fortsätter denna trend året ut innebär detta en insamlad mängd matavfall om 39 124 ton. Den totala tillgängliga mängden matavfall beräknas utifrån statistik från Naturvårdsverket och uppgår till 75 203 ton. Detta skulle ge ett utfall på helåret om 52 %.		78 %	
	 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet Analys Indikatorn redovisas på årsbasis. Bolaget har hittills i år tilldelat 13 upphandlingar. Av dess innehåller 80 % någon form av krav som utgör cirkuläret i enlighet med Flanders modell.	80	85 %	
	 Elproduktion baserad på solenergi Analys Total elproduktion från solceller under perioden januari-mars 2026 uppgår till ca 37 MWh. Motsvarande siffra samma period föregående år var ca 12 MWh, vilket innebär att solelsproduktionen har ökat kraftigt (+197 %). Detta beror på att Fågelsta gårds anläggning vid Bornsjön har tagits i drift. Årsmålet på		0,24 GWh	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	<p>bolagsnivå uppgår till 240 MWh. Utfallet för första kvartalet motsvarar cirka 15 % av årsmålet. Det är dock viktigt att beakta att solelproduktionen är säsongsberoende, med betydligt högre produktion under vår- och sommarmånaderna.</p> <p>Utfallssiffror rapporteras i ILS på årsbasis.</p>			
	<p>— Klimatutsläpp Scope 1</p> <p>Analys</p> <p>Ska enligt instruktion från Stadshus AB ej rapporteras.</p>			
	<p>— Klimatutsläpp Scope 2</p> <p>Analys</p> <p>Ska enligt instruktion från Stadshus AB ej rapporteras</p>			
	<p>— Klimatutsläpp Scope 3</p> <p>Analys</p> <p>Ska enligt instruktion från Stadshus AB ej rapporteras.</p>			
	<p> Köpt energi i stadens organisation</p> <p>Analys</p> <p>Köpt energi under perioden januari-mars 2026 är högre än samma period föregående år beroende på den nya MBR-reningen som tar mer energi på Henriksdal. Även fjärrvärme har under perioden ökat på grund av ökad rötgasproduktion. Ökningen uppgår till 4,9 GWh, vilket motsvarar ca 10 %.</p>		185,5 GWh	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	<p>Samtidigt har större flöden hanterats. Ett arbete med att öka datakvaliteten och skapa bättre prognoser pågår.</p> <p>Utfallssiffror rapporteras i ILS på årsbasis.</p>			
	<p> Relativ energianvändning</p> <p>Analys</p> <p>Relativ energianvändning under perioden januari-mars 2026 är högre än samma period föregående år beroende på den nya MBR-reningen som tar mer energi på Henriksdal. Även fjärrvärme har under perioden ökat på grund av ökad rötgasproduktion. Ökningen uppgår till ca 6 %. Ett arbete med att öka datakvaliteten och skapa bättre prognoser pågår.</p> <p>Utfallssiffror rapporteras i ILS på årsbasis.</p>		0,58 (kWh/enhet)	
	<p> Restavfall per invånare som går till förbränning</p> <p>Analys</p> <p>Indikatorn rapporteras årsvis och har ny utformning utifrån avfallsplanen 2025-2030 med ett skärpt målvärde. Avser mängd restavfall efter sortering i eftersorteringsanläggningen samt mängd restavfall som avlämnats direkt till förbränningsanläggningen. Grovavfall som hämtas fastighetsnära och grovavfall som lämnats på</p>		153 Kg/Inv	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	<p>återvinningscentraler är exkluderat.</p> <p>Mängden restavfall till förbränning under årets första tre månader uppgår till 38 518 ton, en minskning med drygt 2 % jämfört med samma period föregående år.</p>			
				<p>  Miljö- och hälsoskydds nämnden ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB utreda stadsövergripande mått på avfallsmängder för de materialflöden inom stadens organisation där det saknas och skapa mätvärden för att kunna följa effekter av cirkulära insatser</p> <p>Analys</p> <p>Utredningen har inletts av miljö- och hälsoskydds nämnden. Representanter från bolaget har deltagit i startmötena samt medverkat i framtagandet av projektplanen. Projektets övergripande mål är att utreda förslag på gemensamma, stadsövergripande mått och mätmetoder för att möjliggöra uppföljning och bedömning av effekter av cirkulära insatser inom stadens organisation.</p>
				<p>  Servicenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och S:t Erik Markutveckling AB, och i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden,</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB etablera en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter och i första hand pröva att driva verksamheten i egen regi</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget bidrar i arbetet när det efterfrågas.</p>

2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar





Bolaget bidrar till kommunfullmäktiges mål om ökad biologisk mångfald genom fortsatt arbete i Bornsjöområdet samt genom samverkan med länsstyrelsen kring naturreservat och skötsel av skog och mark. Arbetet med Ryggbergens naturreservat är i slutfas och inväntar formellt beslut, och dialog pågår kring ytterligare områden. Parallellt pågår arbete med att utveckla rekreativvärden och målpunkter inom Bornsjön genom kommunikationsplan, digitalisering och långsiktig planering.


