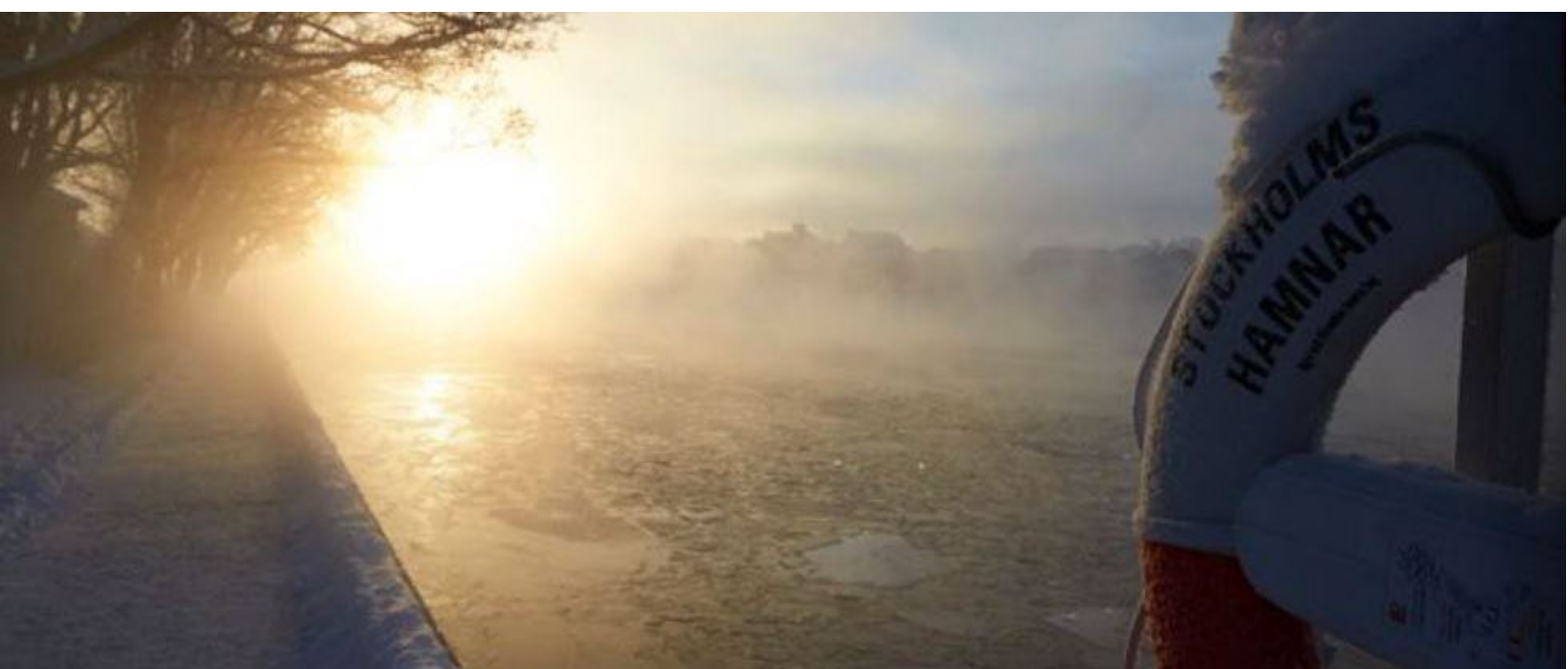


# Budget 2025

Stockholms Hamnar

2024-12-11





## Stockholms Hamnar

Bolaget ska medverka till att säkerställa och utveckla goda förutsättningar för en hållbar sjöfart, besöksnäringen och regionens varuförsörjning för att därigenom främja regionens utveckling och hållbara tillväxt samt där tillhörande landinfrastruktur för att nå största nytta i investeringarna. Stockholms Hamnar bedriver verksamhet i Stockholm, Kapellskär och Nynäshamn, inklusive godshamnen Stockholm Norvik Hamn.

### Inriktningsmål 2025 och ägardirektiv 2026-2027

- Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden
- Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder till en rättvis klimatomställning
- Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

### Bolagets mål

Stockholm är en sjöfartsstad och stadens hamnar utgör ett viktigt gods- och logistiknät för Mälarenregionen. Stockholms Hamn AB har, som en av världens största passagerarhamnar, även en viktig roll i besöksnäringen när det gäller passagerar- och kryssningstrafiken i Östersjön. Bolagets verksamhet är en grundförutsättning för regionens varuförsörjning både i vardagen och ur ett beredskapsperspektiv. Verksamheten har påverkats väsentligt av pandemin, följderna av kriget i Ukraina och det är av stor vikt att återhämtning och anpassning till nya förhållanden kan ske för fortsatt tillväxt. Verksamheten ska stimulera och vara ett föredöme för ett miljövänligt transportarbete. Särskild vikt ska läggas vid klimatsmarta transporter vid den nya Stockholm Norvik Hamn.

Stockholms Hamn AB ska medverka till att uppnå ett klimatpositivt Stockholm år 2030 samt till att målen i färdplanen för en fossilfri stad 2040 uppnås. Att minska utsläppen från fartyg som ligger i hamn i staden är därför angeläget. Vidare ska bolaget samverka med både sjöfart och transportbransch i syfte att uppnå fossilfri truckverksamhet år 2025, fossilfri hamn 2030 och nollutsläpp från sjöfarten i bolagets hamnområden 2040. Genom att öka transporterna av gods på vatten kan klimatutsläppen från hela staden minska.

Bolaget bedriver en verksamhet med ansvar för en ytterst viktig funktion för infrastrukturen i Stockholm. Detta innebär att bolaget behöver ha ett systematiskt säkerhetsarbete, god motståndskraft och ett kontinuerligt arbete med förmågehöjande åtgärder.

Bolagets anläggningar utgör porten till Stockholm för besökarna och det är viktigt att dessa är trygga, tillgängliga och välkomnande. Bolagets utmanande ekonomiska situation kräver aktsamhet om resurserna, fokuserad samverkan för att öka intäkter



samt strategisk planering för framtiden.

## Ägardirektiv 2025 och KF-aktiviteter

I det nedanstående beskrivs de ägardirektiv som är specifika för Stockholms Hamnar inom kommunfullmäktiges tre inriktningsmål. Därutöver finns direktiv och uppdrag som är gemensamma för flera nämnder och bolagsstyrelser och som har beaktats i arbetet med budget och verksamhetsplan.

