

Investering
SFV
Jenny Bengtsson

Styrelsen för Stockholm Vatten och Avfall AB

Lägesrapport SFV - augusti 2026

FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslås besluta

att Lägesrapport SFV - augusti 2026 godkänns

att Lägesrapport SFV - augusti 2026 överlämnas till Stockholms Stadshus AB för kännedom

att anmälningsärendet justeras omedelbart

Christian Rockberger
Verkställande Direktör

Jenny Bengtsson
Avdelningschef
Investering

Bilaga: Lägesrapport SFV Augusti 2026

Stockholms Framtida Vattenförsörjning (SFV)

Lägesrapport augusti 2026

Tillsammans för världens
mest hållbara stad



STOCKHOLM
VATTEN
OCH AVFALL

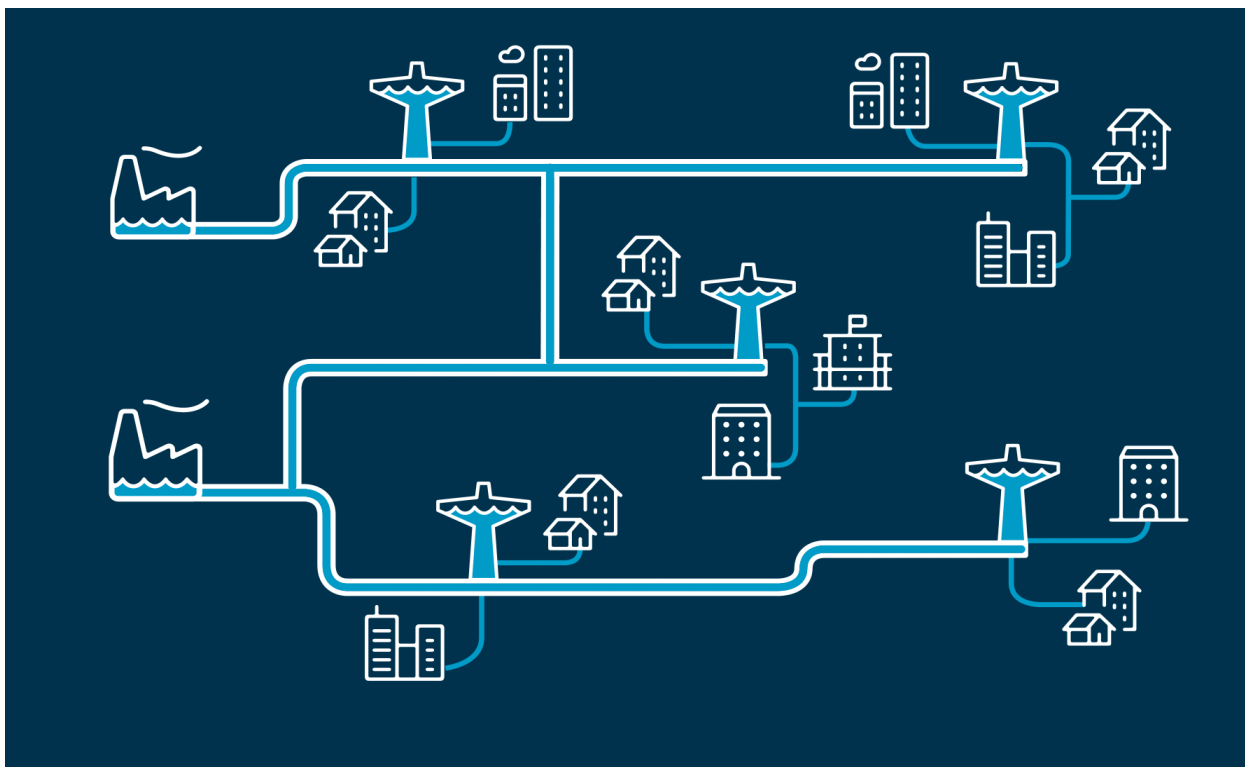
Rapport

Diarienummer
26SVOA1013

Stockholms Framtida Vattenförsörjning

- Lägesrapport augusti 2026 (utfall t o m 31 augusti 2026)

Jenny Bengtsson
2026-08-26



Stockholm Vatten och Avfall AB | Org. nr 556969-3111
 10636 Stockholm | Besöksadress: Bryggerivägen 10, Brommë | 08-522 120 00
 www.svoa.se | kund@svoa.se

En del av Stockholms stad

Innehåll

1. Sammanfattning.....	4
2. Inledning.....	4
2.1 Lägesrapport SFV	4
2.2 Uppdrag från styrelse och ägare.....	4
3. Programmets bakgrund och syfte	4
3.1 Bakgrund.....	4
3.2 Mål	5
3.2.1 Effektmål	5
4. Programmets omfattning.....	5
4.1 Intagskriterier.....	6
4.2 Avgränsningar	6
4.3 Omfattning i nuläget	6
5. Ekonomi.....	7
5.1 Ekonomiredovisning investeringsmedel.....	7
6. Lägesredovisning.....	8
6.1 Programstatus	8
6.1.1 Nyckelhändelser senaste perioden	9
6.2 Projektstatus.....	9
6.2.1 Effektmål Kapacitet.....	10
6.2.2 Effektmål Kvalitet.....	11
6.2.3 Effektmål Robusthet	11
6.3 Organisation	12
6.4 Beslut	12
6.4.1 Programbeslut	12
6.4.2 Projektbeslut.....	12
6.5 Realiseringsplan	12
6.6 Risker	12
6.7 Ledningssystem	13
6.7.1 Kvalitet.....	13
6.7.2 Kommunikation och intressenter	13

1. Sammanfattning

Lägesrapporten visar inte på några nya avvikelser sedan senaste rapportering. Några av de beslutade projekten har sedan tidigare flaggat för risk för fördröjningar och förslag till reviderade beslut förväntas lyftas till bolagsstyrelsen sent under 2026 eller i början av 2027. Bolaget bedömer att det inte påverkar utfallet på programnivå, men kan påverka andra projekt inom programmet.

Bolaget har fått besked om att inriktningsbeslutet för Lovö Södra planeras beslutas av koncernstyrelsen i september.

Arbetet med att definiera nedbrutna intagskriterier för vilka åtgärder som ska tas in i programmet pågår och förväntas presenteras för bolagsstyrelsen under hösten 2026. Därefter kommer rapporteringen göras om för att på ett tydligare sätt redovisa utfallen i programmets olika projekt.

2. Inledning

2.1 Lägesrapport SFV

Lägesrapporten är en del av programmets utökade rapportering och lämnas in till styrelsen två-tre gånger per år. Lägesrapporten sammanfattar status och väsentliga händelser för program SFV och dess projekt. Den sammanfattar också den ekonomiska bilden och lyfter kritiska risker. Lägesrapporten är baserad på utfall till augusti 2026 om inget annat specificeras.

