



**STOCKHOLMS
STADSHUS AB**
En del av Stockholms stad

Sid. 1 (41)
2025-09-16

Utfallsrapport Tertial 2 2025

Stockholms Hamn AB

Innehållsförteckning

Sammanfattande kommentar	3
Analys av ekonomisk utveckling	5
Resultatsammanställning, investeringar & övrigt	5
Analys.....	6
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	10
1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	10
1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	10
1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	10
1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....	10
1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	10
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	11
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	12
2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	20
2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	21
2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	28
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	29
3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	29
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	34
3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....	35
3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.....	36
3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	37
3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	39
3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	40

Sammanfattande kommentar

Bolaget ska medverka till att säkerställa och utveckla goda förutsättningar för en hållbar sjöfart, besöksnäringen och regionens varuförsörjning för att därigenom främja regionens utveckling och hållbara tillväxt samt där tillhörande landinfrastruktur för att nå största nytta i investeringarna. Stockholms Hamnar bedriver verksamhet i Stockholm, Kapellskär och Nynäshamn, inklusive godshamnen Stockholm Norvik Hamn.

Stockholm är en sjöfartsstad och stadens hamnar utgör ett viktigt gods- och logistiknav för Mälarenregionen. Stockholms Hamn AB har, som en av världens största passagerarhamnar, även en viktig roll i besöksnäringen när det gäller passagerare och kryssningstrafiken i Östersjön. Bolagets verksamhet är en grundförutsättning för regionens varuförsörjning både i vardagen och ur ett beredskapsperspektiv. Verksamheten har påverkats väsentligt av pandemin, följderna av kriget i Ukraina och det är av stor vikt att återhämtning och anpassning till nya förhållanden kan ske för fortsatt tillväxt. Verksamheten ska stimulera och vara ett föredöme för ett miljövänligt transportarbete. Särskild vikt ska läggas vid klimatsmarta transporter vid den nya Stockholm Norvik Hamn.

Stockholms Hamn AB ska medverka till att uppnå ett klimatpositivt Stockholm år 2030 samt till att målen i färdplanen för en fossilfri stad 2040 uppnås. Att minska utsläppen från fartyg som ligger i hamn i staden är därför angeläget. Vidare ska bolaget samverka med både sjöfart och transportbransch i syfte att uppnå fossilfri truckverksamhet år 2025, fossilfri hamn 2030 och nollutsläpp från sjöfarten i bolagets hamnområden 2040. Genom att öka transporter av gods på vatten kan klimatutsläppen från hela staden minska.

Bolaget bedriver en verksamhet med ansvar för en ytterst viktig funktion för infrastrukturen i Stockholm. Detta innebär att bolaget behöver ha ett systematiskt säkerhetsarbete, god motståndskraft och ett kontinuerligt arbete med förmågehöjande åtgärder.

Bolagets anläggningar utgör porten till Stockholm för besökarna och det är viktigt att dessa är trygga, tillgängliga och välkomnande. Bolagets utmanande ekonomiska situation kräver aktsamhet om resurserna, fokuserad samverkan för att öka intäkter samt strategisk planering för framtiden.

Revisionskontorets Årsrapport 2024 för Stockholms Hamnar

Stadsrevisionens rekommendationer till Stockholms Hamn AB;

Lekmannarevisorn bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. De bedömer att bolagets interna kontroll har varit delvis tillräcklig. Förbättringsområden finns ännu inom styrning och uppföljning av kaj- och markanläggningar, efterlevnad av NIS-direktivet och avseende internkontrollplan.

Bolaget har vidtagit åtgärder under 2024 och 2025 för att åtgärda tidigare års rekommendationer och samtliga rekommendationer bedöms vara åtgärdade eller delvis åtgärdade. Nedan anges gjorda insatser under respektive rekommendation;

Säkerställa att samtliga informationstillgångar informationssäkerhetsklassificeras efter behov och som minst årligen - *rekommendation åtgärdad*.

- En inventering och informationsklassning har genomförts i verksamheten. Den interna prioriteringsordningen från 2023 har följts upp under 2024 för att säkerställa att informationstillgångarna har klassats. Informationssäkerhetssamordnaren ansvarar fortsatt för att hålla i framtida informationsklassningar.

Säkerställa ett systematiskt och regelbundet arbete med inventering av personuppgiftsbehandlingar för att hålla registerförteckningen uppdaterad och aktuell - *rekommendation åtgärdad*.

- Dataskyddshandläggarna har under 2024 följt upp och kontrollerat att samtliga registerförteckningar är uppdaterade samt att förteckningar som tillkommit har omhändertagits i verksamheten.

Besluta om en strategi för planering, prioritering, genomförande och uppföljning av underhåll - *rekommendation delvis åtgärdad.*

- En strategisk tillgångsförvaltningsplan är framtagen och beslutad av styrelsen. Uppföljning krävs under 2025 för att följa vidare utvecklingsarbete kopplat till rekommendationen.

Stärka den löpande insynen i anläggningstillgångarnas status och underhållsbehoven på kort och lång sikt - *rekommendation åtgärdad.*

- Bolaget har under året stärkt insynen kring anläggningstillgångarnas status och underhållsbehov genom att informera styrelsen enligt plan vid T1, T2 och vid budgetgenomgången 2024 vid styrelsemötet i december 2023. Denna avrapportering av information till styrelsen har även fortsatt under 2025.

Säkerställa att samtliga underhållsplaner för kaj- och markanläggningar visar tillgångarnas kostnadsberäknande underhållsbehov med en planeringshorisont på minst 10 år - *rekommendation åtgärdad.*

- Underhållsplaner på tio år finns framtagna för investeringar. För de investeringar som ligger på en tidsram om 1-3 år har detaljerade underhållsplaner tagits fram, medan de som ligger på mellan 4-10 år är mer övergripande i jämförelse. Underhållsplanerna innehåller tillgångarnas bedömda kostnadsberäknande underhållsbehov.

Säkerställa att ändamålsenliga systemverktyg implementeras som möjliggöra analys och uppföljning - *rekommendation åtgärdad.*

- Bolaget har beslutat att inte ta kostnader för ett nytt underhållssystem i nuläget. Utvecklingsarbete har dock pågått av befintligt systemstöd under 2024 för att underlätta uppföljning och för att få en mer precis uppföljning.

Upprätta risk- och konsekvensanalyser som underlag för styrelsens strategiska planering av anläggningstillgångarnas underhåll - *rekommendation åtgärdad.*

- Risk- och konsekvensanalyser kopplade till bolagets underhåll av materiella anläggningstillgångar redogörs i VoR 2024.