### ***Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden***

- bidra till tillskapandet av fler badplatser i Stockholm

### ***Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder till en rättvis klimat-omställning***

- succesivt implementera åtgärder kopplat till stadens miljö- och klimatstyrdokument
- implementera åtgärder som gör Stockholms hamnar till en hållbar premiumdestination för internationell kryssning, exempelvis genom att vidareutveckla incitamentsmodeller för elanslutning av kryssningsfartyg
- i genomförandet av *Kajstrategi för Stockholms stad* tillsammans med berörda nämnder sträva efter att effektivt och serviceinriktat möta intresset för etableringar och deltagande i utvecklingen av stadens kajer
- i samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden bidra till genomförandet av Stockholms stads kajstrategi med särskilt fokus på att skapa förutsättningar för stadsliv och rekreation utmed Söder Mälärstrand
- utreda rollen som omlastningshamn för sjöfart på Mälaren
- möjliggöra för elektrifiering av, stimulera och underlätta för den kommersiella sjöfarten och stuveriverksamheten i samarbete med bolagets kunder
- vidta åtgärder för en fossilbränslefri sjöfart och verka för alternativa drivmedel
- verka för hållbara och effektiva godstransporter i enlighet med stadens godstrafikplan
- verka för en etablering av ytterligare Gröna Sjöfartskorridorer samt utveckla koncept tillsammans med trafiknämnden och med externa aktörer kring korridorernas koppling till hållbara landtransporter som ansluter till sjötransporter
- tillsammans med trafiknämnden arbeta för att öka överflytten av gods från väg till vatten
- utveckla Stockholm Norvik Hamn till en innovativ HUB med hamnära infrastruktur för elektrifiering, framtida bränslen och mer hållbara godstransporter på land och vatten i Stockholm och Mälardalsregionen



- tillsammans med Stadshus AB och Stockholm Exergi utreda Stockholm Norvik Hamn som ett möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU
- redovisa samlad och långsiktig kartläggning av Stockholms Hamnars investeringsbehov för sjöfartens omställning enligt Fit for 55 rörande landel, kraftförsörjning samt drivmedelsplanering
- verka för fossilfria anslutningar till alla hamnar inklusive bättre järnvägsförbindelser till och från Norvik

### ***Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla***

- verka för att Stockholms Hamnars corehamnstatus återspeglas i såväl regional som statlig planering
- fortsätta arbetet med långsiktig strategisk utveckling och förädling av bolagets fastigheter, vårda byggnader som har kulturhistoriska värden och verka för en mångfald av verksamheter samt effektivisera driften av byggnader och anläggningar
- medverka till att stadens mål om bostadsbyggande uppfylls samtidigt som den rörliga sjötrafiken och möjligheten att utveckla hamnverksamheten för transport- och besöksnäring värnas
- i samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden fortsätta planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Frihamnen med fokus på stadsutveckling i södra delen av Norra Djurgårdsstaden och modern, stadsnära sjöfart. Marken på Frihamnspiren, Värtapiren samt tillhörande Energihamn övergår i bolagets ägo senast 1 juli 2026. Stockholms Hamnar och exploateringsnämnden ska under 2025 sluta intentionsavtal som klargör formerna för detta. Stockholms Hamnar ska i samarbete med exploateringsnämnden vidta åtgärder för ökat värdeskapande i fastigheterna i syfte att långsiktigt minska bolagets skuldsättning. Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska över tid följa och utvärdera måluppfyllelsen till följd av marköverlåtelsen.
- i samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden delta i planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Stadsgården/Masthamnen med fokus på sjöfart och förstärkta stråk. Området kring Stadsgårdskajen ska hållas tillgängligt för kultur och nöjesliv
- redovisa ett förbättrat ekonomiskt resultat genom ökade intäkter i de segment där detta är möjligt
- delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap
- utreda en långsiktigt hållbar finansieringsmodell för att säkerställa mer kollektivtrafik på vatten och god kajinfrastruktur
- samverka med regionen kring planering för utökad kollektivt resande på stadens



vatten samt kring förbättrad sammanbindning mellan olika färdsdrag

- verka för att de stockholmare som bor på båt vid stadens kajer ska kunna göra det på ett bra och ordnat sätt

### ***Gemensamma direktiv***

- i ökad utsträckning tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i stadens upphandlingar
- arbeta för att stadens medarbetare inte utsätts för hot, rasism eller otillbörlig påverkan
- med stöd i lokal lägesbild och analys vidta sociala och situationella brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder utifrån det egna ansvarsområdet
- arbeta för att öka extern finansiering

### ***Stockholms Hamnars KF-aktiviteter***

Vid sidan av ägardirektiven beslutar kommunfullmäktige om aktiviteter som ska utföras under året av Stockholms Hamnar tillsammans med andra verksamheter inom Stockholms stad. För 2025 gäller nedanstående KF-aktiviteter.

- Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholms Hamnar AB och berörda stadsdelsnämnder möjliggöra bad på ett tryggt och säkert sätt vid Reimersholme kaj, Munkbrohamnen, del av Södermälstrand samt del av Norrmälstrand. Vid Liljeholmskajen ska bad vid befintliga solbryggor möjliggöras
- Stockholms Hamn AB ska ta fram en ny klimat- och miljöhandlingsplan inom hamnens verksamhet utifrån miljöprogrammet och klimathandlingsplanen, både utifrån direkt rådighet och uppmaning till närstående aktörer
- Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB fortsätta utreda förutsättningarna för en infrastruktur för distribution av flytande biogas (LBG) till sjöfarten på Stadsgårdskajen, varifrån en fossilfri färjetrafik till Åbo planeras
- Stockholms Hamn AB ska utreda ekonomiska förutsättningar för flexibel och mobil laddinfrastruktur på pråm i syfte att samnyttja infrastruktur för såväl fartyg som landbaserade fordon
- Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda ansvar och utveckling av stadens innerstadskajer med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikpunkter på sjö. I arbetet ska en eventuell flytt av förvaltning av innerstadskajer från Stockholms Hamn AB till trafiknämnden också utredas
- Trafiknämnden ska, utifrån erfarenheterna från den tillfälliga aktiveringen av Munkbrohamnen, i samråd med exploateringsnämnden, idrottsnämnden,



miljö- och hälsoskydds nämnden, Stockholms Hamn AB och Region Stockholm utreda olika scenarier för Munkbrohamnens framtida utveckling där möjligheten att använda massor cirkulärt ska undersökas

- Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och Svartvatten
- Stockholms Hamn AB ska i samarbete med trafiknämnden ta fram investerings- och finansieringsbehov för Hammarbyslussen
- Stockholms Hamn AB ska i samarbete med exploateringsnämnden sluta ett intentionsavtal om Frihamnspiren för att klargöra formerna för marköverföring samt skapa tydlighet avseende sjöfartens behov och förutsättningarna för framtida stadsutveckling. I avtalet ska framgå bolagets ansvar att bidra till långsiktigt ökat värdeskapande i fastigheterna i syfte att minska bolagets skuldsättning
- Stockholms Hamn AB ska i samråd med kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB utreda förutsättningar för att etablera reservinfrastruktur i stadens hamnar för att kunna lossa drivmedel från fartyg till lastbil vid akuta behov
- Stockholms Hamn AB ska i samråd med Stockholms Stadshus AB utreda bolagets uppfyllande av grunduppdraget kopplat till riksintressen, samhällskritisk verksamhet och sjöfartens omställning

## Stockholms Hamnars verksamhet 2025

### *Vägen mot ekonomisk stabilitet*

De senaste åren har haft en stor påverkan på Stockholms Hamnar med pandemin och kriget i Ukraina följt av en lågkonjunktur. Detta har medfört minskade passagerar- och godsvolymer vilket i sin tur har påverkat bolagets intäkter. I kombination med de ökade drift- och räntekostnaderna har det blivit svårare för Stockholms Hamnar att vända den negativa resultatutvecklingen. Bolaget arbetar därför aktivt med att anpassa verksamheten efter rådande förhållanden. Ett omfattande genomlysnings- och effektiviseringsarbete har genomförts.