2.2 Uppdrag från styrelse och ägare

I enlighet med uppdrag och förväntningar från styrelse och ägare arbetar bolaget med att utveckla redovisningen av SFV programmet och investeringsprojekten. Detta arbete syftar till att tydliggöra det samlade resultatet av programmet och hur handlingsutrymme skapas eller blir påverkat genom enskilda investeringsbeslut. Ett exempel på hur bolaget hittills hanterat detta i ett enskilt beslut är inriktningsbeslutet för Lovö Södra, där det genom beskrivningen av Lovö Södra Plus visas på det handlingsutrymme som skapas för programmet som helhet vid alternativa lösningar i enskilda projekt.

Det är också viktigt att klargöra på vilka kriterier enskilda investeringsprojekt tas in i programmet, och vilka motiv som finns till att vissa investeringsprojekt inte tas in.

Bolaget arbetar med att omhänderta detta och det kommer att tydliggöras och redovisas för bolagsstyrelsen under hösten 2026. Därefter kommer rapporteringen även tydliggöras.

Bolaget har även av styrelsen fått i uppdrag att nyttja de erfarenheter och kunskaper som utomstående forskare och experter kan bidra med. Bolaget arbetar aktivt med detta i flera enskilda investeringsprojekt, bland annat har ett flertal externa parter varit involverade i arbetet med processval och riskbedömning i projektet Lovö Södra. Även i flera av huvudvattenledningsprojekten har externa kompetenser involverats för second opinion avseende risker och kalkylering. Bolaget fortsätter utveckla och stärka detta arbete för kommande projekt och programmet som helhet.

3. Programmets bakgrund och syfte

3.1 Bakgrund

Tillgången till dricksvatten är grunden för det liv vi lever i Stockholm. I takt med att Stockholmsregionen utvecklas och anläggningarna uppnår sin tekniska livslängd behöver dricksvattensystemet kontinuerligt renoveras och uppgraderas till att bli både kraftfullare och smartare, för att säkra det framtida dricksvattenbehovet samtidigt som klimatet förändras och miljökraven ökar.

I augusti 2025 fattade bolagsstyrelsen beslut om en förnyad ambitionsnivå för dricksvattenförsörjningen för bolaget. Ambitionsnivån innebär att dricksvattensystemet ska underhållas, reinvesteras och förnyas i sådan takt att 2025 års uppskattade risknivå och funktion bibehålls på systemnivå, vissa kritiska risker med stor påverkan byggs bort samtidigt som andra risker successivt kommer att öka. Konkret innebär det att bolaget inte förväntas stärka funktionen eller bygga bort alla risker i systemet som helhet, utan säkerställa att systemet över tid inte får en sämre funktion eller sammanlagt högre risknivå än idag, med de förändrade förutsättningar som kan komma i form av lagstiftning, klimatförändringar, beredskapsfrågor, förbrukning, åldrande anläggningar mm. Ambitionsnivån ställer också ett kapacitetsmål för vattenproduktionen år 2050 om 534 000 m³/d, vilket med viss marginal möter osäkerheter i vattenprognosen samt möjliggör visst

underhåll och vissa driftstörningar utan leveransbortfall även under perioder med hög förbrukning.

För att hantera komplexiteten i det investeringsbehov som bedöms krävas för att uppnå bolagets ambitionsnivå och säkerställa att önskad nytta uppnås för dricksvattensystemet startade bolaget år 2018 program Stockholms Framtida Vattenförsörjning för att hantera delar av de åtgärder som krävs för att säkerställa dricksvattenförsörjningen över tid. Programmet omfattar mycket stora investeringar, vilka både enskilt och sammantaget har stor påverkan på bolagets framtid, VA-taxan, samt hela Stockholms stads upplåning och ekonomi. Investeringar som bolaget bedömer är nödvändiga för staden ur ett längre tidsperspektiv.

Programmet utgör en del av de investeringar som krävs för att säkra Stockholms framtida vattenförsörjning. Sett över hela planeringsperioden förväntas programmet utgöra cirka 20 procent av bolagets totala investeringsbehov.

3.2 Mål

Programmet arbetar mot två typer av mål, effektmål och programmål. Effektmålen beskriver de långsiktiga förändringar, eller nyttorna, som programmet ska bidra till. Programmålen konkretiserar vad som ska genomföras under programmets gång för att möjliggöra dessa effekter.

3.2.1 Effektmål

Programmets effektmål baseras på bolagets ambitionsnivå för dricksvatten.

Effektmål Kapacitet

- Säkerställd uthållig kapacitet i dricksvattensystemet om 534 000 m³/dygn genom:
 - full reservoarfunktion på samtliga 11 reservoarer
 - tillräcklig huvudvattenledningsnätscapacitet i normalzon
 - funktionsduglig konstruktion för Lovö Norra till år 2045 och Norsborg till år 2050
 - nytt Lovö Södra med en kapacitet motsvarande förväntat totalt kapacitetsbehov år 2050 från Lovön, ca 215 000 m³/dygn.

Effektmål Kvalitet

- Utökad förmåga att även i framtiden, trots klimatförändringarna, uppfylla kvalitetskraven på dricksvattnet
- Utökad kortsiktig förmåga att hantera föroreningar i råvattnet genom uppgradering av processen för befintliga vattenverk

Effektmål Robusthet

- Utökad förmåga till incidenthantering genom ökad robusthet i huvudvattenledningsnätet i normalzon
- Utökad reservvattenförmåga för Norsborgs vattenverk genom säkerställd kapacitet från Bornsjön motsvarande gällande vattendom

4. Programmets omfattning

I den fastställda ambitionsnivån angavs ett antal exempel på åtgärder som kan komma att bli aktuella för programmets uppfyllande av sina effekter. Den största generella riskfaktorn för det slutliga valet av åtgärder är det långa tidsperspektivet som sannolikt kommer att innebära både ändrade och helt nya förutsättningar, vilka idag är svåra att förutsäga. Förändrade vattenförbrukningsmönster hos stadens medborgare, förändrad stadsutveckling samt andra ändringar härrörande från beredskapsfrågor, klimatförändringar och ökande krav på vattenkvalitet kan komma att påverka vilka detaljerade åtgärder som krävs för att uppnå den valda ambitionsnivån.

Olika kombinationer av åtgärder kan ge samma effekt och bidrag till att uppnå ambitionsnivån med systemet som helhet. Varje enskild åtgärd kommer att lyftas som ett separat investeringsbeslut och bolaget kommer att tydliggöra det framtida handlingsutrymmet i de enskilda investeringsbesluten samt hur de uppfyller olika

effektmål. Programmet ska ses som ett stöd och samlande ramverk för de investeringar som ingår, men det är de enskilda investeringsbesluten som blir bindande. Konkret innebär det att till skillnad från ett större projekt som till exempel SFA fattas inget investeringsbeslut för programmet i sin helhet. Detta för att där så är möjligt kunna ha en framtida flexibilitet och exempelvis addera till effekter.