Aktiviteter genomförs inom ramen för miljöprogrammet för att stärka förutsättningar för biologisk mångfald, bland annat genom förstärkning av åkerbryn, anläggning av blomsterängar samt utredning av åtgärder för att gynna amfibier i samverkan med Svenska kraftnät och länsstyrelsen.





Bolaget bidrar även till biologisk mångfald genom arbete med dagvatten och vattenmiljö inom ramen för lokala åtgärdsprogram för god vattenstatus. Arbetet omfattar investeringar i dagvattenrening och åtgärder på ledningsnätet, där biologisk mångfald beaktas i utrednings- och genomförandeskedet. Samverkan sker löpande med stadens förvaltningar för att utveckla naturbaserade lösningar och synergier mellan dagvatten- och skyfallshantering.



I dagvattensystemet integreras ekosystemtjänster genom etablerade rutiner i investeringsprojekt, där platsanpassade åtgärder genomförs för att stärka biologisk mångfald. Ett kunskapsprojekt om groddjur i dagvattendammar har avslutats under perioden.



På bolagets återvinningscentraler (utomhusanläggningar) har åtgärder genomförts under 2025 i syfte att främja biologisk mångfald. För 2026 inriktas arbetet på att vidmakthållande av genomförda åtgärder.



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Bistå Länsstyrelsen Stockholm i arbetet	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Ryggbergens			

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
<p>med att modernisera Bornsjöns naturreservat i linje med miljöbalken i syfte att säkra sjöns funktion som reservvattentäkt, skydda värdefull skog och bidra till rekreativa värden</p>	<p>naturreservat är inrättat. Analys</p> <p>Arbete pågår tillsammans med länsstyrelsen.</p>			
				<p>▶ Aktivt delta i länsstyrelsens arbete med att inrätta Ryggbergens naturreservat i syfte att detta ska inrättas under våren 2026. Analys</p> <p>Stockholm Vatten och Avfall har aktivt deltagit i länsstyrelsens arbete med Ryggbergen, väntar på beslut från myndigheten.</p>
				<p>▶ Påbörjat arbetet med inrättandet av ytterligare naturreservatsområden med inriktningen att ytterligare områden ska inrättas under 2026 utöver Ryggbergen. Arbetet med olika områden ska ske parallellt och återrapporteras i samband med tertialrapporterna. Analys</p> <p>Dialog pågår med berörda parter för att säkerställa en handlingsplan framåt.</p>
<p> Fortsätta bidra med kompetens avseende utformning av skyfallsanläggningar under mark samt på uppdrag av trafiknämnden ta hand om sådana anläggningar i enlighet med vad som utretts</p>				<p>✔ AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Se över under vilka former SVOA kan bistå med kompetens kring utformning av skyfallsanläggningar under mark och (om så beslutas) se över under vilka former SVOA kan ta hand om sådana anläggningar. Analys</p> <p>Aktiviteten är klar. En konsekvensanalys för ansvarsfördelning av</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>anläggningar har tagits fram med resultatet att staden ska äga och drifva anläggningarna.</p> <p>Kvarstående detaljfråga finns om ansvar för brunnsrensning. Detta ingår i aktiviteten Färdigställa och lägga fram förslag till beslut för ansvarsfördelning avseende samordnade dagvatten och skyfallsanläggningar.</p>
<p> Ta fram en plan för hur rekreationsvärdena inom Bornsjönegendomen ska stärkas genom tydligare målpunkter och leder</p>				<p> AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Identifiera fler målpunkter för olika målgrupper och ta fram en långsiktig plan för utveckling av dessa.</p> <p>Analys</p> <p>Ett arbete pågår tillsammans med rådgivare i dialog med berörda kommuner avseende identifiering och utveckling av målpunkter.</p>
				<p> AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Påbörja digitalisering av de målpunkter och leder som finns idag.</p> <p>Analys</p> <p>Information finns sedan tidigare tillgänglig i Naturkartan. Dialog har förts med länsstyrelsen och berörda kommuner om att komplettera med ytterligare målpunkter.</p>
				<p> En kommunikationsplan för Bornsjöområdet - målgruppsanpassad och tillgänglighetsanpassad tas fram under 2026. En översyn och utredning av målpunkter och leder kommer att genomföras under</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>2026 med hjälp av externt stöd utifrån detta kommer en plan för ett fortsatt arbete att tas fram med åtgärder, tidpunkt och finansieringsförslag. Parallellt med detta kommer ett arbete med att kommunicera och digitalisera nuvarande kartor över målpunkter, leder och besökspunkter att genomföras och publiceras på den nya ingången på externa webben.</p> <p>Analys</p> <p>Arbete pågår med att upprätta en kommunikationsplan för Bornsjöområdet.</p>
 Öka arbetet med naturbaserade lösningar inom ramen för arbetet med att hantera dagvatten i staden				<p> Öka takten i arbetet för god vattenstatus i syfte att nå uppsatt effektmål genom att, där så är möjligt, investera i dagvattenreningsanläggningar som reducerar fosforutsläpp och kopparutsläpp i recipienter där bolaget ännu inte uppnått bolagets beting enligt de lokala åtgärdsprogrammen för god vattenstatus.</p> <p>Analys</p> <p>Bolagets effektmål för LÅP som antogs i styrelsen i juni 2025 anger att 120 kg fosfor och 1 kg koppar årligen ska avskiljas från utsläppen till utpekade recipienter inom verksamhetsområdet. De huvudsakliga vägarna att nå målet är att (I) genomföra investeringar dagvattenreningsanläggningar och att (II) åtgärda fel i ledningsnätet för att minska utsläpp av</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>spillvatten vilka leder till recipienter som pekats ut i LÅP.</p> <p>Under 2026 kommer inga (I) dagvattenreningsanläggningar att färdigställas och därmed heller inget koppar avskiljas. Vi ligger dock på plus på helheten då vi under 2025 avskilde 5 kg koppar. Det systematiska arbetet med att (II) åtgärda fel på ledningsnätet har pågått under T1 samt fortgår enligt plan under resten av 2026.</p> <p>Rapportering till styrelsen för T1 sker enligt tidplan 11 juni. Styrning och plan för LÅP togs även upp vid senaste styrelsemöte.</p> <p>Bolagets prognos är att mål för fosfor kommer att uppnås under året. För koppar kommer bolaget inte att ha någon förflyttning under året då någon ny LÅP-anläggning inte har tagits i drift.</p> <p>Sett över en tvåårsperiod sedan nytt mål började gälla, följer bolaget reduktionsplanen.</p>
				<p> </p> <p>Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB genomföra en kartläggning av dricksvattenpunkter och identifiera var det finns behov av att etablera nya dricksvattenpunkter utifrån värmeproblematiken</p> <p>Analys</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Stockholm Vatten och Avfall tillgängliggör möjlighet till utplacering av dricksvattenfontäner enligt gällande process. Dialog har även förts om alternativ till dricksvattenfontäner samt tillgängliggörande.
				  Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden och trafiknämnden och i samråd med kommunstyrelsen utreda ansvarsgränser gällande investeringsåtgärder och driftsfrågor i Bällstaån Analys Utkast på projektdirektiv framtaget och arbetsgrupp internt på bolaget uppstartad. Ett första möte med arbetsgruppsrepresentanter från exploateringsnämnden och trafiknämnden genomfört. Styrgrupp och referensgrupp för uppdraget håller på att formuleras. Färdigt projektdirektiv ska fastställas av styrgrupp.