Under 2025 försätter Stockholms Hamnars arbete med att öka intäkterna samt att hålla i kostnaderna för att kunna möta de nya förutsättningarna och anpassa verksamheten efter dem. Under kommande år kommer det fortsatt att vara fokus på intäkterna och nya affärer där bolaget arbetar extra mycket med att bredda sina intäktsflöden från nya segment. Bolagets avdelningar har samtidigt fått i uppdrag i budgeten att minska sina driftkostnader med två procent alternativt fem procent beroende på verksamhet. Detta görs för att kommande intäktsökningarna inte ska motsvaras av kostnadsökningar.



Ett annat fokus under 2025 kommer vara att konsolidera bolagets egna lokaler genom en flytt av huvudkontor samt ytterligare kontorslokal till Värtahamnen och på så sätt minska det egna lokalanvändandet, öka uthyrningen och därmed öka hyresintäkterna. Stockholms Hamnar kommer även genomlys verksamheten för att se var underhållsansvaret på kajerna överstiger de intäkter som kajen genererar. Detta görs för att få kontroll över vad som inte genererar en lönsam affär.

Stockholms Hamnar kommer att prioritera bland sina investeringar under 2025 för att kunna hålla den satta investeringsramen. De prioriteringar som gäller är följande:

- Investeringar som genererar intäkter, besparingar och utökade uthyrningsmöjligheter
- Hållbarhetsinvesteringar
- Direkt felavhjälpande eller nödvändiga investeringar

Enligt Stockholm Stads budget för 2025 ska marken på Frihamnspiren, Värtapiren samt tillhörande Energihamn övergå i Stockholms Hamnar ägo senast 1 juli 2026.

Med dessa åtgärder i budgeten 2025 ser Stockholms Hamnar möjligheten att skapa en ekonomi i balans. Åtgärderna har tagits fram för att stötta och leda organisationen i arbetet med att öka lönsamheten i bolaget.

### ***Strategiskt miljöarbete***

Stockholms Hamnar arbetar aktivt, långsiktigt och strategiskt för en hållbar hamnverksamhet och sjöfart. Miljöarbetet är en integrerad del av den dagliga verksamheten.

Stockholms Hamnar arbetar dels med att förbättra miljöprestandan inom den egna verksamheten och dels med att via samarbeten med rederier, hyresgäster och andra intressenter bidra till att minska deras miljöpåverkan samt främja en energi- och miljöeffektiv sjöfart i Stockholms- och Östersjöregionen.

Utgångspunkter för miljöarbetet är identifierade betydande miljöaspekter, ägardirektiv och Stockholms stads gällande miljöprogram med tillhörande handlingsplaner. För verksamheten är en uppdaterad miljö- och klimathandlingsplan framlagd för beslut av styrelsen. Planen har målsättningar på medellång och lång sikt, med milstolpar på vägen, som sedan konkretiseras i Stockholms Hamnars årliga verksamhetsplaner och budgetbeslut.

Stockholms Hamnars prioriterade miljömål är:

1. Minskade utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden
2. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030



3. Inga utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet år 2025
4. Effektiv energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet
5. Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds
6. Hållbar mottagning av fast och flytande avfall från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar
7. Successiv utfasning i Stockholms Hamnars verksamhet av produkter som innehåller skadliga ämnen
8. Minskade utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden
9. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden

Viktiga förutsättningar för att uppnå tydliga miljöförbättrande resultat och ha en fortsatt hög ambition att driva utvecklingen mot en hållbar hamn i Sverige och Östersjön är att – inom ramen för svenskt och europeiskt klimatkontrakt 2030, arbetet för Gröna Sjöfartskorridorer och EU:s lagstiftningspaket Fit for 55 – aktivt samarbeta med kunder, Östersjöhamnar och andra aktörer, ha innovativa arbetssätt samt en fortsatt externfinansiering från staten och EU för att åstadkomma en snabbare klimatomställning.

### ***Säkerhet och civil beredskap***

Stockholms Hamnar bedriver samhällsviktig verksamhet. Detta innebär att bolaget behöver säkerställa att denna verksamhet kan bedrivas i vardag, i fredstida kriser och under höjd beredskap och krig. I störda situationer är det nödvändigt att bolagets mest prioriterade verksamheter kan fortsätta att fungera.

För att kunna göra detta krävs att bolaget löpande arbetar med risk- och sårbarhetsanalyser som identifierar den samhällsviktiga verksamheten. För sådan verksamhet ska bolaget ta fram kontinuitetsplaner för att säkerställa driften under störda förhållanden. Formerna för detta arbete regleras centralt inom Stockholms stad. Därutöver ska bolaget ha en kris- och krigsledningsorganisation som är utbildad, bemannad och övad. Under 2025 kommer arbetet med utveckling av kris- och krigsledning att fördjupas. Särskild fokus kommer att läggas på att kris- och krigsledningen ska kunna eskaleras och deeskaleras för att kunna agera under olika grader av störningar i verksamheten och i samhället. Bolagets krisledning ska kunna agera på allt från små incidenter i hamnarna eller hos bolagets kunder till höjd beredskap och krig. Detta kräver att kris- och krigsledningsorganisationens utformning och avgränsning kan anpassas efter rådande läge.

Bolagets hamnanläggningar är ett fundament både för den svenska marinen och för gästande styrkor från allierade inom Nato. Under 2025 kommer samarbetet med Marinen





att fördjupas i syfte att bättre kunna möta de förväntningar som finns på bolaget i och med Natointrädet. Det är dock angeläget att understryka att stöd till Natostyrkor och allierade nationer är ett statligt nationellt intresse. Det går inte att bortse från att bolagets hamnanläggningar är en prioriterad infrastruktur för marina styrkor, i synnerhet då tillgången till statliga hamnar som kan tillgodose behovet av hamninfrastruktur är ytterst begränsat.