4.1 Intagskriterier

Utöver i ambitionsnivåarbetet angivna exempelåtgärder finns ett stort antal andra åtgärder som också kan komma att bli aktuella att ta in i programmet och ytterligare åtgärder kommer också att identifieras vartefter arbetet med programmet fortlöper.

Programmet ansvarar för att säkerställa sammanhängande effekter. Programmets åtgärder väljs utifrån två övergripande kriterier. Dels att de bidrar till att uppfylla effektmålen. Dels att de också kräver en högre nivå av samordning och styrning.

Bolaget arbetar med att på nedbruten nivå definiera kriterier som en enskild åtgärd eller investeringsprojekt ska uppfylla för att inkluderas i programmet. Resultatet av arbetet förväntas presenteras för bolagsstyrelsen under hösten 2026.

I programmets ansvarsområde ligger de åtgärder som genomförs för att uppnå programmets effektmål för dricksvattenssystemets ingående delar enligt nedan.

- Vattenverk
- Huvudvattenledningsnät i normalzon
- Reservoarar

I programmet *ingår inte*:

- Tryckstegringsstationer
- Avlopp
- Dagvatten
- Nödvatten
- Huvudvattenledningar utanför normalzon
- Andra vattenledningar än huvudvattenledningar
- Avtalskundsfrågor
- Andra åtgärder på dricksvattenssystemets delar såsom vattenverk, huvudvattenledningsnät i normalzon och reservoarar vilka inte direkt omfattas av programmets effektmål

I programmet ingår inte heller åtgärder såsom investeringar, reinvesteringar och underhåll eller andra åtgärder vilka inte ges någon synergieffekt av att drivas i programform, även om de på övergripande nivå kan ses som en del i att uppfylla programmets effektmål.

Den ambitionsnivå som fastställdes i den reviderade programbeställningen för SFV ser bolaget även som vägledande för investeringsprojekt som inte ingår i programmet.

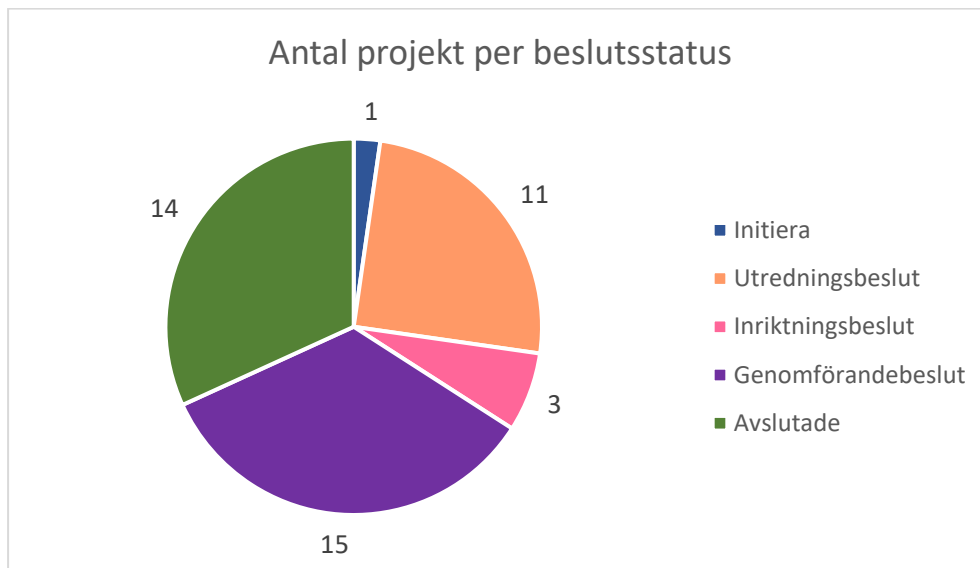
4.2 Avgränsningar

Utöver de i programmet ingående åtgärderna finns det andra behov inom ramen för bolagets ordinarie underhålls-, reinvestering- och förnyelseplansarbete. Dessa investeringar hanteras fortsatt utanför SFV-programmet. Bolagets totala åtgärdsbehov, för att säkra helheten av dricksvattenproduktion och leverans, är därmed större än det som inryms i SFV-programmet.

4.3 Omfattning i nuläget

Programmet omfattar i nuläget 30 stycken definierade pågående utredningar och projekt. Av de totalt 30 projekten är 11 i utredningsfas, 3 i planeringsfas och 15 i genomförandefas. Utöver det inkluderar programmet, fram till idag, 14 stycken avslutade investeringsprojekt. Se bilaga C för detaljerad projektlista.

Att notera är att alla projekt ännu inte är fast definierade. Utredningar utifrån programmets effektmål pågår för att ytterligare förfinas den nya omfattningen, därav förväntas projektantalet att förändras i takt med att programmet fortskrider.



Figur 1: Antal projekt per beslutsstatus. Daterad: 2026-08-17.

Lista över de ingående projekten redovisas i bilaga C.

5. Ekonomi

Indikativ investeringsutgift för de ingående åtgärderna i programmet beräknas i 2025 års penningvärde till 20 miljarder kronor under programmets hela löptid. Inför de kommande investeringsbesluten kommer de enskilda investeringsbesluten enligt stadens regler även redovisas i löpande penningvärde. De investeringar som ligger sent under 20-årsperioden beräknas ha betydande kostnadsutveckling.

Generellt fördelas investeringsutgifterna ut så jämt som möjligt över de 25 åren men vissa toppar, såsom byggnation av Lovö Södra, kan inte undvikas. Systemet är en helhet och de olika åtgärderna har inbördes beroenden som styr takten för genomförandet.

Investeringstakten kommer att uppdateras och presenteras i programmets rapportering vartefter de individuella åtgärderna identifieras och tidsätts.

Den interna driftkostnadsbudgeten för 2026 är 39 mnkr vilket utöver personal och inhyrda konsulter i programorganisationen inkluderar ca 27 mnkr för planerade och pågående utredningar av inkluderade åtgärder. Utredningsfasen för enskilda projekt får inte inkluderas i investeringsutgiften.

5.1 Ekonomiredovisning investeringsmedel

Nedanstående tabeller visar en övergripande sammanställning av programmets ekonomi för investeringsmedel. I nuläget har inriktnings- eller genomförandebeslut fattats för medel motsvarande 4,4 mdkr, varav ca 2 mdkr är upparbetat.

Ca 4 mdkr av det totala prognosutrymmet för programmet avser ännu inte fastställda åtgärder/projekt. Arbete pågår med att utreda behov inom olika områden och i takt med att åtgärder identifieras och formas till projekt kommer enskilda investeringsbeslut för dessa att fattas.