Besluta om styrdokument som visar hur överträdelser eller misstankar om överträdelser ska hanteras och rapporteras. Besluta om styrdokument som visar ledningens hållning kring oegentligheter, förtroendeskadligt agerande och jäv- *rekommendationen åtgärdad men ej granskad av revisionskontoret.*

- Ledningsgruppen har tagit fram ett uttalande angående arbete mot mutor, korruption och andra oegentligheter som kommunicerats till medarbetare och styrelse i mars 2024. Revisionskontoret har tagit del av uttalandet. Bolaget har sett över uttalandet under 2025 och förtydligat rekommendationerna ovan i det styrande dokumentet. Uttalandet är beslutat i koncernledningen den 1 september 2025.

Fastställa en övergripande kontinuitetsplan som beskriver bolagets arbete för att säkerställa och upprätthålla kontinuitet i verksamheten - *rekommendation delvis åtgärdad.*

- Bolaget har vidtagit åtgärder för att stärka det systematiska informationssäkerhetsarbetet och en kontinuitetsplan har upprättats. Kontinuitetsplanen ska revideras och kompletteras under 2025. Uppföljning krävs av bolagets planerade utvecklingsarbete under 2025.

Tillkommande rekommendationer i de fördjupade granskningarna av verksamhetsåret 2024 redovisas nedan tillsammans med förslag till planerade insatser för det fortsatta arbetet för att åtgärda stadsrevisionens rekommendationer.

Säkerställa att kontrollaktiviteter anges i bolagets internkontrollplan, samt att dessa svarar mot identifierade önskade händelser – *rekommendationen åtgärdad men ej granskad av revisionskontoret.*

- Bolaget har under framtagandet av internkontrollplanen för 2025, som beslutades av styrelsen 11 december 2024, tagit fram kontrollaktiviteter som svarar mot identifierade oönskade händelser. Arbetet ska utvecklas under 2025 för internkontrollplanen för 2026.

Analys av ekonomisk utveckling

Resultatsammanställning, investeringar & övrigt

Resultatsammanställning

Nyckeltal	Utfall	Budget VB	Prognos
Omsättning	582 672	787 075	826 632
Rörelsekostnader	-238 600	-397 667	-393 348
Avskrivningar	-156 258	-240 595	-246 943
Nedskrivningar och Utrangeringar			
Personalkostnader	-97 530	-152 856	-149 635
Övriga kostnader	125		125
Finansnetto	-74 064	-118 957	-150 524
Resultat efter finansnetto	16 345	-123 000	-113 693

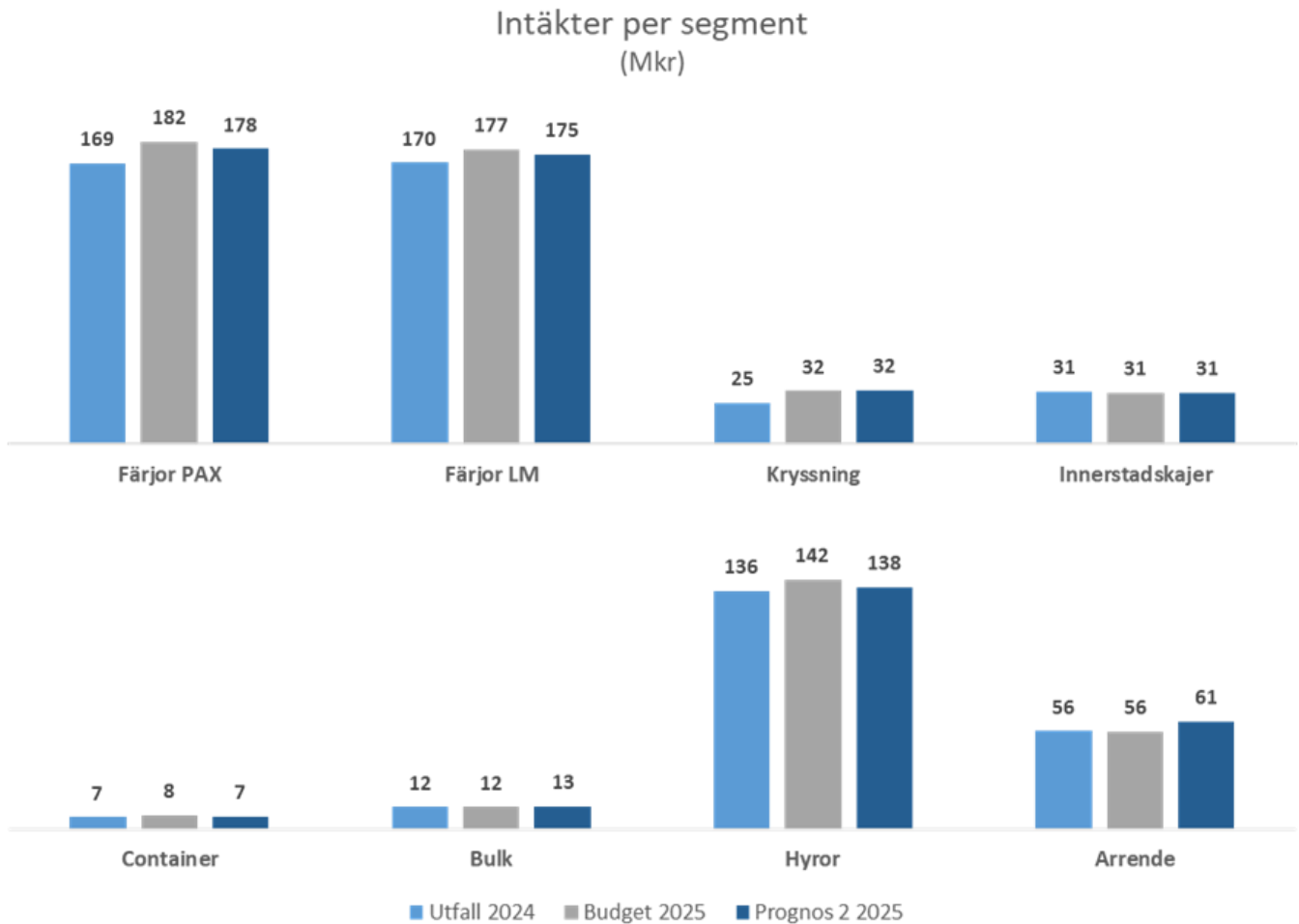
Investeringar

Nyckeltal	Utfall	Budget VB	Prognos
Nyproduktion	33 461	97 716	144 138
Strategiska investeringar (Ombyggnad)	29 350	50 634	88 513
Ersättningsinvesteringar	23 807	76 650	64 349
Summa investeringar	86 618	225 000	297 000

Övrigt

Nyckeltal	Utfall
Antal anställda	142
Balansomslutning	6 033 703

Analys



Marknadsutvecklingen

Det ständigt föränderliga världsläget skapar fortsatt stor osäkerhet kring konjunkturutvecklingen. Trots att handelshinder med USA inte har någon direkt påverkan på verksamheten ser bolaget att den ekonomiska osäkerheten påverkar den allmänna efterfrågan på gods- och passagerartransporter. Stockholms Hamnar fortsätter att bevaka världsläget nära och hur det kan komma att påverka verksamheten och konjunkturläget.