2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar



Bolaget arbetar för att möjliggöra användandet av elektrifierade fordon och anläggningsmaskiner för verksamheten och arbetar för att minska och effektivisera transporter.

Frågan om effektiv användning av insamlingsfordon samt effektiva transporter till behandlingsanläggning har aktualiserats ytterligare efter införandet av eftersorteringsanläggningen RUS. Tvåfacksbilar som lämnat restavfall för eftersortering i RUS kommer, utan möjlighet till omlastning, att gå halvtomma med separatsorterat matavfall till behandlingsanläggningar. Behandlingsanläggningar för matavfall finns i dag inte i Stockholm. Detta medför en ineffektiv användning av insamlingsfordon och onödiga transporter. Mot bakgrund av detta genomför bolaget en upphandling gällande omlastning av matavfall.

I bolagets nya insamlingsavtal med start 1 april har antalet eldrivna insamlingsfordon ökat markant. Från 1 april finns 38 eldrivna insamlingsfordon. De fordon som inte är eldrivna körs på biogas. Även inom nya driftavtal för återvinningscentraler har andelen eldrivna fordon utökats med bland annat helelektriska lastmaskiner och eldrivna lastbilar för Returrundan.

2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Bolaget informerar stockholmarna om hur avfall ska hanteras och strävar efter cirkulär konsumtion med ökat återbruk och återvinning. Stockholm Vatten och Avfall tillhandahåller digitalt stöd till skolor och lärare för att underlätta undervisningen kopplat till läroplanen för vatten, avfall och miljö. Därutöver finns även möjligheten för skolor att besöka Baltic Sea Science Center under 2026 utifrån framtagna program.

Under första tertialet har flera kampanjer och kommunikationsinsatser genomförts för att uppmana stockholmarna till mer hållbar konsumtion med fokus på textil och information om de mobila återvinningstjänsterna, Returrundan och Pop-up Återbruk. Det har även varit fokus på förberedelser inför införandet av Närsorterat med information till de första villaområden som fick tjänsten under april månad.

För att bidra till kommunfullmäktiges mål arbetar VA-verksamheten med ett brett spektrum av åtgärder inom såväl strategisk planering som operativ drift och utvecklingsprojekt. Arbetet syftar till att säkerställa en robust VA-försörjning, minska miljöpåverkan samt bidra till långsiktigt hållbar vattenstatus i stadens vattenmiljöer.

För att möta kommande lagkrav gällande läkemedelsrester i avloppsvatten fortskrider arbetet med att utreda och förbereda inför eventuell läkemedelsrening vid Henriksdals reningsverk enligt plan. Den tekniska utredningen pågår och beräknas slutföras under april/maj, med efterföljande underlag till styrelsen i juni. Pilotanläggningen färdigställdes den 4 mars 2026 och samtliga linjer är nu i drift med pågående intrimning. Miljöanalys och recipientbedömning har genomförts, där provtagningar och analyser av mikroföroreningar i recipient och på reningsverk är slutförda. En modell för koncentrationer i recipienten har tagits fram och känslighetsanalys genomförts.