Det enskilt största projektet i programmet är Lovö Södra som i nuläget har en investeringsprognos i spannet 7-10 mdkr. Övriga projekt varierar i storlek men ett flertal har en investeringsprognos över 300 mdkr. Se bilaga C för lista över ingående projekt.

Tabell 1: Visar en ekonomiredovisning för programmets investeringsmedel. Daterad 2026-08-18.

Ekonomiredovisning för programmets investeringsmedel	
Beslutad gällande budget	4,4 mdkr
Totalt utfall	2 mdkr
Total prognos investering	19,2 mdkr

Tabell 2: Visar programmets investeringar fördelat per projektens beslutsstatus. Alla belopp redovisas i miljarder kr. Daterad 2026-08-18.

	Beslutad gällande budget [mdkr]	Totalt utfall [mdkr]	Total prognos investering [mdkr]
Inriktningsbeslut	0,2	0,07	2
Genomförandebeslut	3,8	1,6	3,8
Avslutade projekt	0,4	0,4	0,38
Behov	0 kr	0 kr	4
Initiera/utredningsbeslut	0 kr	0 kr	9
	4,4 mdkr	2 mdkr	19,2 mdkr

6. Lägesredovisning

6.1 Programstatus

En summering av programmets övergripande status presenteras i tabellen nedan. Detaljer kring varje område går att läsa under respektive kapitel.

Generellt är allting under god kontroll och följer plan i nuläget, finns inget särskilt att rapportera inom något område på övergripande nivå.

Område	Status	Kommentar:
Ekonomi (<i>investeringsmedel</i>)		Total prognosticerad investeringsbudget om ca 20 mdkr för programmets ingående åtgärder bedöms hålla
Ekonomi (<i>driftmedel</i>)		Programmet håller driftkostnadsbudget för året
Realiseringstidplan		Realiseringstidplanen är under uppdatering utifrån programmets förändrade förutsättningar
Organisation		Jenny Bengtsson går in som programchef från 1 april

Risk		Kontinuerligt arbete med risk pågår enligt gällande rutiner för riskhantering
Kvalitet		Arbete pågår med uppdatering av planer, rutiner och mallar utifrån programmets förändrade förutsättningar
Kommunikation		Uppdaterad kommunikationsplan för programmet godkändes i mars 2026

Tabell 3: Övergripande status per område.

6.1.1 Nyckelhändelser senaste perioden

Inriktningsbeslut för Projekt Lovö Södra lyftes under tidig vår 2026 till koncernstyrelsen för vidare hantering, och förväntas behandlas under september 2026.

6.2 Projektstatus

Varje månad gör projektledarna en lägesrapportering för deras projekt utifrån hur det går gällande tid, kostnad och innehåll.

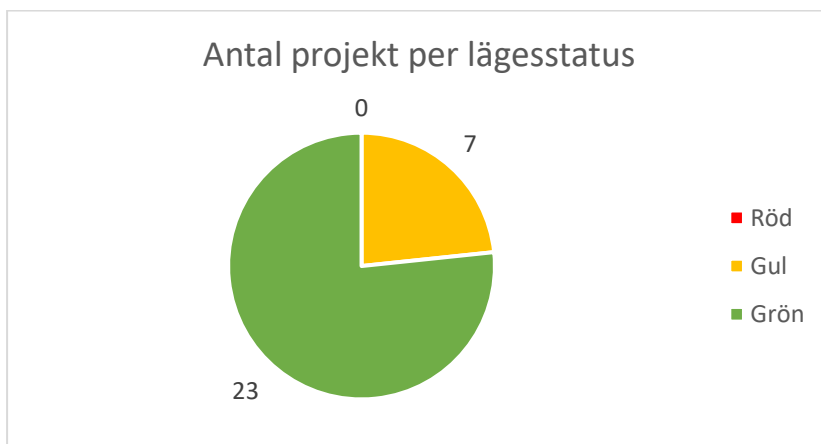
Figur 3 visar antalet av programmets pågående projekt som ligger i fas, eller som flaggar för att tid, kostnad och/eller innehåll inte ligger enligt plan. Se bilaga B för kommentarer för de projekt som rapporterat rött eller gult.

De olika färgerna i figuren tolkas enligt:

Grön = projektet ligger i fas med tid, kostnad och innehåll.

Gult = minst en kategori av tid, kostnad och innehåll flaggas för att det inte ligger enligt plan.

Rött = minst en kategori av tid, kostnad och innehåll är kritiskt.



Figur 2: Antal projekt per lägesrapporteringsstatus taget från MS Project portföljplan SFV. Daterad 2026-08-17.

Två projekt har tidigare flaggat rött men har nu sänkts till gult:

- Projektet SFV Källbrink – Långsjöparken är ett av programmets högst prioriterade projekt som svarar mot effektmålet robusthet. Projektet har flaggat upp att det finns risk för fördyringar och ser över ekonomin. Eventuellt kommer underlag för reviderat genomförandebeslut att behöva lyftas under senare delen av året.
- Projekt Lovö-Drottningholmssundet har setts över på grund av att det i projekteringsskedet aviserats ökad kostnadsprognos för genomförandet. Projektet förväntas presentera underlag för reviderat inriktningsbeslut för hantering i styrgruppen under hösten 2026.

Nedan redovisas nyckelhändelser i projektportföljen utifrån effektmålen.

6.2.1 Effektmål Kapacitet

Effektmål kapacitet syftar till att uppnå säkerställd uthållig kapacitet i dricksvattensystemet. Kapacitetsmålet om 534 000 m³/dygn uppnås genom fyra nedbrutna effektmål:

- Full reservoarfunktion på samtliga 11 reservoarer
- Tillräcklig huvudvattenledningsnätskapacitet i normalzon
- Funktionsduglig konstruktion för Lovö Norra till år 2045 och Norsborg till år 2050
- Nytt vattenverk Lovö Södra med en kapacitet motsvarande förväntat totalt kapacitetsbehov år 2050 från Lovön, ca 215 000 m³/dygn

6.2.1.1 Full reservoarfunktion på samtliga 11 reservoarer

Planerade arbeten fortlöper enligt plan. Kort sammanfattning av nyckelhändelser sedan senaste lägesrapporten (2026-04):

- Tensta. Genomförandebeslut klart och arbetet startas upp. Ansökan om polistillstånd för byggväg och bygglov för etablering inlämnade. Närmast görs ledningsomläggningar och förberedande arbeten.
- Provavstängningar Fornborgen är klara och utvärderas för att få en bild av möjlighet och konsekvenser av att stänga av reservoaren helt under renovering. Projektering pågår parallellt.
- För projekt Högdalens reservoar fortsätter renoveringsarbetet.
- För Uggleviken pågår systemhandlingsprojektering efter att detaljplanen vann laga kraft.
- Trekanten. Driftsättningsfasen för norra behållaren som är renoverad startar nu och målet är att den ska vara i drift i september. Då ska den södra behållaren tas ur drift för renovering.
- Separat projekt för att uppfylla nya säkerhetskrav för reservoarerna är nu uppstartat och drivs av samordningsskäl av programmets organisation men ingår inte i SFV.