Den allmänna osäkerheten kring marknadsutveckling och rådande lågkonjunktur påverkar även fastighetssegmentet och då främst kontorsmarknaden. Det finns dock ett fortsatt stort intresse för både byggnaderna, men också de hamnära markytorna, vilket gör att fastighetssegmentet fortsätter att utvecklas långsiktigt i rätt riktning.

Passagerare

Sommaren för passagerarrederierna har varit god. Det är fortsatt en försiktig optimism bland rederierna. Utvecklingen för helåret 2025 ser inte ut att riktigt nå de volymer som kunderna räknat med, då våren inte bokades i den utsträckning som förutspåddes. Hösten förväntas återspegla utfallet för hösten 2024 vilket innebär att helåret 2025 kommer bli bättre än utfallet 2024. Resenärerna är fortsatt återhållsamma och spenderar inte riktigt lika mycket på grund av lågkonjunkturen.

Kryssningssegmentet har däremot fått en extra positiv utveckling under 2025 där det i ett sent skede under året tillkommit ytterligare bokningar för hösten och vintern. Helåret 2025 ser därmed ut att bli bättre än budgeterat och en rejäl ökning mot utfallet 2024. Stockholm fortsätter att vara nummer ett bland destinationerna i Östersjön.

Prognosen är något lägre än budgeten för 2025. Knappt 7,6 miljoner passagerare vilket är en minskning med en procent mot budget, men sett till utfallet 2024 är det en ökning med mer än fyra procent.

Gods

Den svaga konjunkturen fortsätter att påverka godsvolymer negativt under 2025. Trots vissa tecken på stabilisering under årets inledning har återhämtningen i marknaden gått långsamt och efterfrågan på transporter till/från Finland och framför allt Polen har förblivit låg. Byggsektorn har inte återhämtat sig i den takt som tidigare förutspåts, vilket fortsatt har tyngt godstrafiken.

Även om vissa segment visat en svag uppgång mot slutet av året, är det för tidigt att tala om en bred återhämtning. Den ekonomiska osäkerheten, i kombination med ökade kostnader och fortsatt lågt investeringsklimat, har bidragit till ett fortsatt försiktigt affärsclage.

Stockholms Hamnar fortsätter dock det långsiktiga arbetet med att stärka bolagets konkurrenskraft och attraktionskraft som logistiknav. Genom att upprätthålla hög tillgänglighet, god kapacitet och aktiv kundbearbetning läggs grunden för att snabbt kunna möta en ökad efterfrågan när konjunkturen vänder.

Ett viktigt steg i utvecklingen av Stockholm Norvik Hamn är färdigställandet av de strategiskt viktiga pålbryggorna för stenuutlastning. Projektet följer fastställd tidsplan och beräknas vara klart i slutet av oktober 2025. Redan i juli påbörjades utlastningen av sten, och i månadsskiftet september/oktober förväntas totalt 120 tusen ton sten ha lastats ut.

Prognos blir nästan i linje med utfallet 2024. En total godsmängd på strax under sju miljoner ton, en knapp sänkning med cirka tre procent jämfört med utfallet för 2024.

Innerstad- och skärgårdstrafik

De beräknade intäkterna för skärgårdstrafiken ökar med drygt fyra procent gentemot budget 2025 och med knappt tre procent sett till utfallet för 2024. Ökningen är främst hänförlig till att fler säsongplatser hyrts ut än beräknat.

För örlogsfartygen beräknas intäkterna bli lägre än förväntat. Det förväntade utfallet skrivs ner något mot budget och hamnar på samma nivå som utfallet för 2024.

Intäkterna för de stillaliggande verksamheterna, fritidsfartygen, övriga fartyg samt för slussar förblir oförändrade gentemot budget och jämfört mot utfallet för 2024 innebär det en minskning av intäkterna med cirka minus fyra procent.

De beräknade intäkterna för verksamhetsområdet uppgår till nästan 31 miljoner kronor, en liten ökning med en procent, men i linje med budget för 2025. Jämfört mot utfallet för 2024 innebär det en minskning på en procent.

Lokaltäkter

De prognostiserade lokalhyresintäkterna beräknas bli nästan fem miljoner kronor lägre än budget. Minskningen förklaras framför allt av vakanser som uppstått när lokaler tagits ur bruk för kommande anpassningar och moderniseringsinsatser, där bolaget nyligen genomfört projektuthyrningar om 8 785 m² med tillträde 2026/2027. Dessa åtgärder är nödvändiga för att långsiktigt öka attraktionskraften i fastighetsbeståndet och möta efterfrågan på flexibla och hållbara ytor för kontor, lager och logistik. Även om detta innebär en kortsiktig intäktsnedgång, stärker det förutsättningarna för mer stabila och långsiktiga hyresrelationer.

Markintäkter

Mark- och arrendeintäkterna utvecklas starkt och prognosen revideras upp med nästan sex miljoner kronor till totalt nästan 61 miljoner kronor. Detta motsvarar en ökning på nära tio procent jämfört med budget. Intäktslyftet förklaras främst av nya tillfälliga upplåtelse i direkt anslutning till hamnverksamheten, där ytor används för bland annat byggmoduler, rör och material till större projekt.

Ekonomisk analys

Koncernern

	HELÅR			TERTIAL 2		
	2025 Prognos 2	2025 Budget	2024 Utfall	2025 Utfall	2025 Budget	2024 Utfall
Hamnavgifter	436	442	415	301	304	296
Hantering	30	30	32	19	20	21
Hyror/Arrenden	199	198	192	135	132	126
Servicetjänster	77	83	78	55	57	51
Övriga intäkter	84	34	38	72	23	26
Nettoomsättning	827	787	753	583	536	520
Övriga rörelseintäkter	0	0	1	0	0	0
Summa rörelsens intäkter	827	787	755	583	536	520
Underhåll	-58	-60	-60	-32	-40	-27
Driftkostnader	-335	-338	-331	-206	-226	-221
Personalkostnader	-150	-153	-149	-98	-102	-100
Summa rörelsens kostnader	-543	-551	-541	-336	-368	-348
Rörelseresultat före avskrivningar	284	237	214	247	168	172
Avskrivningar	-247	-241	-227	-156	-159	-139
Rörelseresultat	37	-4	-12	90	8	33
Finansnetto	-151	-119	-118	-74	-79	-78
Resultat efter finansiella poster	-114	-123	-130	16	-71	-45

Rörelsens intäkter

Intäkterna för koncernen uppgick per augusti till 583 miljoner kronor, en ökning på 47 miljoner kronor mot budget och 63 miljoner mot samma period föregående år. Den stora ökningen mot både budget och föregående år är till största del hänförlig till regleringar kopplat till tidigare mark- och byggnadsöverlåtelser till staden.