Stockholms Hamnar bidrar till arbetet mot organiserad brottslighet och bolaget är en viktig aktör i arbetet mot tullbrottslighet. Detta sker genom en väl etablerad samverkan med de myndigheter som har åtagande i Stockholms Hamnars verksamhetsområden. Samverkan sker både lokalt, centralt och genom deltagande i Samverkan Stockholmsregionen (SSR) på inriktande nivå, samordnande nivå och i kommunikationsnätverk.

### ***Framtidsstrategier***

Under 2025 kommer bolaget att fördjupa det arbete som påbörjats under 2024 med att ta fram strategiska inriktningar för bolagets olika hamndelar. Detta arbete grundar sig i att genomlysna de olika hamndelarnas funktion, tekniska status, marknadspotential, förändringstryck, tillstånd och begränsningar bland annat. Utifrån denna grundinformation utvecklas strategiska inriktningar. Bolaget behöver i detta arbete förhålla sig till prognoser och antaganden om ekonomisk utveckling, sjöfartens omställning, ett försämrat geopolitiskt omvärldsläge och nya roller som hamnar kan spela i till exempel omställning av energisystemet, framtida sjöfartsbränslen och nya marknader.

En fundamental framtidsfråga för bolaget är sjöfartens omställning till fossilfria bränslen. Den utfasning av fossila drivmedel som sjöfarten står inför kan lösas på flera olika sätt och olika rederier har olika uppfattning om vilket bränsle de kommer att välja. Oavsett vilka alternativ som väljs så kommer detta att påverka hamnar så till vida att alla fossilfria bränslen har lägre energiinnehåll per kubikmeter än traditionella bränslen. Så det kommer att innebära att rederierna behöver bunkra oftare, för vissa alternativ, som bland annat vätgas eller el, vid varje hamnanlop. Detta kommer att ställa krav på att hamnar tillhandahåller sådana möjligheter. Dessa underlag är nödvändiga att hantera i de strategiska inriktningarna.

Inom sjöfartens omställning är det också rimligt att anta att flera rederier kommer att gå mot elektrifiering av olika grad. Elektrifiering av sjöfarten omfattar både landel och laddning. Gemensamt för dessa är att det kräver höga effekter. Höga effekter innebär stora kostnader för att dra fram till bolagets kajer och ofta används effekten ojämnt över tid. Bolaget behöver utveckla tekniker för att utjämna effektbehovet över tid.

Under 2025 kommer de strategiska inriktningarna för de olika hamndelarna att färdigställas. Dessa kommer att utgöra en grund för framtida strategiska beslut och för



prioritering av åtgärder och för att kunna kommunicera utvecklingspotential till bolagets samarbetspartners.

## Budget helåret 2025 i sammandrag

- Intäkterna förväntas öka under budgetåret till 787 miljoner kronor (755), en ökning med 32 miljoner kronor.
- Den hanterade godsvolymen för helåret ökar till 7,4 miljoner ton (6,9).
- Totalt förväntas 7,6 miljoner passagerare (7,4) passera genom Stockholms Hamnar under 2025. Av dessa kommer 511 tusen (389) passagerare via kryssningsfartygen.
- Hyres- och arrendeintäkter ökar och budgeteras till 198 miljoner kronor (191).
- Investeringsutgifterna för helåret beräknas till 225 miljoner kronor (265).

### Stockholms Hamnar i sammandrag

Koncernen	2025	2024	2023
	Budget	Prognos 2	Utfall
Nettoomsättning, Mkr	787	755	729
Resultat efter finansiella poster, Mkr	-123	-130	-96
Resultatmarginal, %	-16	-17	-13
Godsomsättning, milj ton	7,4	6,9	7,4
Passagerare, milj	7,6	7,4	7,4
Nettoinvesteringar, Mkr	225	265	241
Soliditet, %	24	26	28
Antal anställda	139	138	139

I budgetrapporten redovisas Stockholms Hamn AB med dotterbolaget Kapellskärs Hamn AB samt det 50-procentiga innehavet i Nynäshamns Mark AB, redovisat som ett intressebolag.

## Marknadsförutsättningar

### Marknadsutvecklingen

Det osäkra läget fortsätter att påverka Stockholm Hamnars kunder. Många färjelinjer har inte full kapacitet sedan pandemin och de höga kostnaderna och svagare konjunkturläget försvårar för bolagets kunder att öka kapaciteten till samma nivå som tidigare.

Godsvolymer har minskat markant sedan den fullskaliga invasionen av Ukraina och efterföljande lågkonjunktur. Efterfrågan på importvaror har minskat, och då framförallt inom byggsektorn, men Stockholms Hamnar förväntar sig nu en viss återhämtning under 2025.



Pålbryggorna som möjliggör stentlastning i Stockholm Norvik Hamn kommer att färdigställas under hösten 2025, vilket kommer att vara mycket betydelsefullt för bolagets utveckling.

Fastighetssegmentet fortsätter att utvecklas och Stockholms Hamnar ser ett ökat intresse för byggnaderna i Frihamnen. Precis som för sjöfartssegmenten föreligger dock en allmän osäkerhet kring marknadsutvecklingen som en följd av det säkerhetspolitiska läget.

### Budget per verksamhetsområde

	Sjöfart		Fastighet	
	BU 2025	P2 2024	BU 2025	P2 2024
Hamnavgifter	442	418	0	
Hantering	30	32	0	
Hyror/Arrenden	0		198	191
Servicetjänster	67	60	16	16
Kajunderhåll och övr tjänster*	43	46	2	4
Interna intäkter admin och hyra	2	2	33	33
<b>Summa intäkter</b>	<b>585</b>	<b>557</b>	<b>249</b>	<b>244</b>
Driftskostnader	-229	-227	-91	-90
Personalkostnader	-98	-95	-11	-10
Underhållskostnader	-57	-56	-3	-7
Interna kostnader admin och hyra	-34	-34	-1	-1
<b>Summa kostnader</b>	<b>-418</b>	<b>-413</b>	<b>-106</b>	<b>-108</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>166</b>	<b>145</b>	<b>143</b>	<b>136</b>
Avskrivningar	-141	-135	-99	-78
<b>Rörelseresultat före Overhead</b>	<b>25</b>	<b>10</b>	<b>44</b>	<b>58</b>
Overhead*	-55	-57	-18	-19
(Varav avskrivning Overhead)	0	-1	0	0
<b>Rörelseresultat före finansiella poster</b>	<b>-30</b>	<b>-48</b>	<b>26</b>	<b>39</b>
<i>Marginal</i>	<i>-5%</i>	<i>-9%</i>	<i>10%</i>	<i>16%</i>

## Verksamhetsområde Sjöfart

### Passagerare

Resandet är fortsatt påverkat av lågkonjunkturen i Sverige och det ser ut att följa med en bit in i 2025. De stora färjerederierna är försiktigt optimistiska för att resandet ska öka igen kommande år. Det innebär att Stockholms Hamnar i dagsläget inte ser en utökning



av trafik/fartyg på linjer som inte kommit tillbaka till trafiktäthet likt tidigare eller på linjer som fortfarande inte trafikeras.