6.2.1.2 Tillräcklig huvudvattenledningsnätskapacitet i normalzon

Planerade arbeten fortlöper enligt plan. Kort sammanfattning av nyckelhändelser sedan senaste lägesrapporten (2026-04):

- Utredning för ledningssträckan Brostugans väg – Nockeby har startats och utredningen fördjupas under innevarande år. Planerar för inriktningsbeslut i början av 2027.
- Projekt Lovö-Drottningholmssundet har setts över på grund av att det i projekteringsskedet aviserats ökad kostnadsprognos för genomförandet. Projektet förväntas presentera underlag för reviderat inriktningsbeslut för hantering i styrgruppen under hösten 2026.
- Projekt Norsborg-Alby, kontraktsteckning slutförd, entreprenader redo för start.

6.2.1.3 Funktionsduglig konstruktion för Lovö Norra till år 2045 och Norsborg till år 2050

Kort sammanfattning av nyckelhändelser sedan senaste lägesrapporten (2026-04):

Inga nyckelhändelser finns att rapportera för perioden.

6.2.1.4 Nytt Lovö Södra med en kapacitet motsvarande förväntat totalt kapacitetsbehov år 2050 från Lovön, ca 215 000 m³/dygn.

Kort sammanfattning av nyckelhändelser sedan senaste lägesrapporten (2026-04):

- Projektet Lovö Södra inväntar inriktningsbeslut, ligger i nuläget för hantering i koncernstyrelsen.

6.2.2 Effektmål Kvalitet

Effektmål kvalitet syftar till att uppnå utökad förmåga att uppfylla kvalitetskraven på dricksvattnet genom de nedbrutna effektmålen nedan:

- Utökad förmåga att även i framtiden, trots klimatförändringarna, uppfylla kvalitetskraven på dricksvattnet
- Utökad kortsiktig förmåga att hantera föroreningar i råvattnet genom uppgradering av processen för befintliga vattenverk

6.2.2.1 *Utökad förmåga att även i framtiden, trots klimatförändringarna, uppfylla kvalitetskraven på dricksvattnet*

Planerade arbeten fortlöper enligt plan. Kort sammanfattning av nyckelhändelser sedan senaste lägesrapporten:

- Behovsanalys av åtgärder för att säkra dricksvattenkvaliteten vid Norsborgs vattenverk pågår. I nästa steg görs en första prioritering.
- För att säkra dricksvattenproduktionen framåt är färdigställandet och driftsättning av långsamfiltren på Norsborgs vattenverk högt prioriterat. Projektet har mycket god framdrift och förväntas avslutas före tidplan.
- Reviderat inriktningsbeslut avseende uppgradering av UV Norsborg Västra och Östra har fattats av bolagsstyrelsen. Projektet är i nuläget inte inkluderat i SFV men kommer att utvärderas för eventuell inkludering när intagskriterierna är fullt ut fastställda.

6.2.2.2 *Utökad kortsiktig förmåga att hantera föroreningar i råvattnet genom uppgradering av processen för befintliga vattenverk*

Kort sammanfattning av nyckelhändelser sedan senaste lägesrapporten:

- Behovsanalys pågår. Utifrån en första analys och prioritering på avdelning VA ska BP0 fattas om att gå vidare med initieringsfasen för att säkra vattenkvaliteten på dricksvattnet producerat vid Norsborgs vattenverk.

6.2.3 Effektmål Robusthet

Effektmål robusthet syftar till att uppnå utökad robusthet för dricksvattensystemet genom de nedbrutna effektmålen nedan:

- Utökad förmåga till incidenthantering genom ökad robusthet i huvudvattenledningsnätet i normalzon
- Utökad reservvattenförmåga för Norsborgs vattenverk genom säkerställd kapacitet från Bornsjön motsvarande gällande vattendom

6.2.3.1 *Utökad förmåga till incidenthantering genom ökad robusthet i huvudvattenledningsnätet i normalzon*

Kort sammanfattning av nyckelhändelser sedan senaste lägesrapporten (2026-04):

Projektet SFV Källbrink – Långsjöparken är ett av programmets högst prioriterade projekt som svarar mot effektmålet robusthet. Projektet har flaggat upp att det finns risk för fördyringar och ser över ekonomin. Eventuellt kommer underlag för reviderat genomförandebeslut att behöva lyftas under senare delen av året.

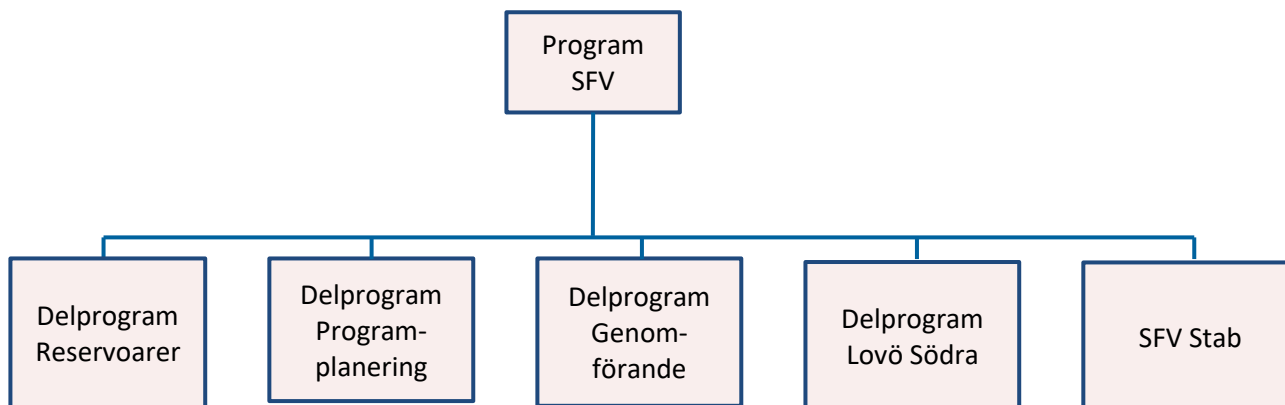
6.2.3.2 *Utökad reservvattenförmåga för Norsborgs vattenverk genom säkerställd kapacitet från Bornsjön motsvarande gällande vattendom*

Kort sammanfattning av nyckelhändelser sedan senaste lägesrapporten:

- Behovsanalys pågår. Utifrån en första analys och prioritering på avdelning VA förväntas beslut fattas om att gå vidare med initieringsfasen för att säkra kapaciteten från Bornsjön motsvarande gällande vattendom.