Arbetet med utvärdering av handlingsplan för god vattenstatus och dagvattenstrategin bedrivs enligt plan i samverkan mellan berörda förvaltningar. En enkätundersökning har genomförts och nästa steg är en gemensam workshop inom den förvaltningsövergripande dagvattengruppen, där resultat och synpunkter från stadens förvaltningar ska sammanställas inför färdigställande av rapport. Arbetet följer fastställd tidplan med slutdatum i juni.

VA-verksamheten genomför åtgärder enligt de lokala åtgärdsprogrammen för god vattenstatus i syfte att nå uppsatta effektmål om 120 kg fosfor och 1 kg koppar per år i utpekade recipienter inom verksamhetsområdet. Arbetet sker genom investeringar i dagvattenreningsanläggningar samt åtgärder i ledningsnätet för att minska utsläpp av spillvatten. Under perioden har intern samverkan fortsatt för att styra arbetet mot effektmålen genom både investeringar i dagvattenreningsanläggningar och åtgärder i ledningsnätet. Under 2026 planeras inga färdigställda dagvattenreningsanläggningar, vilket innebär att ingen ytterligare kopparavskiljning sker inom denna del under året. Under 2025 uppgick avskiljningen till 5 kg koppar. Det systematiska arbetet med att åtgärda fel i ledningsnätet har pågått under perioden och fortsätter enligt plan under resterande del av 2026.





Bolaget deltar i arbetet med samordnad hantering av grå- och svartvatten i samverkan med Stockholms Hamn AB. Samverkan sker löpande med hamnen för att hitta en lösning.


Flera aktiviteter inom miljöprogrammet pågår. Kommunikationsplan för Bornsjöområdet är under framtagande. Arbetet med ansvarsfördelning för samordnade dagvatten- och skyfallsanläggningar





fortgår i samverkan med stadsledningskontoret, där fokus ligger på att säkerställa kvaliteten i underlagen inför beslut. Arbetet med att förbättra slamkvalitet enligt Revaqs krav fortsätter enligt plan genom åtgärder i respektive reningsverks handlingsplaner. Parallellt har arbetet med PFAS i VA-verksamheten påbörjats med fokus på framtagande av en kommunikationsplan och intern samordning. Bolaget har även inlett arbete med att ta fram en lägesbild kopplad till dricksvattendirektivet avseende material i kontakt med dricksvatten, där arbete kommer att ske för att analysera nuläge och konsekvenser.







Inom ramen för ägardirektivet om Agenda 2030 och mål 6 Rent vatten och sanitet har bolaget påbörjat etablering av ett mer systematiskt arbetssätt. Detta omfattar bland annat samverkan med andra bolag och förvaltningar inom staden för att stärka gemensam måluppfyllelse och koordinering av insatser kopplade till vatten och sanitet.





För att övervaka PFAS-utsläpp vid återvinningscentralerna kommer stickprovstagning av utgående dagvatten från anläggningarna utföras 3 - 4 gånger under året.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Slutföra utredningen av möjlighet och förutsättningar för att installera läkemedelsreningsteknik vid Henriksdals reningsverk för att möta kommande lagkrav	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Miljöanalys slutförd och recipientmodell färdigställd. Analys Miljöanalys och recipientmodell är färdigställda, rapport levereras i juni 2026.			
	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Pilotanläggning driftsatt Analys Pilotanläggningen färdigställdes 2026-03-04. Driftsättningen tog lite mer tid än förväntat men per 31 mars är alla fyra linjer i drift och intrimning pågår.			
	 INDIKATOR TILL ÄGARDIREKTIV: Teknisk utredning slutförd Analys Teknisk utredning pågår enligt plan. Fördjupning av de olika alternativen pågår, klart till månadsskiftet april/maj. Underlag till styrelsemöte 11 juni förbereds.			