Omsättningen, exkluderat ovan reglering, per augusti är i linje med budgeten samtidigt som bolaget ser en förbättring mot föregående år. Jämfört med 2024 är det framförallt en ökning på hyresintäkterna, vilket är till stor del tack vare en tillfällig arrendeupplåtelse på Frihamnspiren till Exergi. Bolaget ser också helårseffekt på tillkomna hyresgäster under 2024 samt en generell indexreglering av hyresavtalen. Även hamnavgifterna ökar mot samma period föregående år tack vare indexuppräknade avtal och att godset flyttat mellan de olika linjerna men även en reglering av 2024 års debitering på Finnlines.

Den prognosticerade omsättningen för 2025 beräknas bli 827 miljoner kronor, vilket sett till omsättningen, exkluderat regleringen, är en liten minskning mot budget. Minskningen har sin grund i ovan nämnda marknadsutveckling där gods- och passagerarvolymerna på totalen minskar något samt att Viking Line fått ett nytt miljöcertifikat för ett av sina fartyg, som berättigar till högre miljörabatter än tidigare.

Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader exklusive avskrivningskostnader uppgick per augusti till 336 miljoner kronor vilket är elva miljoner lägre än utfallet för 2024 och 32 miljoner kronor lägre än budgeten för perioden.

Det är främst driftkostnaderna som är lägre än föregående år och då främst lägre elkostnader. Ytterligare

minskning mot föregående år är kostnader för olika projekt, bland annat Finlandprojektet, NICE-projektet och införande av ett nytt budgetverktyg. Utfallet per åtta månader mot budgeten för samma period är 32 miljoner kronor lägre vilket till största del beror på driftkostnaderna och då främst elkostnaderna som minskar både för sjöfarten och fastighet. Vidare är personalkostnaderna något lägre än budgeterat vilket beror dels på att lönerrevisionen registrerats senare än beräknat samt att det varit anställda som slutat under våren och ersättningsrekryteringar som drar ut på tiden. Även underhållskostnaderna släpar mot budget.

Sett till ovan har bolaget prognostiserat lägre kostnader för 2025 än budgeten och beräknar att landa på 543 miljoner kronor, att jämföra med 551 miljoner kronor som var satt till budgeten. Minskningen är till stor del kopplat till elavgifterna.

Avskrivningskostnaderna uppgick till 156 miljoner kronor per augusti vilket innebär en ökning med tolv miljoner kronor mot samma period föregående år och en minskning med tre miljoner kronor mot budget. Ökningen mot föregående år kan härledas till ökad avskrivningstakt på tak och fasad på Värtaterminalen till följd av det reinvesteringsbehov som upptäckts på byggnaden. Att avskrivningarna minskar mot budgeten beror på att åtgärdsprojektet på Värtaterminalen beräknas att bli färdigt senare än beräknat i budgeten. Avskrivningskostnaderna prognostiseras att bli 247 miljoner kronor för hela 2025, att jämföra med 227 miljoner kronor för 2024. Ökningen mot budget med sex miljoner kronor beror på tillkommande kostnader till tidigare projekt i Stockholm Norvik Hamn.

Resultat efter finansnetto

Resultat efter finansnetto uppgick per augusti till 16 miljoner kronor vilket kan jämföras med minus 45 miljoner kronor samma period 2024. Resultatbudgeten för perioden är minus 71 miljoner kronor.

Koncernens resultat efter finansnetto beräknas för 2025 till minus 114 miljoner kronor vilket är nio miljoner bättre än budget och ägarnas krav på Stockholms Hamnar för 2025.

Finansiering och kassaflöde

Nettoupplåningen den 31 augusti 2025 uppgick till 3 948 miljoner kronor, att jämföra med ingående balans per den 1 januari om 4 140 miljoner kronor. I början av året erhöll Stockholms Hamn AB ett koncernbidrag om 153 miljoner kronor. Upplåningen beräknas landa på 4 300 miljoner kronor vid årets slut, en ökning från budget till följd av de ökade investeringarna.

Den genomsnittliga räntan på den totala skuldportföljen uppgick till 2,70 procent för perioden vilket kan jämföras med 2,78 procent för motsvarande period 2024. Räntekostnaderna uppgick per augusti till 74 miljoner kronor vilket är drygt fem miljoner kronor lägre än budget och knappt fyra miljoner kronor lägre än föregående år.

Upplåningsräntan för helåret 2025 är beräknat till 2,68 procent och räntekostnaderna är prognosticerade till 151 miljoner kronor vilket är en ökning mot budgetens 119 miljoner kronor. Ökning är kopplad till de tillkommande investeringskostnaderna. Bortsett det är det istället en liten minskning mot både budget och utfallet för 2024.

Projekt och investeringar

De totala investeringarna i byggnader, anläggningar och inventarier uppgick per augusti till cirka 100 miljoner kronor. Utöver det har bolaget mottagit ett EU-bidrag i Kapellskär på 13 miljoner kronor vilket gör att nettoinvesteringarna för koncernen per augusti uppgick till knappt 87 miljoner kronor.

De totala investeringarna 2025 beräknas uppgå till 297 miljoner kronor, vilket är en ökning mot budget. Ökningen beror på tillkommande kostnader i ett tidigare projekt i Stockholm Norvik Hamn, bortser man från det projektet är prognosen istället 25 miljoner lägre än i budgeten. Minskningen beror på att större fastighetsprojekt skjutits på i tidplanen, och förväntas arbeta upp mer medel kommande år istället. Det till följd av att projekten startat senare än vad man trodde i budgeten.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Stockholms Hamnar arbetar vidare i det gemensamma funktionshinderrådet med Stockholm Vatten och avfall och STOKAB. Rådet träffas regelbundet och bolagen går igenom sin verksamhet på övergripande nivå enligt programmet för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029.

I projektverksamheten för Stockholms Hamnar beaktas funktionshinderfrågorna vid ombyggnationer där allmänhet, resenärer eller hyresgäster vistas. I såväl projekt som i förvaltning så följs lag och förordning gällande Tillgänglighetskrav i byggnader och anläggningar; PBL/PBF.



1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet


1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Bolaget bidrar målen i *Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv*, främst gällande ”Anläggningar och ytor som främjar rörelse” och ”Tillgängligt friluftsliv”. Detta genom att utveckla öppna och tillgängliga platser för medborgare vid vattnet med ökade badmöjligheter, promenadstråk samt aktiviteter för kultur och rekreation. Bland annat har de nya doppbryggorna vid ett antal av stadens befintliga kajbalkonger blivit uppskattade mötesplatser som lockar människor i alla åldrar och främjar både rörelse, social samvaro och biologisk mångfald.

Bolagets arbete, tillsammans med främst trafikkontoret, i form av exempelvis kultursatsningar i form av dans på kulturpontonen i Liljeholmshamnen, utomhusutställningar och samarbeten med unga arrangörer, bidrar till ett levande stadsliv och inkluderande aktiviteter. Även båttrafiken och nya initiativ som flytande kulturupplevelser stärker tillgängligheten och ger fler möjligheter till rörelse och gemenskap.