6.3 Organisation

Programmet är uppdelat i fyra delprogram, se Figur 3.



Figur 3: Programmens uppdelning i delprogram

6.4 Beslut

6.4.1 Programbeslut

Dessa beslut har fattats sedan senaste lägesrapporten (2026-04):

- Inga nya beslut har fattats avseende programmet sedan föregående lägesrapport

6.4.2 Projektbeslut

Dessa beslut har fattats sedan senaste lägesrapporten (2026-04):

- Utredning för ledningssträckan Brostugans väg – Nockeby är beslutad och har startat upp.
- Utredningen för ledningssträckan Vårby-Långsjön är avslutad och eftersom åtgärden inte svarar mot programmets effektmål exkluderas detta projekt ur programmet och har överlämnats till VA-avdelningen för vidare hantering och prioritering.

6.5 Realiseringsplan

Realiseringsplanen är en övergripande tidplan vars syfte är att visa hur nyttor realiseras för att uppnå effektmål. I samband med översynen av vilka åtgärder som ska inkluderas i programmet utifrån de uppdaterade förutsättningarna pågår också en uppdatering av programmets realiseringsplan. Informationen i realiseringsplanen baseras huvudsakligen på uppgifter från ProjectCenter. För att säkerställa korrekthet och aktualitet pågår kompletterande avstämningar med berörda projektledare och mot respektive projekts aktuella tidplan. Eftersom underlagen befinner sig i olika uppdateringsskeden behöver vissa tider verifieras innan de fastställs i realiseringsplanen.

Realiseringsplanen ska visa hur vi uppnår programmets effektmål genom att realisera nyttor. En programplanerare finns nu på plats och ansvarar för visualisering av den samlade planen.

Bilaga A visar ett förslag på hur programmets effektmål, nyttor och tid kan redovisas samlat. Underlaget behöver fortsatt stämmas av mot projektens uppdaterade tidplaner och utvecklas vidare.

6.6 Risker

Programmet arbetar kontinuerligt med att identifiera, analysera och hantera risker för att säkerställa en stabil och förutsägbar genomförandeprocess för programmet som helhet. Riskhanteringen är en integrerad del av programmets styrning och följer bolagets ordinarie rutiner. Arbetet omfattar både riskidentifiering, värdering av sannolikhet och konsekvens, samt framtagande av åtgärder för att minska eller eliminera riskerna. Programmet följer särskilt risker kopplade till tidplan, resursförsörjning, finansiering och styrning.

Utifrån programmets förändrade förutsättningar har riskregistret uppdaterats. Arbetet kvarstår att identifiera åtgärder för att minimera sannolikhet eller konsekvens om risken faller ut.

Utifrån programperspektivet ser bolaget i dagsläget ingen risk för att de ekonomiska ramarna för programmet inte ska hållas, men i det övergripande riskregistret för programmet flaggas ekonomin som röd med anledning av riskens aktualitet och stora betydelse för programmet som helhet. Risken är kopplad till investeringsbudget och kostnadsutveckling för de enskilda investeringsprojekten i programmet över tid. Det är rimligt att anta att investeringsutgiften för enskilda investeringsprojekt blir högre än vad som förutsätts i tidigt skede. Ett arbete måste då vidtas för att se om utgiftsökningen kan hanteras inom det enskilda investeringsprojektet eller inom någon annan del av programmet. Den röda flaggningen innebär inte att det i dagsläget finns några indikationer på att programmet inte kommer att rymmas inom budget på programnivå. Detta hanteras bl a genom löpande och tät projektuppföljning, styrning och prioritering inom och mellan programmets åtgärder.

Sannolikhet			Programrisker SFV				
Mycket stor	Händelsen bekräftas vara verklighet i väsentliga delar idag, eller förväntas bli verklighet inom kort.	5	SFV33, SFV34				
Stor	Det är troligt att händelsen inträffar. Det finns klara indikatorer på att detta är verklighet på vissa delar idag.	4	SFV78, SFV82				SFV69
Möjlig	Det är ganska troligt att händelsen inträffar. Det finns tecken på att händelsen är verklighet i vissa delar idag.	3		SFV40, SFV46, SFV48	SFV57		
Liten	Det är inte särskilt troligt att händelsen inträffar.	2		SFV18, SFV28, SFV51	SFV36		
Mycket liten	Det är osannolikt att händelsen inträffar.	1	SFV70		SFV11, SFV63	SFV65	SFV31, SFV61
			1	2	3	4	5
			Försumbar	Lindrig	Kännbar	Betydande	Allvarlig
			Obetydlig försening på programmets nyttor	Marginell försening av programmets nyttor.	Mindre förseningar av programmets nyttor.	Betydande förseningar av programmets nyttor.	Stora förseningar av programmets nyttor.
			Försumbar påverkan på planerade investeringar.	Liten påverkan på planerade investeringar.	Påverkan på planerade investeringar. Bör inte medföra någon omfattande omplanering.	Betydande påverkan på planerade investeringar. Kan medföra att programmet måste omprioritera.	Stor påverkan på planerade investeringar. Programmet måste omprioritera för att hålla nere prognos.
			Obetydlig påverkan på programmets och nyttor.	Mindre negativ påverkan på programmets nyttor.	Realisering av nyttor bör inte påverkas.	Betydande påverkan på programmets nyttor.	Stor påverkan på programmets nyttor.
							Konsekvens
							Tid
							Kostnad
							Kvalitet

6.7 Ledningssystem

6.7.1 Kvalitet

Under april och maj har arbete påbörjats med att ta fram ett utbildningsmaterial för att ge konkret information till programorganisationen om SFV:s gemensamma arbetssätt. Koordinering med projektledare har påbörjats kring arbetssätten, fokus ligger på att säkerställa effektiv och enhetlig hantering av projektdokumentation, uppföljning, rapportering, informationssäkerhetsfrågor mm i enlighet med bolagets riktlinjer och rutiner.

6.7.2 Kommunikation och intressenter

Programmet har som mål att ge en tydlig kommunikativ riktning om hur vi kan arbeta för att möta de utmaningar som programmet och de ingående projekten står inför. Fokus för programmets kommunikationsinsatser ligger på att få intressenter att acceptera när vi påverkar deras vardag genom ökade kunskaper och förståelse för att vi måste bygga ut, bygga nytt och renovera, för att säkra dricksvattnet i

framtiden.