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>✔ AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Färdigställa pilotanläggningen och påbörja studie. Analys Pilotanläggningen färdigställdes under mars månad. Sedan april är alla fyra linjer i drift och intrimning pågår. Planerade studier är uppstartade.</p>
				<p>▶ AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Genomföra miljöanalys och recipientbedömning. Analys Provtagningar och analys av mikroföroreningar i recipient och på avloppsreningsverk är klara. Modell för koncentrationer av mikroföroreningar i recipienten har tagits fram och känslighetsanalys har gjorts.</p>
				<p>▶ AKTIVITET TILL ÄGARDIREKTIV: Genomföra teknisk utredning. Analys Fördjupning av de olika alternativen pågår. Beräkningar presenteras för styrelsen i juni.</p>
<p> Utveckla samarbetet med exploateringsnämnden för att säkerställa en effektiv och ändamålsenlig planering av VA-infrastruktur</p>				<p>▶ Fortsatt utveckling av Ledstängen för projekt på stadens mark Analys Löpande arbete med förvaltning och utveckling av ledstängenrutinen samt löpande mötesserie mellan Stockholm Vatten och Avfall samt exploateringskontoret</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				kring projektspecifika frågeställningar fortgår.
				<p> Samplanering och samverkan i beredningen av investeringsbeslut avseende exploateringsprojekt</p> <p>Analys</p> <p>Under 2025 inleddes och prövades formen med att benämna varandra och synkronisera varandras investeringsbeslut inför fas "planera inför granskning". Förberedelser pågår för att lägga in formuleringar i malldokument och tydliggöra rutinen.</p>
<p> Utveckla samarbetet med Huddinge kommun för en effektiv och ändamålsenlig planering av VA-infrastruktur</p>				<p>  Fortsätt utvecklingen av gemensamma, generella arbetssätt och rutiner (ledstång) för exploateringsprojekt i Huddinge kommun</p> <p>Analys</p> <p>Under 2025 startade Stockholm Vatten och Avfall tillsammans med Huddinge kommun en förvaltningsgrupp för exploateringsprojekt. Förvaltningsgruppen träffas sedan dess regelbundet ca en gång/månad och i forumet hanteras både eskaleringsfrågor i projekt men också frågor som rör projektrutiner och -processer. Under våren kommer arbetet med att förbättra och förtydliga rutinerna för exploateringsprojekten s tidiga skeden i Huddinge kommun fortsätta, härnäst med fokus på projekt som är i planprocessskedet.</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				  Fortsätt att aktivt driva på för att vidareutveckla dialog och samarbetet i tidiga skeden för exploateringsprojekten i Huddinge Analys Under våren har bolaget fortsatt arbetet med att vidareutveckla samarbetet i exploateringsprojekten s tidiga skeden med samhällsbyggnadsavdelningen (SBA) och Huddinge kommun. I detta ingår att gemensamt förbättra och förtydliga rutinerna för exploateringsprojekten s tidiga skeden i Huddinge kommun. En ny rutin har lanserats under den första tertialen, där Stockholm Vatten och Avfall kontaktas inför förprovning av nya projektidéer och därmed får möjlighet att tidigt ge underlag om de VA-tekniska förutsättningarna.
 Vara drivande i stadens arbete med Agenda 2030:s mål 6 Rent vatten och sanitet				 Utveckla systematiskt arbete rörande Agenda 2030, Mål 6 Rent Vatten och sanitet Analys Planering av ett systematiskt arbete under året är påbörjat, vilket innebär kontakter med andra bolag och förvaltningar inom staden. Bolaget ingår även i SLK:s övergripande Agenda 2030 arbete.
	  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen		70 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	<p>Analys Endast 1 förnyelseprojekt har avslutats hittills i år (TPL Duvberget). Eftersom projektet avslutades innan färdig projektering har ingen BVB-bedömning gjorts varför periodens utfall blir missvisande</p>			
				<p>  Miljö- och hälsoskyddsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och i samråd med kommunstyrelsen utvärdera handlingsplan för god vattenstatus och dagvattenstrategin</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet med dagvattenstrategin följer plan. En enkätundersökning har genomförts och nästa steg är en workshop med berörda förvaltningar inom den förvaltningsövergripande dagvattengruppen, där enkätresultat och förvaltningarnas synpunkter ska sammanställas. Därefter återstår att färdigställa en rapport. Projektets deadline är den 26 juni.</p>
				<p>  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten</p> <p>Analys</p> <p>Aktiviteten ägs och drivs av Stockholms Hamn. Samverkan</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				pågår löpande för att hitta en lösning.

3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Bolaget har arbetat kontinuerligt med att utveckla och stärka bolagets ekonomistyrning inom ramen för stadens mål. Det sker bland annat genom att skapa förutsättningar för en lång planeringshorisont där behoven är kända men även genom att utveckla bolagets kategoristyrning för inköp samt genom bolagets arbete med taxor, externa affärer etcetera.



3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd




Bolaget arbetar kontinuerligt för att bidra till kommunfullmäktiges mål genom att upprätthålla god kostnadskontroll och följa budget för både drift- och totalkostnader.



Ett effektivt förebyggande underhåll är kostnadsbesparande, en väl underhållen anläggning håller längre, minskar risken för akuta fel och ger en stabilare process. Inom VA-verksamheten uppgår andelen förebyggande underhåll till 29 procent av utförd tid och 27 procent av kostnad.








VA-verksamheten arbetar för att leverera långsiktigt hållbara vattentjänster. En viktig del i detta är att skapa förutsättningar för en lång planeringshorisont där behoven är kända i god tid. Bolaget arbetar för en tydlig investeringsstyrning och uppföljning samt för att förvalta anläggningstillgångarna på ett hållbart sätt.