Sammanfattningsvis skapar Bolagets insatser attraktiva och mångsidiga stadsmiljöer som stödjer intentionerna i programmet.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Bidra till tillskapandet av fler badplatser i Stockholm				 Samverka med Afa gällande planändring för att möjliggöra en ny badanläggning på Söder Mälarstrand Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>Detaljplanearbetet framför Münchenbryggeriet har påbörjats tillsammans med Afa för en bad och bastuanläggning. Arbetet med aktivera övriga kajsträckor fortsätter med oförminskad styrka. Regelbundna möten med Afa har upprättats.</p>
				<p> Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholms Hamnar AB och berörda stadsdelsnämnder möjliggöra bad på ett tryggt och säkert sätt vid Reimersholme kaj, Munkbrohamnen, del av Södermälärstrand samt del av Norrmälärstrand. Vid Liljeholmskajen ska bad vid befintliga solbryggor möjliggöras</p> <p>Analys</p> <p>Inför sommarens badsäsong möjliggjordes bad i doppbrygga vid Munkbrohamnen och Söder Mälärstrands befintliga kajbalkonger samt att en inbojning, som möjliggjorde bad, skedde vid befintliga solbryggor vid Sjövikskajen i Liljeholmen. Bad möjliggjordes även vid tidigare stängd "svärmeribrygga" på Norr Mälärstrand. Fortsatt planering för eventuellt framtida bad vid Reimersholmes kaj uppfattas som pausat.</p>

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Utgångspunkter för Stockholms Hamnars miljöarbete är ägardirektiv, Stockholms stads gällande miljöprogram med tillhörande handlingsplaner samt andra identifierade betydande miljöaspekter. För verksamheten är en reviderad miljö- och klimathandlingsplan fastställd med målsättningar på medellång och lång sikt, och milstolpar på vägen, som i nästa steg konkretiseras i Stockholms Hamnars årliga

verksamhetsplaner och budgetbeslut.

Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan omfattar följande målområden:

1. Minskade utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden
2. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030
3. Inga utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet år 2025
4. Effektiv energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet
5. Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds
6. Hållbar mottagning av fast och flytande avfall från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar
7. Successiv utfasning i Stockholms Hamnars verksamhet av produkter som innehåller skadliga ämnen
8. Minskade utsläpp av luftföroeningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden
9. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden

2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

För att uppnå tydliga miljöförbättrande resultat - inom ramen för svenskt och europeiskt klimatkontrakt 2030, Gröna Sjöfartskorridorer enligt Clydebankdeklarationen och EU:s lagstiftningspaket Fit for 55 - samarbetar Stockholms Hamnar aktivt med kunder, Östersjöhamnar och andra aktörer genom innovativa arbetssätt samt externfinansiering från staten och EU för att åstadkomma en snabbare klimatomställning.

Stockholms Hamnar fortsätter att investera i landelanslutningar för fartyg vid kaj, vilket kraftigt minskar utsläpp till luft och även ljudnivåer. Kryssningssäsongen 2025 har Sveriges första elanslutning för internationella kryssningsfartyg varit i full drift i Stadsgården. Elanslutningen är en viktig milstolpe i arbetet för Stockholm som en premiumdestination för hållbar kryssningstrafik. Stockholms Hamnar och hamnarna i Århus, Göteborg och Bremerhaven ska genom samarbete och stöd från EU-fonden Connecting Europe Facility investera i och erbjuda landström till anlöpande containerfartyg före 2030.







Stockholms Hamnar, Åbo Hamn och rederiet Viking Line arbetar inom ett partnerskap för att skapa en grön sjöfartskorridor mellan Åbo och Stockholm, med målet att bli helt fri från utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung senast 2035.













För att minska halterna av koldioxid i atmosfären pågår en snabb utveckling av teknik för att fånga in koldioxid i rökgaser och pumpa ned denna i berggrunden, så kallad CCS (carbon capturing and storage). Stockholms Hamnar har bedrivit ett utredningsarbete för att studera logistikkedjan i denna hantering, med transport från de utsläppande verksamheterna till Nordsjön och där Stockholm Norvik Hamn kan vara logistiknav. Under 2025 har Stockholm Exergi tilldelats statliga medel för att etablera den första storskaliga anläggningen för industriell infångning av biogen koldioxid i Sverige. Stockholm Exergi kommer att skeppa koldioxid från Värtahamnen från och med 2028. Stockholm Exergi kommer inte inledningsvis använda Stockholm Norvik Hamn som nod, utan kommer att segla hela vägen till Nordsjön och slutförvaring i berggrunden.













Stockholms Hamnar kommer fortsätta fördjupade utvecklingsdiskussioner med potentiella aktörer, liksom fortsatta detaljstudier och planering. Bolaget ser fortsatt en betydande framtida potential att etablera en nod i Stockholm Norvik Hamn vartefter flera aktörer kommer i gång med sin infångning. Bolaget har signerat en avsiktsförklaring med ett norskt konsortium som har tilldelats en licens för lagring av koldioxid under Nordsjön och tillhandahåller en logistiklösning. Dialog förs med potentiella utsläppare.








Stockholms Hamnar arbetar utifrån bolagets energistrategi för att aktivt identifiera, planera och genomföra åtgärder som verkar för att minska bolagets energianvändning för den egna verksamheten med minst tio





procent genom smart styrning, energieffektivisering och utbyte av tekniska installationer. I både byggnader och anläggningar intensifieras arbetet med att kartlägga energiförbrukning och att stärka bolagets förmåga att samla och analysera energimätdata och därigenom effektivisera energianvändningen.





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
<p> 1. Minskade utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan)</p>	<p>  Utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (ton) Analys</p>		80 000	
				<p> Genomföra åtgärder för att fortsätta utveckla en hållbar premiumdestination för internationell kryssning Analys</p> <p>Kryssningsfartyg med möjlighet att elansluta har anläppt på Stadsgården. En andra elanslutning för kryssningsfartyg togs i drift under maj månad och i och med det beräknar bolaget att kunna elansluta cirka 50 procent av anlöpen till Stockholm. Det finns ett stort intresse för att elansluta från rederierna. Bolaget har sett över möjligheten att hantera biosludge via avfallsentreprenören. Rederier och turoperatörer har informerats om hållbara transportmöjligheter.</p>
				<p> Identifiera ny grön sjöfartskorridor samt se över möjliga kopplingar till hållbara landtransporter Analys</p> <p>Fördjupade diskussioner med Tallinn/Paldiski hamn om grönt samarbete. Idéstadium om grön korridor till Visby.</p>
				<p> Kartlägga investeringsbehov för sjöfartens omställning</p>











Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>enligt Fit for 55</p> <p>Analys</p> <p>Arbete är i slutfasen med uppdatering av handlingsplanen för elanslutning av fartyg vid kaj.</p>
				<p> Påbörja planerad utbyggnad av infrastruktur för elanslutning för containerfartyg</p> <p>Analys</p> <p>Projektet som är delfinansierat av EU pågår enligt plan.</p>
				<p> Samverka med regionen avseende kollektivtrafik på vatten</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet är initierat tillsammans med regionen om avgiftsmodeller för båthållplatser, laddplatser och Djurgårdsfärjans permanenta läge.</p>
				<p> Utredda möjligheter och ta fram plan för elanslutningar vid innerstadskajerna</p> <p>Analys</p> <p>Arbete påbörjat i september.</p>
<p> 2. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030 (enligt miljö- och klimathandlingsplan)</p>	<p>  Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars verksamhet (ton)</p> <p>Analys</p>		200	
<p> 3. Inga utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet år 2025 (enligt miljö- och klimathandlingsplan)</p>	<p>  Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet (ton)</p> <p>Analys</p>		0	
<p> 4. Effektiv energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet (enligt miljö- och klimathandlingsplan)</p>	<p>  Elproduktion baserad på solenergi</p> <p>Analys</p> <p>Lägre produktion på vissa</p>		950 MWh	






Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
klimathandlingsplan)	anläggningar. Analys pågår.			
	  Köpt energi för värme, tappvarmvatten, komfortkyla samt fastighetsel (enligt Boverkets definition för fastighetsenergi) per kvadratmeter A-temp (kWh/m2) Analys		99,5 kWh/m2	
	  Relativ energianvändning Analys		6,3 (kWh/enhet)	
 5. Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	  Andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som går till materialåtervinning/återanvändning Analys		80 %	
 6. Hållbar mottagning av fast och flytande avfall från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar (enligt miljö- och klimathandlingsplan)				  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten Analys En stationär lösning etableras för test i Värtans pumpstation. Genom att förbättra syresättningen av avloppsvattnet ska svavelväteutvecklingen bromsas. Installationen blev försenad men är nu på plats. Under hösten ska resultat utvärderas. Vid årsskiftet kan vi fastställa om utrustningen kan nyttjas och användas vid andra pumpstationer.
 7. Successiv utfasning av produkter i Stockholms Hamnars verksamhet som innehåller skadliga ämnen				 Kravställa i och följa upp upphandlingar avseende produkters innehåll av utfasningsämnen (inkl. ftalater och bisfenoler) samt PFAS Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>Kravställning avseende utfasningsämnen görs sedan tidigare i upphandlingar. Särskild kravställning avseende ämnena ftalater, bisfenoler och PFAS har införts 2025 i upphandlingar. Arbete i slutfasen för en mer systematisk miljöuppföljning av avtal och leverantörer.</p>
<p> 8. Minskade utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden</p>	<p>  Utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (ton) Analys</p>		1 000	
<p> 9. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan)</p>				<p> Vidareutveckla incitamentsmodellen för elanslutning av kryssningsfartyg. Analys</p> <p>Olika kostnadsmodeller är framtagna för att klargöra anslutningsavgifter.</p>
<p> Implementera åtgärder som gör Stockholms hamnar till hållbar premiumdestination för internationell kryssning, exempelvis genom att vidareutveckla incitamentsmodeller för elanslutning av kryssningsfartyg</p>				<p> Genomföra åtgärder för att fortsätta utveckla en hållbar premiumdestination för internationell kryssning Analys</p> <p>Kryssningsfartyg med möjlighet att elansluta har anlöpt på Stadsgården. En andra elanslutning för kryssningsfartyg togs i drift under maj månad och i och med det beräknar bolaget att kunna elansluta cirka 50 procent av anlöpen till Stockholm. Det finns ett stort intresse för att elansluta från rederierna. Bolaget har sett över möjligheten att hantera biosludge via avfallsentreprenören.</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>Rederier och turoperatörer har informerats om hållbara transportmöjligheter.</p> <p>✔ Vidareutveckla incitamentsmodellen för elanslutning av kryssningsfartyg.</p> <p>Analys</p> <p>Olika kostnadsmodeller är framtagna för att klargöra anslutningsavgifter.</p>
<p> Redovisa samlad och långsiktig kartläggning av Stockholms Hamnars investeringsbehov för sjöfartens omställning enligt Fit for 55 rörande landel, kraftförsörjning samt drivmedelsplanering</p>				<p>🔗 Kartlägga investeringsbehov för sjöfartens omställning enligt Fit for 55</p> <p>Analys</p> <p>Arbete är i slutfasen med uppdatering av handlingsplanen för elanslutning av fartyg vid kaj.</p>
<p> Samverka med regionen kring planering för utökat kollektivt resande på stadens vatten samt kring förbättrad sammanbindning mellan olika färdslag</p>				<p>🔗 Samverka med regionen avseende kollektivtrafik på vatten</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet är initierat tillsammans med regionen om avgiftsmodeller för båthållplatser, laddplatser och Djurgårdsfärjans permanenta läge.</p>
<p> Succesivt implementera åtgärder kopplat till stadens miljö- och klimatstyrdokument</p>				<p>🔗 Börja implementera Stockholms Hamnars reviderade miljö- och klimathandlingsplan.</p> <p>Analys</p> <p>Implementering av den nya miljö- och klimathandlingsplanen som antogs i december 2024 pågår fortsatt, bland annat gällande nytt internt arbetssätt.</p> <p> ✔ Stockholms Hamn AB ska ta fram en ny klimat- och</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>miljöhandlingsplan inom hamnens verksamhet utifrån miljöprogrammet och klimathandlingsplanen, både utifrån direkt rådgivning och uppmuntran till närstående aktörer</p> <p>Analys</p> <p>Ny miljö- och klimathandlingsplan antagen i styrelsen december 2024. Implementering pågår.</p>
<p> Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen</p>				<p> Redogöra för hur bolaget inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen</p> <p>Analys</p> <p>Utredningar genomfördes 2024 som utgör underlag för framtida upphandling. Fokus är att vidmakthålla befintliga anläggningar.</p>
<p> Tillsammans med Stadshus AB och Stockholm Exergi utreda Stockholm Norvik Hamn som ett möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU</p>				<p> Utreda Stockholm Norvik Hamn som möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU.</p> <p>Analys</p> <p>Arbete med bland annat tillståndsfrågor, fastighetsfrågor, riskanalyser och affärsrelationer pågår. Bolaget har tecknat en avsiktsförklaring med ett norskt konsortium (Aker BP och Höegh EVI) som har licens för slutförvaring av koldioxid under havsbotten samt tillhandahåller logistiklösning. Dialoger med</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				potentiella kunder och intressenter pågår.
 Verka för en etablering av ytterligare Gröna Sjöfartskorridorer samt utveckla koncept tillsammans med trafiknämnden och med externa aktörer kring korridorernas koppling till hållbara landtransporter som ansluter till sjötransporter				 Identifiera ny grön sjöfartskorridor samt se över möjliga kopplingar till hållbara landtransporter Analys Fördjupade diskussioner med Tallinn/Paldiski hamn om grönt samarbete. Idéstudium om grön korridor till Visby.
 Verka för fossilfria anslutningar till alla hamnar inklusive bättre järnvägsförbindelser till och från Norvik				 Verka för att etablera en containertågpendel under 2025. Analys Fortsatt arbete mot varuägare, speditörer och tågoperatörer. Intresset är stort pga begränsningar i kapaciteten på västra stambanan.
				 Verka för fossilfria anslutningar till alla bolagets hamndelar Analys Bolaget arbetar fortsatt med utveckling av laddinfrastruktur för fordon på land och elektrifiering av sjöfarten, främst inom ramen för antagen miljö- och klimathandlingsplan.
 Verka för hållbara och effektiva godstransporter i enlighet med stadens godstrafikplan				 Följa utvecklingen och delta i arbete enligt den aktivitetsplan som staden initierat genom trafikkontorets samordning Analys Löpande arbete.
 Vidta åtgärder för en fossilbränslefri sjöfart och verka för	  Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet (ton) Analys		0	


Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
alternativa drivmedel				 Verka för fossilbränslefri sjöfart och alternativa drivmedel Analys Pågår löpande, även inom ramen för miljö- och klimathandlingsplanen.
	 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet Analys		5 %	
	 Elproduktion baserad på solenergi Analys Lägre produktion på vissa anläggningar. Analys pågår.		950 MWh	
	 Köpt energi i stadens organisation Analys		23,9 GWh	
	 Relativ energianvändning Analys		6,3 (kWh/enhet)	

2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar



Stockholms Hamnar har systematiserat arbetet för ökad biologisk mångfald, i den utsträckning det är möjligt i hamnområdena. Under 2025 fortsätter Stockholms Hamnar att arbeta med åtgärder för biologisk mångfald, till exempel i form av planteringar och insektshotell. Arbetet med kajbalkonger för att skapa platser där fiskar kan leka och små fiskar kan söka skydd fortsätter.

Stockholms Hamnar har ansvar för att hantera regleringen av Mälarens vattenstånd. I samband med stora nederbörds mängder i Mellansverige är denna åtgärd en av de allra mest verkningfulla för att skydda staden från översvämningar.





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				 Öka förutsättningarna för biologisk mångfald i planteringar. Analys Ökad biologisk mångfald beaktas i




Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				planeringen av planteringar samt vid etablering av kajbalkonger.




2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar


Bolaget driver flera projekt och deltar i stadsövergripande samarbeten i syfte att öka framkomlighet och minska utsläpp. Flera av dessa frågor, så som t ex utveckling av stadens kajer eller att utveckla godstransporter och varustransporter och kollektivtrafik på vatten är åtgärder som tar lång tid. Därför är det viktigt att även genomföra små, snabba åtgärder som leder i rätt riktning där sådana möjligheter finns.


Bolaget arbetar fortsatt med utveckling av laddinfrastruktur för fordon på land och elektrifiering av sjöfarten, främst inom ramen för antagen miljö- och klimathandlingsplan.




Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 I genomförandet av Kajstrategi för Stockholms stad tillsammans med berörda nämnder sträva efter att effektivt och serviceinriktat möta intresset för etableringar och deltagande i utvecklingen av stadens kajer				 Arbeta enligt kajstrategins genomförandeplan samt uppdatera genomförandeplanen Analys Arbetet med kajstrategin fortlöper enligt genomförandeplan, med större fokus än tidigare på kajstrategins fokusområde "bad, rekreation och motion". Detta i syfte att möjliggöra fler bad och bastumöjligheter i staden.
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden bidra till genomförandet av Stockholms stads kajstrategi med särskilt fokus på att skapa förutsättningar för stadsliv och rekreation utmed Söder Mäljarstrand				 Fortsätta att delta i arbetet med att utveckla Söder Mäljarstrand Analys Stockholms Hamnar har deltagit tillsammans med främst trafikkontoret i att utveckla och aktivera Söder Mäljarstrand. Satsningen på biologisk mångfald vid kajbalkongen på Söder Mäljarstrand har gett resultat och både fiskstim och abborrerom har hittat hem bland grenarna