För kryssningssegmentet ser det ljusare ut och här kan bolaget se en positiv utveckling det kommande året med fler anlop. Östersjön ökar återigen i popularitet som kryssningsområde och Stockholm är den dragande destinationen. Beläggningen på fartygen har varit mycket bra och det finns ingen indikation på att det skulle förändras framöver.

För helåret 2025 är budgeten drygt 7,6 miljoner passagerare, en ökning med över tre procent mot prognosen för 2024.

### ***Färjepassagerare Stockholm***

Passagerarvolymerna från Stockholm har goda förutsättningar att öka under 2025 då Tallink Silja beslutat att trafikera Stockholm med sitt Åbofartyg året runt igen. Fartyget har trafikerat Kapellskär under vinterhalvåret de senaste åren. Även det nystartade rederiet Gotland Alandia Cruises med fartyget Birka Gotland har tillfört ny passagerarkapacitet. Dock ser det i dagsläget inte ut som att Stockholms Hamnar får två fartyg på Tallinnlinjen under sommarmånaderna, likt 2024. Rigalinjen är också fortsatt pausad under 2025.

För Stockholm budgeteras knappt 5 miljoner passagerare, en ökning med strax över fem procent mot 2024.

### ***Färjepassagerare Kapellskär***

Passagerartrafiken från Kapellskär är idag begränsad mot de historiska volymer som hanterades då framför allt Viking Line trafikerade Mariehamn. De större volymerna hanteras idag av Finnlines, men det är främst sommartid. Med tanke på att Tallink Silja valt att återgå till Stockholm med sitt Åbofartyg krymper passagerarvolymen ytterligare inför 2025 i Kapellskär.

Med beaktande av ovan budgetera knappt 440 tusen passagerare för 2025 vilket är en minskning med nästan 26 procent mot prognosen för 2024.

### ***Färjepassagerare Nynäshamn och Stockholm Norvik Hamn***

Den nationella trafiken till Gotland beräknas öka något under 2025. Denna trafik behåller sin höga volym trots konjunkturläget i Sverige. Trafiken till Lettland beräknas också öka något nästa år. Stena Line som trafikerar Lettland är fortsatt ensam aktör från Stockholmsområdet då Tallink Siljas Rigatrafik fortsatt är pausad. Passagerarvolymen till Polen beräknas spegla 2024 års passagerarvolym.



Stockholms Hamnar budgeterar drygt 1,7 miljoner passagerare för 2025, en ökning på ungefär två procent mot 2024.

### ***Internationella kryssningar***

Stockholms Hamnar ser nu en tydlig positiv utveckling av kryssningssegmentet för 2025. Antalet anlöp ökar mot 2024 och bolaget kommer också att ta emot kryssningsanlöp i Nynäshamn efter att ha pausat denna destination under ett års tid.

Under 2024 invigde Stockholm Hamnar Sveriges första elanslutning för kryssningsfartyg vilket positionerar bolaget i framkant gällande en hållbar kryssningsdestination. Under 2025 räknar bolaget med att kunna tillhandahålla elanslutning till cirka 50 procent av anlöpen till Stockholm. Detta är en del i arbetet med att åstadkomma en hållbar premiumdestination för internationell kryssning. Under 2024 gjorde bolaget en utredning om Stockholms Hamnars roll som premiumdestination för kryssning och under 2025 kommer detta arbetet att fortsätta.

Totalt beräknas att 511 tusen kryssningsresenärer kommer till Stockholm och Nynäshamn 2025. Budgeten för Stockholm är 498 tusen resenärer, en ökning på drygt 28 procent mot prognosen för 2024. För Nynäshamn är budgeten 13 tusen passagerare under 2025 vilket är att jämföra med att det inte var några kryssningspassagerare 2024.

### **Gods**

Godsvolymererna är fortsatt negativt påverkade av lågkonjunkturen. Särskilt byggsektorn påverkar volymerna från Baltikum och Polen, som en följd av det relativt höga ränteläget. En ljusning som Stockholm Hamnar redan såg under 2024 är att godsvolymererna mot den finska marknaden ökade något. Det är ett tecken på att lågkonjunkturen eventuellt håller på att vända och att efterfrågan på godstransporter över hamnarna ökar. Under lågkonjunkturen är en av bolagets viktigaste uppgifter att noga följa utvecklingen, bearbeta befintliga och nya kunder samt marknadsföra Stockholm Hamnar som en attraktiv destination för gods som har kapacitet att möta ökade godsvolymer.

De strategiskt viktiga pålbryggorna för stenulastning i Stockholm Norvik Hamn kommer att färdigställas under hösten 2025. 200 tusen ton sten beräknas hinna lastas ut under året, vilket har en starkt positiv effekt på de totala bulkvolymerna som beräknas öka med drygt 24 procent 2025. Detta kommer också att möjliggöra en vidareutveckling av Stockholm Norvik Hamn och den logistikpark som planeras i anslutning till hamnen.

Stockholms Hamnar räknar med att drygt 7,4 ton gods kommer att passera genom hamnarna under helåret 2025. Det är en ökning med nästan åtta procent jämfört med det beräknade utfallet 2024.



### ***Gods Stockholm***

Tallink Silja har avvecklat delar av sin trafik från Stockholm och som en konsekvens har bolaget tappat en stor del av godstrafiken. Tallink Silja har valt att återgå med sin Åbo-trafik till Värtahamnen, efter att ett par år ha åkt från Kapellskär under lågsäsong. Viking Line är en av få kunder som klarar den pågående lågkonjunkturen relativt bra. Deras senaste fartyg Glory, som sjösattes i mars 2022, har fortsatt bra beläggning. Godsvolymerna ökar med nästan sju procent jämfört med föregående år, framförallt som en följd av Tallink Siljas återgång av Åbo-trafiken till Stockholm.

Efter några år med negativ volymutveckling inom bulksegmentet förväntas volymerna öka under 2025. De varuslag som ryms inom bulksegmentet är främst flis, pellets, cement och spannmål. Bedömningen är att bulkhanteringen 2025 i Stockholm uppgår till 1,2 miljoner ton, vilket är en ökning med nästan sju procent mot prognosen 2024.

Totalt pekar prognosen 2025 för Stockholm på 2,8 miljoner ton gods. Det är en ökning med nästan sju procent jämfört med 2024.