Avfallshanteringen blir dyrare när staden ställer om till mer hållbara flöden. De avfallslösningar som erbjuds idag är väsentligt bättre för människa och miljö än de historiska. Bolaget utvecklar tjänster, förbättrar servicen och samlar in och behandlar fler fraktioner i syfte att återbruka och återvinna allt mer. I dag arbetar bolaget för att mer ska gå till återbruk, användas i cirkulära flöden eller återvinnas. Ett ansvarsfullt omhändertagande kostar mer och det är idag självklart att ta ett större ansvar för en hållbar stad.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta långsiktigt med att minska behovet av taxehöjning genom samordning med exploateringsnämnden i tidiga skeden, undersöka möjligheten till statliga stöd och genom stärkt ekonomisk styrning	 Uppåtgående trend för täckningsgraden i portföljen av exploateringsprojekt som lyfts för beslut Analys Bolaget har uppnått målet i 75% av projekten som gått upp för beslut (i 3 av 4 projekt är	75	65	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	täckningsgraden över 35% vid beslutet).			<p> Fortsätt med den täta dialogen och att vidareutveckla de stadsövergripande forum som etablerats för tidiga skeden under 2025</p> <p>Analys</p> <p>Under den första tertialen har vårens omgång av områdesmöten med staden, det nya forum där Stockholm Vatten och Avfall, exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret träffas, genomförts. Syftet med forumet är att möjliggöra samverkan kring strategisk planering och prioritering av planer, projekt och utredningar i olika geografiska områden.</p> <p>En arbetsgrupp bestående av representanter för alla tre parter har också bildats och träffas regelbundet för att gemensamt hålla ihop och koordinera arbetet och de strategiska frågor som utkristalliserar sig i den gemensamma översynen för en hållbar stadsplanering.</p>
 Förstärka styrning, kontroll, uppföljning och prioritering i pågående och kommande investeringsprojekt samt säkerställa en för detta ändamålsenlig egen organisation				<p> Arbeta vidare med att utveckla och effektivisera projekt- och investeringsprocessen, bland annat genom - säkerställ efterlevnad av rutiner och arbetssätt för systematisk erfarenhetsåterföring- följ upp effekterna av de nya granskningsrutiner för kvalitetssäkring av handlingar som</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				implementerats under 2025 Analys Nya rutiner för granskning av teknisk dokumentation har tagits fram.
				 Utveckla modell, metod- och systemstöd för portföljstyrning Analys Arbete i arbetsströmmen Investeringsstyrning pågår, där delen med portföljstyrning ingår. Bolaget har beslutat om kriterierna för portfölj kvalificering och arbetar vidare med besluts- och beredningsflödet. Vidare kommer arbetsströmmen arbeta med att utveckla systemstödet MS Project Server för att möjliggöra det beslutade arbetssättet och synliggöra portföljerna.
				 Utveckla rutiner och arbetssätt, stärk resurser och kompetens för systematisk uppföljning och kontroll av risker och krav kopplade till arbetslivskriminalitet i investeringsprojekten Analys Genomlysning av befintliga arbetssätt med avtal och upphandling pågår i syfte att identifiera förbättringsområden för att motverka arbetslivskriminalitet. Rutiner och arbetssätt under investeringsprojekt inventeras, och kommer att kompletteras vid behov. Arbetet samordnas med

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>införandet av CSRD.</p> <p> Vidareutveckla investeringsstyrningen genom implementering av modell för livscykelkostnadsanalys i beslutsprocessen</p> <p>Analys</p> <p>Arbete har pågått sedan 2025 med att ta fram en metodik för att arbeta med LCC-kalkyler i bolagets investeringsprocess. En beräkningsmall har tagits fram och har också börjat användas i ett antal projekt.</p>
<p> Göra en översyn och föreslå reviderade anläggningsavgifter vid nyanslutning till VA-nätet i syfte att öka bolagets täckningsgrad</p>				<p> Strategisk översyn och revidering av anläggningsavgifter för ökad täckningsgrad</p> <p>Analys</p> <p>Aktiviteten kommer att beaktas i samband med ärendet om anläggningsavgifter för 2027.</p>
<p> Redogör för hur bolaget arbetar med att öka graden av egenfinansiering i syfte att minska skuldutvecklingen. I detta ingår att arbeta för att innehavet av fastigheter bidrar till att planerade investeringar kan genomföras med bibehållen finansiell styrka och med låg finansiell risk samtidigt som stadens kapacitet och förmåga att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga verksamhetslokaler utvecklas</p>				<p> Implementera strategi för Extern finansiering och överskott.</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget har tagit fram en strategi för extern finansiering genom bidrag för att stödja bolagets arbete med att öka ekonomiska medel från externa bidrag. Ett bolagsgemensamt nätverk för bidrag startas som ska säkerställa implementation av strategin med start under 2026.</p>
	<p>  Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut</p>	100	100 %	



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	<p>Analys</p> <p>Under perioden har beslut fattats i ett projekt med budget över 300 mnkr. Genomförandebeslutet följer inriktningsbeslutet inom +/- 15%.</p>			
				<p>  Trafiknämnden ska i samråd med exploateringsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB identifiera behov av drift- och investeringsmedel kopplat till nämndens ansvar för stadens skyfallsanläggningar under mark (skyfallsmagasin)</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet med aktiviteten har ännu inte påbörjats av Trafiknämnden. Aktiviteten planeras att bli färdig innan årsskiftet 2026/2027.</p>

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Stockholm Vatten och Avfall arbetar proaktivt för att ge fler stockholmare som står långt från arbetsmarknaden möjlighet till jobb genom en rad olika aktiviteter. Stockholmsjobb och öronmärkta arbetstillfällen har till syfte att sänka trösklar och underlätta för enskilda att komma in på arbetsmarknaden.