Bolaget har som mål att all kommunikation ska bidra till att uppfylla vår övergripande vision och stärka kundernas förtroende. I och med att fler och fler större projekt pågår och startar inom kort finns ett behov av att förklara varför våra arbeten påverkar, bland annat med buller. Buller är svårt att förklara i text, det är en upplevelse, och den är olika för alla. En film som beskriver varför vi ibland påverkar och stör vardagen för våra kunder genom våra investeringsprojekt håller på att produceras och kommer att vara klar under hösten.

Inom projekt Tensta reservoaren finns just nu stora kommunikativa behov i och med att byggstarten i början av augusti. Information om besiktning har skickats till de som berörs och en informationsträff genomfördes den 11 augusti. Vår kommunikation kring våra vattentorn får ofta respons i media med positivt gensvar. Senast i Nyhetsbyrån Järva.

Även inom projekt Norsborg – Fittja intensifieras informationen till boende och verksamheter. Byggetableringen är på plats och direkt efter sommaren är det byggstart.

I projekten Högdalen- och Trekantenreservoarerna där renoveringsbyggnationen pågått under några år har byggledare och entreprenörer en god kännedom om intressenterna som påverkas. I och med den kunskapen och en mycket god förmåga till dialog har såväl kundtjänst, projektledning och kommunikationsenheterna avlastats då klagomål till kundtjänst varit i princip obefintlig.

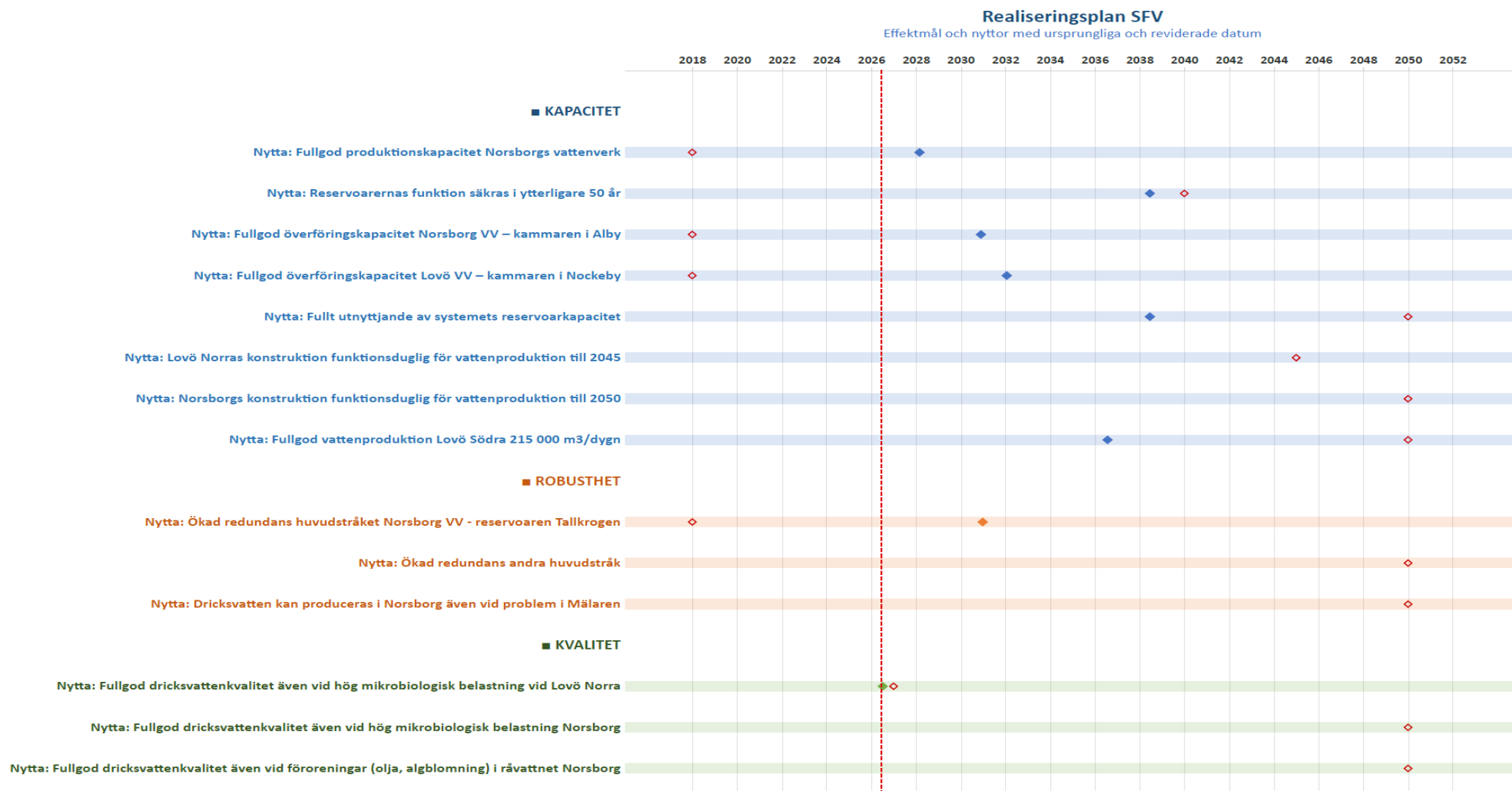
Kommunikationsplaneringen inom projekt Lovö Södra löper på i i väntan på inriktningsbeslut. Kommunikation med berörda intressenter ska underlätta för projektets genomförande och framdrift. Även här är det viktigt att skapa förståelse och förtroende bland berörda för de åtgärder som ska genomföras. Nya utmaningar uppdagas i och med att planeringen fortskrider. Vi vill verka för en god dialog för att minimera risken för att våra intressenter överklagar de beslut vi kommer att behöva för projektets genomförande.

Avslutning

Programmets huvudfokus för den kommande perioden är att fortsätta att anpassa och lägga om programmets innehåll och styrning anpassat till den nya programbeställningen samt förfinade intagskriterier. Samtidigt som prioriterade och beslutade åtgärder arbetas vidare på enligt gällande planer.

Bilaga A: Visualisering av effektmålen nedbrytning i nyttor, med BP4-datum

Visualiseringen nedan visar nyttorealiseringsen (färglagd milsten) per effektmål, samt behov i tiden (oifylld milsten). Reviderade datum baseras på projekts inrapporterade BP4-datum i MS Project Server per 2026-07-09. Underlaget är fortsatt under utveckling.



Bilaga B: Kommentarer för lägesrapportering per projekt som rapporterat rött eller gult.