### ***Gods Kapellskär***

Kapellskär är med sina drygt 2,7 miljoner ton gods fortsatt en av Stockholms Hamnars viktigaste godshamn. Finnlines är koncernens största godskund som har klarat lågkonjunkturen bra, och volymerna ligger i nivå med föregående år. Volymerna till och från Paldiski förväntas vara oförändrade under 2025. Som en följd av Tallink Siljas flytt av sin trafik till Åbo från Kapellskär till Värtahamnen förväntas godsvolymerna sjunka med lite mer än två procent i Kapellskär för 2025 jämfört med 2024.

### ***Gods Nynäshamn och Stockholm Norvik Hamn***

De färjerederier som trafikerar Nynäshamn och Stockholm Norvik Hamn är Destination Gotland, Polferries och Stena Line. Stena Lines linje mellan Stockholm Norvik Hamn och Ventspils har haft en mycket svag utveckling till följd av kraftigt minskade importvolymerna av byggmaterial till Sverige. Godsvolymerna mellan Stockholm Norvik Hamn och Ventspils förväntas dock ha passerat sin botten och prognosen pekar mot en ökning på Stena Lines linje under 2025.

Under 2024 har volymutvecklingen för segmentet container i Stockholm Norvik Hamn ökat något. Ett intensifierat gemensamt marknadsarbete har genomförts där Stockholm Hamnar tagit särskilt ansvar för bland annat frågor kring tullfilterfunktionalitet samt lastningskapacitet. Ökningen av volymerna bedöms fortgå även under 2025. Budgeten pekar mot 55 tusen TEU (motsvarande 20 fotscontainrar) under 2025, vilket är en ökning med mer än tio procent mot prognosen för 2024.



Tack vare volymökningar inom container- och färjetrafiken, samt den nystartade utskeppningen av stenmaterial i Stockholm Norvik Hamn förväntas Stockholms Hamnar hantera 1,9 miljoner ton gods i Nynäshamn och Stockholm Norvik Hamn under 2025. Detta är en volymökning med nästan 28 procent jämfört med 2024.

### ***Innerstad- och skärgårdstrafik***

Stockholms Hamnar ansvarar för stora delar av innerstadens kajer och hyr ut och förvaltar platser till ett stort antal kunder inom skärgårdstrafik, fritidsfartyg, kommersiella stillaliggande fartyg samt övrig verksamhet. Skärgårdstrafiken trafikeras av ett 15-tal rederier. De stillaliggande kommersiella fartygen uppgår till drygt 40 stycken.

Intäkterna för de stillaliggande verksamheterna förblir oförändrade under 2025 jämfört med prognosen för 2024. Ett antal mindre avtal har avslutats under slutet av 2024 och det resulterar i ett intäktsbortfall om drygt 400 tusen kronor. För skärgårdstrafiken, fritidsfartygen samt för slussning förväntas en ökning av intäkterna med ungefär två procent jämfört med prognosen för 2024.

Den totala intäktsbudgeten för segmentet 2025 pekar mot en intäkt på nästan 31 miljoner kronor. Jämfört mot prognosen för 2024 innebär det en marginell ökning med drygt två procent.

## **Verksamhetsområde Fastigheter**

### ***Marknad och inriktning***

Utvecklingen för 2025 kommer att medföra en ökning av fastighetsintäkterna med nästan fyra procent mot 2024. För att säkerställa intäktsökningar under 2025 och framåt behöver Stockholms Hamnar fortsätta fokusera på affärskontinuitet vid omförhandlingar och uthyrningar.

### ***Lokalintäkter***

De budgeterade lokalhyresintäkterna uppgår till 142 miljoner kronor för 2025. Jämfört med prognosen för 2024 noteras en ökning av lokalintäkterna med drygt fyra procent. Ökningen är främst hänförlig till inflyttande efter färdigställda projekt samt indexering av hyresavtalen.

### ***Markintäkter***

Arrendeintäkterna i budget 2025 summerar till drygt 56 miljoner kronor. Därigenom noteras en ökning av markintäkterna med nästan två procent jämfört med prognosen 2024. Ökningen är främst hänförlig till indexering samt högre omsättningsbaserade intäkter.



### ***Vakansgrad***

Vakansgraden summeras till tolv procent i november 2024 och ökar med knappt fyra procent fram till halvårsskiftet 2025. Vakansgraden ligger under genomsnittet på marknaden, som ligger på 19 procent. Ökningen är delvis resultatet av planerad omställning av tidigare arkivlokaler till kontor, lager och logistik.

### ***Investeringar i strategiska projekt***

Under 2024 har Stockholms Hamnar framgångsrikt levererat första deletappen för projektet Magasin 3. Med framtidens hållbarhetskrav i åtanke fortsätter bolaget att vårda och förädla Magasin 3 med sina unika karaktärsdrag. För 2025 planerar bolaget att fortsätta med initiativ som bidrar till långsiktigt värdeskapande som stärker hamnmiljöernas position på marknaden.

## **Investeringar och underhåll – totalt för koncernen**

### **Investeringar**

Investeringarna för 2025 uppgår enligt kommunfullmäktiges budget till totalt 225 miljoner kronor i koncernen. Ett långsiktigt finansiellt mål är att alla investeringar ska finansieras av kassaflödet från den egna löpande verksamheten.

Stockholms Hamnar kommer att prioritera bland sina investeringar under 2025 för att kunna hålla den satta investeringsramen. De prioriteringar som gäller är följande:

- Investeringar som genererar intäkter, besparingar och utökade uthyrningsmöjligheter
- Hållbarhetsinvesteringar
- Direkt felavhjälpande eller nödvändiga investeringar

Prioriteringar kommer även göras inom punkterna ovan vid behov. Nedan kommenteras några av de större investeringarna.

### ***Stockholm Norvik Hamn***

Det största projektet i Stockholm Norvik Hamn under 2025 avser slutförandet av utbyggnaden av kaj 2 som primärt ska användas för utlastning av sten från Norvik. Kopplat till utbyggnaden av kaj 2 kommer ett projekt genomföras för att möjliggöra kraftförsörjningen till södra delen av Norvik.

Det kommer även investeras i två elanslutningar, en för Stena Lines roro-fartyg samt ett EU-projekt för att kunna ansluta containerfartyg. Totalt för Stockholm Norvik Hamn är investeringsbudgeten dryga 71 miljoner kronor.





## **Stockholm**

Inom fastighetssegmentet i Stockholm genomförs ett antal större investeringsprojekt under 2025. Det är bland annat två hyresgäst Anpassningar i Magasin 3 på totalt 60 miljoner kronor. Under 2025 kommer också de brister som upptäckts på Värtaterminalens tak och fasad att börja åtgärdas, till en uppskattad kostnad på 50 miljoner kronor. Under 2025 genomförs också projekt kopplat till Sjöfartsverkets och Stockholms Hamnars inflytt i Värtaterminalen.