Bolagets interna funktioner bidrar med marknadsföring, kartläggning och praktiska förberedelser genom att underlätta för mottagande enheter att ta emot fler platser. Utöver det har bolaget kontakt med arbetsmarknadsförvaltningen och jobbtorg. Som ett led i att öka intresset och kunskapen om branschen och i förlängningen bidra till långsiktig kompetensförsörjning erbjuder bolaget ungdomar feriejobb och tillhandahåller praktikplatser.

För att öka andelen ferieungdomar och praktikanter bistår bolagets interna funktioner med stöd för exempelvis annonsering, avtalsskrivning och intyg samt beställning av exempelvis arbetsutrustning och behörigheter för att underlätta för mottagande enheter. Bolaget har flera gemensamma aktiviteter för att skapa god inblick i olika verksamhetsområden och yrkesroller. Det övergripande syftet är att stimulera ungdomar att studera till någon av tjänsterna inom för bolagets kritiska kompetensområden.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Antal tillhandahållna platser för feriejobb Analys Under perioden har bolaget anmält 29 platser till Stockholms stad för tillsättning till sommaren. Bolaget planerar att även tillhandahålla feriejobb i samband med höstlovet och beräknar därför att uppfylla årsmålet. Bolaget har uppdaterat årsmålet från 30 till 35 i enlighet med kommunstyrelsens uppmaning om höjd ambitionsnivå.	0 st	35 st	
	 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb Analys Under perioden har bolaget utöver sina åtta fasta platser inom Bornsjöverksamheten, tillhandahållit ytterligare två platser för Stockholmsjobb.	10 st	10 st	

3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med



3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb






I bolagets ledarstrategi framgår att ledarskapet ska präglas av tillgänglighet, kommunikation, tillit och mod. Bolaget arbetar aktivt med att utveckla ledarskapet genom att kontinuerligt tydliggöra och följa upp förväntningarna på samtliga ledare.

Bolaget arbetar kontinuerligt med att utveckla aktivt medarbetarskap och levandegöra personalpolicyn. Det är viktigt att medarbetaren tar ansvar, är delaktig och det finns möjlighet till lärande, utveckling och inflytande samt att arbetsmiljön är hälsosam, säker och att alla behandlas på ett respektfullt sätt. Samtliga medarbetare och ledare ska introduceras till personalpolicyn. Årligen följer bolaget upp hur väl medarbetare och ledare förhåller sig till policyn, dels genom enkäter men även i samband med uppföljning av mål- och resultatsamtal.

Som ett led i att säkerställa en trygg och säker arbetsplats och bidra till stärkt säkerhetskultur beslutade bolaget under slutet av 2025 om centrala riktlinjer för arbetsmiljö och en central

arbetsmiljökommitté.

Under första tertialen 2026 har arbete påbörjats för att identifiera nya utvecklingsområden inom arbetsmiljö där bland annat fler gemensamma riktlinjer kommer att tas fram. Bolaget anordnar även en årlig arbetsmiljövecka med syftet att öka kompetens och engagemang och skapa goda förutsättningar för säkra beteenden.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Aktivt Medskapandeindex Analys Bolaget har analyserat utfallet av medarbetarenkäten och beslutat om aktiviteter för att påverka resultatet i positiv riktning inför nästkommande mätning. Bland annat pågår ett bolagsövergripande utvecklingsarbete av arbetssätt för styrning och uppföljning, vilket förväntas ge positiv effekt på delindexet styrning. Därtill arbetar verksamheterna med lokala handlingsplaner som syftar till att förbättra resultaten lokalt.	80	82	
	 Sjukfrånvaro Analys Sjukfrånvaron fortsätter att förhålla sig väl till måltalet varför inga vidare aktiviteter har vidtagits.	3,0 %	3,5 %	
	 Sjukfrånvaro dag 1-14 Analys Verksamhetsstöd Sjukfrånvaron fortsätter att förhålla sig väl till måltalet varför inga vidare aktiviteter har vidtagits.	1,6 %	1,7 %	

3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden



Stockholm Vatten och Avfall arbetar för stärkt beredskap för samhällsviktiga funktioner och




utvecklad robusthet mot förändrad hot- och riskbild. Det bolagsövergripande arbetet inriktas på att upprätthålla och skydda samhällsviktiga tjänster genom ökad riskmedvetenhet och krisövningar.




Bolaget är ansvarigt inom beredskapssektorn Kommunalteknisk försörjning och kulturarv för avfallshantering samt att avleda och rena spillvatten. Under första tertialen 2026 har arbetet med åtgärdsförslag i sektorns beredskapsplan fortsatt och nya åtgärdsförslag påbörjats, samtidigt som arbetet med sektorernas beredskapsinriktning har pausats av stadsledningskontoret.

Bolaget arbetar även med att minska sårbarheter och öka robustheten i IT-system och Infrastruktur till följd av omvärldsläget, ökad hotbild, hot från klimatpåverkan, ägardirektiv och krav i den nya cybersäkerhetslagen. Fokus ligger på att stärka samhällets beredskap, skydda el-, vatten- och IT-försörjning samt beakta behovet av skyddsrum.