Projekt	Beslutsstatus	Startdatum	Slutdatum	Tid	Kostnad	Innehåll	Datum	Övergripande Kommentar
SFV Lovö-Trekanten del Kärson	Genomförande-beslut	2020-05-26	2030-02-19	 3	 3	 2	2026-07-28	All projektering pausad, diskussion pågår om projektet skall slås samman med kommande projekt för HVL Nockebysundet för effektivisering och kostnadsbesparing.
SFV Lovö-Trekanten del Lovö VV - Drottningholmssundet	Inriktningsbeslut	2022-02-07	2032-01-23				2026-07-28	Projektet bereder ärende till SFVs styrgrupp för rev inriktningsbeslut.
SFV Nya långsamfilter Norsborg	Genomförande-beslut	2018-04-02	2028-02-25	 2	 3	 3	2026-07-08	Håller fortsatt hög takt jämfört ursprunglig tidplan och förväntas avslutas minst sex månader tidigare. Medför högre ekonomiskt utfall 2026 än budget men väsentligt lägre 2027. Totalt lägre kostnader för genomförandet än planerat. Slutrapport förväntas lyftas till styrgruppen under Q1 2027.
SFV Källbrink - Långsjöparken	Genomförande-beslut	2010-06-24	2031-03-31				2026-07-05	Detaljprojektering fortlöper parallellt som projektet påbörjat beredning av ärende för rev genomförandebeslut på grund av kostnadsökningar.
VILANDE SFV Tellusborgsvägen-Trekanten	Utredningsbeslut	2025-01-30	2035-06-07	 2	 2	 2	2026-06-01	Inväntar behovsutredning och ny SFV realiseringsplan
SFV Nockebysundet	Utredningsbeslut	2025-08-01	2028-12-15				2026-06-01	Utredningen planeras införlivas i nyligen startad utredning för projekt SFV Brostugan-Nockeby, bedöms medföra bättre lösning för systemet som helhet.
SFV Lovö VV - Utgående ledningar	Initiera	2027-12-24	2034-01-25	 2	 2	 2	2026-05-06	Pausat, avvaktar behovsvärdering

Bilaga C: SFVs projektlista inkl. beslutsstatus

Effektmål	Projekt	Beslutsstatus	Total prognos investering	Slutfakturerat
Ej tilldelat effektmål	SFV Lovö VV - Utgående ledningar	Initiera	30 000 000	
Kapacitet	SFV Lovö-Trekanten del Lovö VV - Drottningholmssundet	Inriktningsbeslut	Sekretess	
Kapacitet	SFV Fornborgens reservoar etapp 2	Inriktningsbeslut	149 748 999	
Kapacitet	SFV Ugglevikens reservoar	Inriktningsbeslut	Sekretess	
Kapacitet	SFV Lovö Södra	Utredningsbeslut	8 082 522 727	
Kapacitet	SFV Nockebysundet	Utredningsbeslut	-	
Ej tilldelat effektmål	SFV Björnkullas reservoar	Utredningsbeslut	74 000 000	
Ej tilldelat effektmål	SFV Nytt råvattenintag till Norsborg från Södra Björkfjärden	Utredningsbeslut	-	
Ej tilldelat effektmål	SFV Stuvstas reservoar	Utredningsbeslut	50 000 000	
Ej tilldelat effektmål	SFV Sättras reservoar	Utredningsbeslut	140 000 000	
Ej tilldelat effektmål	SFV Tallkrogens reservoar	Utredningsbeslut	112 000 000	
Ej tilldelat effektmål	_VILANDE_ SFV Tellusborgsvägen-Trekanten	Utredningsbeslut	220 000 000	
Ej tilldelat effektmål	SFV Trekanten 3 o 4 mark fastig köp för ny framtida utbyggnad av reservoar	Utredningsbeslut	20 000 000	
Ej tilldelat effektmål	SFV Vanadisreservoaren etapp 2	Utredningsbeslut	150 000 000	
Ej tilldelat effektmål	SFV Brostugans väg - Nockebysundet	Utredningsbeslut	160 000 000	
Kapacitet	SFV Tenstareservoaren	Genomförandebeslut	Sekretess	
Kapacitet	SFV Förberedande arbeten Nya långsamfilter Norsborg	Genomförandebeslut	7 489 731	
Kapacitet	SFV Högdalens reservoar	Genomförandebeslut	249 038 653	
Kapacitet	SFV Norsborg VV-Alby	Genomförandebeslut	644 655 034	
Kapacitet	SFV Lovö-Trekanten del Drottningholmssundet	Genomförandebeslut	156 084 564	
Kapacitet	SFV Lovö-Trekanten del Kärsön	Genomförandebeslut	73 022 818	
Kapacitet	SFV Nya långsamfilter Norsborg	Genomförandebeslut	438 204 858	
Kapacitet	SFV Trekantens reservoar	Genomförandebeslut	610 924 628	
Kvalite	SFV Byte av UV-aggregat 6AB Lovö	Genomförandebeslut	32 112 934	
Robusthet	SFV Källbrink - Långsjöparken	Genomförandebeslut	Sekretess	
Robusthet	SFV Talldalen - Jeriko TS DN1200	Genomförandebeslut	91 835 951	
Tidigare Program SFV	SFV Renvattenpumpverk O Norsborgs vattenverk	Genomförandebeslut	17 538 049	
Tidigare Program SFV	SFV Förberedande säkring av tunnel östra Norsbor	Genomförandebeslut	15 114 917	
Tidigare Program SFV	SFV Råvattenpumpar Östra Norsborg	Genomförandebeslut	37 700 806	
Tidigare Program SFV	SFV Västra verkets snabbfilterbottnar med underspolning	Genomförandebeslut	187 432 113	
	Fornborgens reesrvoar, etapp 1	Avslutad		16 283 649
	Grantorp antennmast	Avslutad		546 261
	Lovö renovering/ombyggnad av 1933-års filterbyggnad	Avslutad		99 023 948
	Långsamfilter renovering standardisering	Avslutad		6 473 801
	Lännareservoaren	Avslutad		104 078 615
	Sanering Fornborgsen	Avslutad		1 630 643
	Sanering Lännareservoaren	Avslutad		7 595 887
	Uppgradering av UV-aggregat 4A-B Lovö	Avslutad		7 355 261
	Trekanten antenntorn	Avslutad		6 000 000
	Trekanten förberedande arbeten	Avslutad		23 006 944
	Trekanten södra utbyte fog	Avslutad		24 668 616
	HV600, Bergavägen - TS Grantorp	Avslutad		59 443 964
	Vanadisreservoaren, etapp 1	Avslutad		11 200 853
	Pilotanläggningar Lovö Södra	Avslutad		15 515 391

Stockholm Vatten och Avfall är en samhällsbyggare i framkant som driver och utvecklar vatten- och avfallstjänster med miljöfokus. Varje dag, året runt förser vi 1,6 miljoner stockholmare med rent och gott kranvatten, renar avloppsvatten och ser till att avfallet tas om hand. Tillsammans med invånare, företag och andra intressenter arbetar vi för att Stockholm ska bli världens mest hållbara stad.



Stockholm Vatten och Avfall
Tel 08-522 120 00
svoa@svoa.se
www.svoa.se

— . . . —