Den största investeringen på anläggningssidan är 14 miljoner kronor för reparation och tillbyggnad av systemet för avfallshantering på Strandvägen. Under året kommer också ett projekt att påbörjas för att byta ut delar av energimätarna i anläggningarna, detta för att de nät dagens mätare är uppkopplade på kommer att stängas ner. Projektet kommer bidra till en bättre energiuppföljning.

Den totala investeringsnivån i Stockholm beräknas uppgå till 144 miljoner kronor under budgetåret 2025.

## **Kapellskär**

Investeringarna i Kapellskärs hamn beräknas uppgå till totalt drygt fyra miljoner kronor under 2025. Investeringsnivån sjunker i Kapellskär på grund av att det under de senaste åren pågått två större projekt i Kapellskär som båda slutförs under 2024. De investeringar som tagits höjd för under 2025 är främst för en solcellsanläggning, samt projektering och utredningar för projekt som ska utföras under kommande år.

## **Nynäshamn**

Investeringsnivån i Nynäshamns hamn ligger på sju miljoner kronor i budgeten för 2025. Det största projektet som genomförs är ett byte av ventilationsaggregat i hamnkontoret som uppgår till lite under fem miljoner kronor.



<b>Projektnr</b>	<b>Investeringar koncernen budget 2025, Mkr</b>	<b>&gt; 2 Mkr</b>
50282	HGA Hilda B1002 Frihamnen	50,0
50307	Åtg. tak fasad B1092 Värtaterminalen	50,0
50298	HGA Banijay B1003 Frihamnen	40,0
60252	NYB Utbyggnad Kaj 2 Norvik	25,0
50311	HGA Shamn M2 till Värtaterminalen	24,0
50318	HGA Auktionsverket B1003 Frihamnen	20,0
60203	NYB Elanslutning Stena kaj 5 Norvik	17,0
50279	HGA Sjöfartsverket B1092 Värtaterminalen	16,8
60215	ROT Ecosir Strandvägen	14,0
50267	Mätarbyte för energiuppföljning SH	11,5
60287	NYB Kraftförsörjning södra Norvik	10,0
50313	HGA BTC till Värtaterminalen	8,9
60290	Elanslutning Container Norvik	8,0
65220	Norvikprojektet	8,0
60241	Solceller +50% innan 2025	7,9
50288	ROT utbyte ventilationsaggregat B1406 Nynäshamn	4,5
60238	Kajrep Norr mälärstrand	3,9
59019	Solceller +50% terminalen Kapellskär	3,0
60291	Reservkraft Värtahamnen	3,0
60271	ROT transformatorstation B1006 Frihamnen	2,5
50289	ROT Garage + ventilation M3 Frihamnen	2,0
60283	Utvecklingsprojekt Nicē/CCS etapp 2 Norvik	2,0

## **Underhåll**

Stockholms Hamnar fortsätter att bidra till Stockholm stads upprustning av innerstads-kajerna och underhållet av byggnader med kulturhistoriskt värde. För 2025 är underhålls-budgeten för hamnanläggningar och byggnader totalt 60 miljoner kronor. Det är en minskning med fyra miljoner kronor mot 2024. Minskningen beror på att det genomfördes ett pilotprojekt på Värtaterminalens fasad under 2024, som under 2025 övergår till att genomföras som ett större investeringsprojekt.

De största planerade underhållsåtgärderna på anläggningssidan är:

- Underhåll på värmekablar på Strandvägen
- Asfaltering på Frihamnsgatan
- Kajtvätt
- Pollarrenovering, samt på capstan vid kaj 5 i Stockholm Norvik Hamn.
- Tvätt och axelreparation på Seawalken i Nynäshamn.

Avseende fastighetsunderhållet så är de största planerade underhållsprojekten utbyte av olika utdömda installationer i samtliga hamnar. Det kommer även genomföras en renovering av ytskiktet i terminalbyggnaden i Nynäshamn. I Kapellskär kommer också ytskiktet och fönstren på terminalen underhållas.



På Stockholms Hamnars anläggningar och fastigheter finns det ett underhållsbehov som bolaget har kontroll över och som bolaget arbetar löpande med att åtgärda enligt underhållsplan under kommande år. Under 2025 kommer styrelsen fortsatt att få information i samband med tertialrapporterna om underhållsplanen.

#### Underhåll Budget 2025 (Mkr)

	Stockholm	Kapellskär	Nynäshamn	Norvik	Totalt
Anläggningar	30,1	4,1	4,0	3,1	41,3
Byggnader	11,4	1,7	3,4	2,2	18,7
<b>Totalt koncernen</b>	<b>41,5</b>	<b>5,8</b>	<b>7,4</b>	<b>5,3</b>	<b>60,0</b>