Inom VA-verksamheten finns hög robusthet i dricks- och avloppsförsörjningen med etablerad risk- och sårbarhetshantering, kritikalitetsanalyser, lager av kritiska reservdelar och nödvattentankar. Klimatrelaterade risker hanteras genom riktade åtgärder vid Norsborgs vattenverk och Bornsjön. En rapport om sommarens varma råvatten 2025 har tagits fram, och arbete pågår för att stärka driftstrategier och UV-behandling. Samtidigt utvecklas beredskapen för Bornsjön med fokus på förebyggande åtgärder för att minska sårbarheten och säkra råvattenförsörjningen vid extrema händelser. VA-verksamheten har en fungerande jour- och beredskapsorganisation och deltar i stadens sektorsarbete för livsmedels- och dricksvattenförsörjning.

Avfallshantering är verksamhet av betydelse för livsmedels- och dricksvattenförsörjningen i både fred och krig. Från 1 april har bolaget startat egen regi av hantering av storbehållare i fyra av stadens insamlingsområden som en beredskapshöjande åtgärd.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap samt bidra till återkommande kommunikationsinsatser om egenberedskap till stadens invånare				 Leda respektive delta i arbetet med sektorsövergripande beredskapsinriktning respektive beredskapsplan. Analys Under perioden har arbetet med åtgärdsförslagen i sektorns beredskapsplan fortsatt. Bolaget har genom sektorn under perioden även börjat arbeta med nya förslag till åtgärder i beredskapsplanen. Sektorernas arbete med beredskapsinriktning har inte påbörjats, eftersom arbetet har pausats av Stadsledningskontoret tills vidare.
	 Andel elektroniska inköp	89 %	75 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	Analys			
	 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts Analys Bolaget planerar att följa upp 177 avtal under året. Av dessa var 18 uppföljningar planerade under tertial 1, 10 uppföljningar genomfördes. Prognosen är att målet kommer att uppnås.	100 %	90 %	
	 Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor Analys Bolaget ställer krav på arbetsrättsliga villkor i samtliga upphandlingar av byggentreprenader. Indikatorn mäts på årsbasis. 15 % av bolagets upphandlingar utgörs av upphandling av entreprenader.		15 %	 Arbetsrättsliga krav ska alltid ställas där det är relevant. Analys Arbete med arbetsrättsliga krav pågår på flera håll. Inom bygg- och anläggning har staden beslutat att använda de krav som Göteborgs stad har arbetet fram då upphandlingsmyndigheten dröjer med sitt arbete. Inom avfalls kategorin pågår ett större utredningsarbete för att ta fram arbetsrättsliga krav. En behövlighetsbedömning har utförts som visar på ett behov av att ställa denna typ av krav i våra upphandlingar. Flera möten har hållits med arbetsgivar- och arbetstagarorganisationerna för att få del av gällande kollektivavtal, ta fram och förankra vilka villkor som ska gälla i upphandlingar. Ett samarbete har även inletts med stadsledningskontoret där en gemensam arbetsgrupp har bildats för att utforma dessa villkor på ett likartat sätt för olika områden.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Stadsledningskontoret arbetar just nu med utformning av villkor för städ.

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser



Bolaget arbetar aktivt för att motverka välfärdsbrott. Förutom att aktivt arbeta mot jäv och korruption inom ramen för inköps- och upphandlingsverksamheten bedrivs även internt arbete för att inte välfärdsbrott ska begås av medarbetare.

Uppförandekoden är en situationsguide som vägleder medarbetare att agera korrekt i olika situationer. Guiden ses över årligen för att aktualitet och för att alla ska förstå innehåll och innebörd. Utbildning sker löpande och i samband med introduktion av nya medarbetare. Vid misstanke om oegentligheter har bolaget tydliga processer för att snabbt och kraftfullt hantera situationen.

Under perioden har bolaget genomfört sju kompetenshöjande utbildningar inom informations säkerhet. Avdelningsöverskridande samverkan har skett för att aktivt arbeta med lagefterlevnaden av NIS-direktivet. Ett antal styrande och stödjande dokument har tagit fram inom området för att förtydliga och effektivisera arbetsflödena.

För att förebygga nedskräpning och dumpning, och därigenom minska antalet felanmälningar, vid ÅVS genomförs ett innovationsprojekt tillsammans med Bloomberg Philantropies och SLK. Projektet startades under tertiålet under ledning av SLK.

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt



Bolaget deltar i programmet WM4U (Waste Management 4 Ukraine) där Stockholm ingår i samarbetskluster mot regionen Vinnitzya. Syftet är stärka avfallshanteringen i Ukraina och förbereda för EU-standard. Sammanhållande är branschorganisationen Avfall Sverige. Paraplyet är "Sverige stöttar Ukraina".

Naturvårdsverket deltar i parallellt projekt på nationell nivå. Kommungrupper stöttar på lokal nivå. SIDA-pengar finansierar projektet via SKR/Salar International. Arbetet löper till och med 2027.