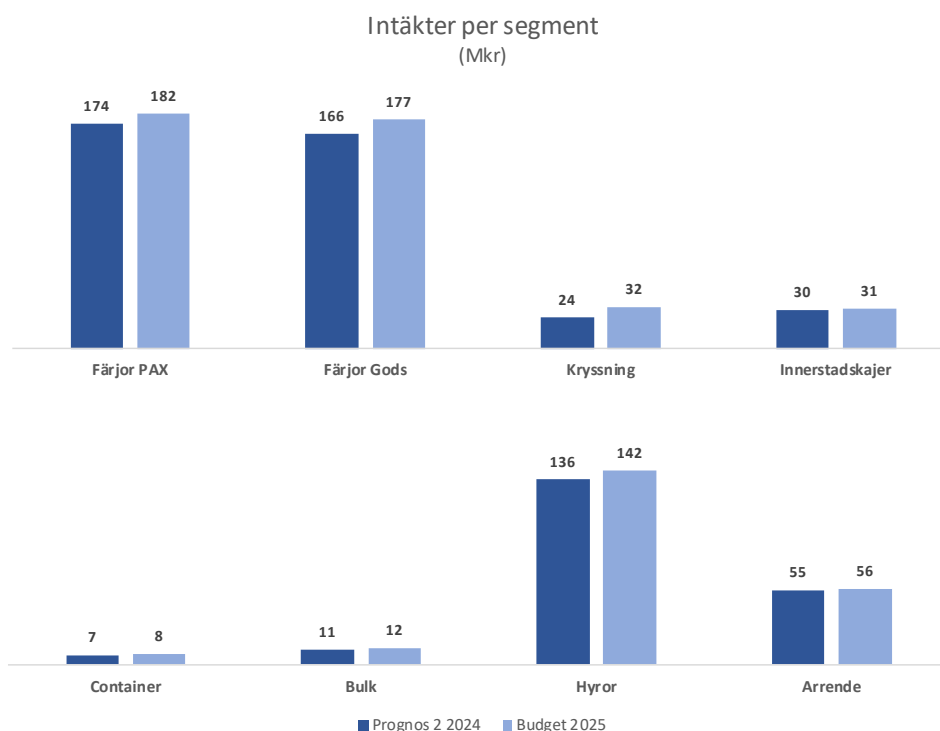
#### Ekonomisk översikt budget 2025

	2025 Budget	2024 Prognos 2	2023 Utfall	2022 Utfall	2021 Utfall
<b>Volymer</b>					
Nettoomsättning, Mkr	787	755	729	713	642
Förändring, %	4	-2	2	11	2
Godsomsättning, milj ton	7,4	6,9	7,4	8,8	9,1
Passagerare, milj	7,6	7,4	7,4	7,9	4,7
Investeringar, Mkr	225	265	241	255	127
<b>Lönsamhet i rörelsen</b>					
Resultat efter finansiella int o kost, Mkr	-123	-130	-96	-985	223
Resultatmarginal, %	-16	-17	-13	-138	35
<b>Avkastning</b>					
Avkastning totalt kapital, %	0	0	0	-13	4
Balansomslutning, Mkr	6 080	6 159	6 158	7 113	7 023
<b>Finansiell ställning</b>					
Nettouplåning, Mkr	4 250	4 200	4 093	5 068	5 163
Synlig soliditet, %	24	26	28	24	20
Självfinansieringsgrad, %	52	32	50	71	6
<b>Personal</b>					
Antal anställda*	139	138	139	133	132
Omsättning per anst, Mkr	6	5	5	5	5
Lönekostnad/omsättning, %	19	20	20	20	21

\*I budget, prognos och tertialbokslut avses antalet månadsanställda vid periodens slut. Medeltalet anställda redovisas vid årsbokslut.



## Rörelsens intäkter



Totalt beräknas koncernens omsättning uppgå till 787 miljoner kronor, vilket är en ökning med 32 miljoner kronor jämfört med prognosen för 2024. Det är främst hamnavgifter och därtill relaterade servicetjänster som ökar, med drygt 32 miljoner kronor. Framförallt ser Stockholms Hamnar en ökning på färjesegmentet, där godset ökar, men även en marginell ökning på passagerarna. Kryssningssegmentet ökar även det mot föregående års prognos och antalet anlöp hamnar på 136 stycken under 2025 jämfört med 120 stycken under 2024. Detta medför ett ökat antal passagerare på kryssningssegmentet. Även en prisuppräkning är gjord på intäkterna.

Även hyres- och arrendeintäkterna ökar, med sju miljoner kronor, jämfört med prognosen för 2024. Ökningen beror främst på helårseffekten av inflyttade hyresgäster samt indexering och omförhandling av befintliga hyresavtal.

## Rörelsens kostnader

Driftkostnaderna är budgeterade till 338 miljoner kronor, vilket är en kostnadsökning med en miljon kronor jämfört med prognosen för 2024. Ökningen är relaterad till en prishöjning på fjärrvärme men även ökade elkostnader på grund av att flera fartyg elansluter under 2025. Även de ökade trafikvolymerna driver vissa driftkostnadsökningar. Däremot har organisationen arbetat med att hålla i kostnaderna och dragit ner där det varit möjligt vilket har medfört att kostnadsökningen är marginell mot 2024.

En budget för personalkostnader på 153 miljoner kronor innebär att kostnaderna ökar



med fyra miljoner kronor jämfört med prognosen för 2024. Kostnadsökningen beror främst på effekten av lönerrevisionen 2025. I övrigt är det en persons ökning i personalnumerär och antalet anställda uppgår därför till 139 stycken.

Avskrivningarna i budget 2025 ligger på 241 miljoner kronor, vilket är en ökning med 27 miljoner kronor jämfört med 2024. En av orsakerna till ökningen är att det under 2024 slutförs ett antal större projekt som ger helårseffekt under 2025. De största är i Stockholm: hyresgäst Anpassning samt fasadrenovering och byte av fönster i Magasin 3 samt elanslutning av kryssningsfartyg i Stadsgården.

Under 2024 har ett arbete pågått för att identifiera och utreda behov av felavhjälpning med anledning av det upptäckta inläckaget i Värtaterminen. Vid 2024 års utgång kommer utredning och projektering att vara klara och styrelsen kommer att föreläggas beslutsunderlag om inriktning för omfattning och tidplan för nödvändiga åtgärder. På grund av inläckaget har en kostnad om 20 miljoner kronor tagits upp för nedskrivning av Värtaterminalen under 2025 vilket ger ytterligare en ökning av avskrivningarna jämfört med 2024.

### ***Resultat efter finansnetto***

Koncernens resultat efter finansnetto beräknas till minus 123 miljoner kronor. Ägarkravet för 2025 är detsamma.

### ***Finansiering och kassaflöde***

Nettouplåningen bedöms uppgå till 4 250 miljoner kronor (4 200) den 31 december 2025. Stockholms Hamns kreditlimit kommer att öka från 4 400 miljoner kronor till 4 800 miljoner kronor för 2025.

Totalt bedöms räntan under 2025 uppgå i snitt till 2,60 procent vilket medför räntekostnader på 119 miljoner kronor. Det ska jämföras med en beräknad genomsnittlig ränta på cirka 2,81 procent och räntekostnader på 121 miljoner kronor för 2024.

### ***Arbetet med CSRD***

Arbetet med hållbarhetsrapportering enligt CSRD har pågått under 2024 och därmed ett arbete med att ta fram en dubbel väsentlighetsanalys för verksamheten. Den dubbla väsentlighetsanalysen resulterade i 49 väsentliga delunderämnena, vilka utgör grunden för vad Stockholms Stadshus AB ska redovisa i sin årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Parallellt med detta arbete pågår arbetet med rapporteringen enligt EU's Taxonomi. Arbetet med taxonomin är en del av det förberedande arbetet inför att rapportera på CSRD. Taxonomirapportering kommer att ske först för räkenskapsåret 2025.



## Resultat- och balansräkningar

### Resultaträkning, Mkr

	Koncernen	
	2025 Budget	2024 Prognos 2
Hamnavgifter	442	418
Hantering	30	32
Hyror/Arrenden	198	191
Servicejänster	83	76
Övriga intäkter	34	38
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>787</b>	<b>755</b>
Underhåll	-60	-63
Driftskostnader	-338	-337
Personalkostnader	-153	-149
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-551</b>	<b>-549</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>237</b>	<b>205</b>
Avskrivningar	-241	-214
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4</b>	<b>-9</b>
Finansnetto	-119	-121
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-123</b>	<b>-130</b>

### Balansräkning, Mkr

	Koncernen	
	2025 Budget	2024 Prognos 2
Anläggningstillgångar	5 946	5 983
Omsättningstillgångar	134	176
<b>Summa tillgångar</b>	<b>6 080</b>	<b>6 159</b>
Eget kapital	1 437	1 560
Minoritetsintresse	29	29
Avsättningar	38	32
Långfristiga skulder	2	2
Kortfristiga skulder	4 574	4 536
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>6 080</b>	<b>6 159</b>