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>under kajbalkongen. Ett exempel på hur kreativ återanvändning kan gynna biologisk mångfald mitt i staden. Bad i doppbrygga möjliggjordes vid den befintliga kajbalkongen och öppnades i juni inför sommarens badsäsong.</p> <p>Samarbetet med fartygsägaren på M/S Kronprinsessan Märtha har fortsatt med bland annat satsning på ungdomars poesi och musik samt socialt värdeskapande insatser och alkoholfritt midsommarfirande ombord.</p> <p>En utomhusutställning, "Poet and the Baltic Sea" av Tomas Tranströmer, arrangerades längs del av Söder Mälarstrand under sensommaren.</p>
				<p> Samverka med Afa gällande planändring för att möjliggöra en ny badanläggning på Söder Mälarstrand</p> <p>Analys</p> <p>Detaljplanearbetet framför Münchenbryggeriet har påbörjats tillsammans med Afa för en bad och bastuanläggning. Arbetet med aktivera övriga kajsträckor fortsätter med oförminskad styrka. Regelbundna möten med Afa har upprättats.</p>
<p> Möjliggöra för elektrifiering av, stimulera och underlätta för den kommersiella sjöfarten och stuveriverksamheten i samarbete med bolagets kunder</p>				<p> Genomföra åtgärder för att fortsätta utveckla en hållbar premiumdestination för internationell kryssning</p> <p>Analys</p> <p>Kryssningsfartyg med möjlighet att elansluta har anlöpt på Stadsgården. En andra elanslutning för</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>kryssningsfartyg togs i drift under maj månad och i och med det beräknar bolaget att kunna elansluta cirka 50 procent av anlöpen till Stockholm. Det finns ett stort intresse för att elansluta från rederierna. Bolaget har sett över möjligheten att hantera biosludge via avfallsentreprenören. Rederier och turoperatörer har informerats om hållbara transportmöjligheter.</p>
				<p>🔍 Utreda möjligheter och ta fram plan för elanslutningar vid innerstadskajerna</p> <p>Analys</p> <p>Arbete påbörjat i september.</p>
				<p>✅ Vidareutveckla incitamentsmodellen för elanslutning av kryssningsfartyg.</p> <p>Analys</p> <p>Olika kostnadsmodeller är framtagna för att klargöra anslutningsavgifter.</p>
<p> Tillsammans med trafiknämnden arbeta för att öka överflytten av gods från väg till vatten</p>	<p>  Totala godsvolymer (kton).</p> <p>Analys</p> <p>Den svaga konjunkturen fortsätter att påverka godsvolymer negativt under 2025. Trots vissa tecken på stabilisering under årets inledning har återhämtningen i marknaden gått långsamt och efterfrågan på transporter till/från Finland och framför allt Polen har förblivit låg. Byggsektorn har inte återhämtat sig i den takt som tidigare förutspåts, vilket</p>	4 246	7 433	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	fortsatt har tyngt godstrafiken.			
				<p>▶ Delta i samarbete om citylogistik och arbeta i enlighet med aktivitetsplanen</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet bedrivs inom den löpande verksamheten, bland annat genom att verka för att kajer fortsatt kan användas för logistikändamål, t ex inom olika stadsutvecklingsprojekt.</p>
				<p>▶ Inleda dialog med relevanta myndigheter angående förbättrad nationell statistik om flytt av gods från väg till vatten, i kunskapshöjande syfte samt för att kunna målsätta.</p> <p>Analys</p> <p>Kontakter är tagna med Myndigheten för Trafikanalys, VTI och med forskare inom sjöfartens logistik. Internt PM om överflyttning (del 2) planeras till hösten.</p>
				<p>▶ Verka för ökat utnyttjande av sjöfart för godstransporter samt flytt av gods från land till sjö.</p> <p>Analys</p> <p>Omhändertas i det löpande arbetet.</p>
 Utreda rollen som omlastningshamn för sjöfart på Mälaren				<p>▶ Studera möjligt upplägg för att använda Norvik som port till Mälaren</p> <p>Analys</p> <p>Inom ramen för bolagets arbete med att öka överflyttning av gods från väg till sjö ingår att studera möjligheterna att etablera Norvik som en</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>port för ett system av inre vattenvägar till Mälaren från Norvik. Detta arbete är långsiktigt och kommer att utvecklas vidare under hösten, tillsammans med lämpliga partners.</p> <p>Bolaget deltar i samverkansarbetet under den nationella samordnaren för att identifiera hinder och stimulera förutsättningar för inlandssjöfart.</p>
 Utveckla Stockholm Norvik Hamn till en innovativ HUB med hamnnära infrastruktur för elektrifiering, framtida bränslen och mer hållbara godstransporter på land och vatten i Stockholm och Mälardalsregionen				<p>▶ Påbörja planerad utbyggnad av infrastruktur för elanslutning för containerfartyg</p> <p>Analys</p> <p>Projektet som är delfinansierat av EU pågår enligt plan.</p>
				<p>▶ Utreda Stockholm Norvik Hamn som möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU.</p> <p>Analys</p> <p>Arbete med bland annat tillståndsfrågor, fastighetsfrågor, riskanalyser och affärsrelationer pågår. Bolaget har tecknat en avsiktsförklaring med ett norskt konsortium (Aker BP och Höegh EVI) som har licens för slutförvaring av koldioxid under havsbotten samt tillhandahåller logistiklösning. Dialoger med potentiella kunder och intressenter pågår.</p>
				<p>▶ Verka för fossilfria anslutningar till alla bolagets hamndelar</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget arbetar fortsatt</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				med utveckling av laddinfrastruktur för fordon på land och elektrifiering av sjöfarten, främst inom ramen för antagen miljö- och klimathandlingsplan.
	 Andel parkeringsplatser med laddinfrastruktur Analys Årsmålet bedöms understigas då brist på personella resurser gör att fortsatt utveckling av laddplatser pausas. Dock är det inte full beläggning på befintliga laddplatser så efterfrågan understiger för närvarande utbudet.		32 %	
				 Stockholm Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB fortsatt utreda förutsättningarna för en infrastruktur för distribution av flytande biogas (LBG) till sjöfarten på Stadsgårdskajen, varifrån en fossilfri färjetrafik till Åbo planeras Analys Rapport framtagen och granskas av Stockholm Vatten och Avfall AB. Avstämning planerad i september.
				 Stockholm Hamn AB ska utreda ekonomiska förutsättningar för flexibel och mobil laddinfrastruktur på pråm i syfte att samnyttja infrastruktur för såväl fartyg som landbaserade fordon Analys Arbete pågår i många av hamndelarna för att

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				finna laddlösningar tillsammans med flera samarbetspartners. NCC har slutit första avtalet med en aktör som ska etablera en laddstation för lastbilar i logistikparken i anslutning till Norvik.
				  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda ansvar och utveckling av stadens innerstadskajer med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikpunkter på sjö. I arbetet ska en eventuell flytt av förvaltning av innerstadskajer från Stockholms Hamn AB till trafiknämnden också utredas Analys Ekonomisk underlag har levererats till konsulter (WSP) och en rapport ska lämnas till Trafikkontoret under hösten.
				  Trafiknämnden ska, utifrån erfarenheterna från den tillfälliga aktiveringen av Munkbrohamnen, i samråd med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, Stockholms Hamn AB och Region Stockholm utreda olika scenarier för Munkbrohamnens framtida utveckling där möjligheten att använda massor cirkulärt ska undersökas Analys Diskussioner med Trafikkontoret. Hänger ihop med frågan om ansvaret för







Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				innerstadskajerna.

2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Arbetet inom ramen för Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan omfattar aspekterna ren luft, rent vatten och giftfria miljöer. Ökad anslutning av fartyg till landel vid kaj är i dagsläget den mest verkningfulla åtgärden för att bidra till ren luft genom att minska fartygens utsläpp till luft inom hamnområdena. Stockholms Hamnar tar emot fartygens avfall och svart- och gråvatten och samarbetar med berörda rederier och kommuner för att göra denna mottagning än mer hållbar.

Stockholms Hamnar är delaktigt i stadens arbete med lokala åtgärdsprogram för Lilla Värtan och Strömmen.

Successiv utfasning görs i Stockholms Hamnars verksamhet av produkter som innehåller skadliga ämnen såsom utfasningsämnen (inkl. ftalater och bisfenoler) samt PFAS. Verktygen Byggvarubedömningen och Chemsoft möjliggör ökat användande av kemikalier och material som inte innehåller miljö- och hälsofarliga ämnen, både i Stockholms Hamnars egen verksamhet och hos upphandlade leverantörer och entreprenörer.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Verka för att de stockholmare som bor på båt vid stadens kajer ska kunna göra det på ett bra och ordnat sätt				 Vidta åtgärder för de kunder som bor på båt på Söder Mälarstrand Analys Löpande arbete med att underhålla och förädla de befintliga 25 platserna.
	  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen Analys		100 %	
				  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten Analys En stationär lösning etableras för test i Värtans pumpstation. Genom att förbättra syresättningen av avloppsvattnet ska

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				svavelväteutvecklingen bromsas. Installationen blev försenad men är nu på plats. Under hösten ska resultat utvärderas. Vid årsskiftet kan vi fastställa om utrustningen kan nyttjas och användas vid andra pumpstationer.

3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla



3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd



Hamnar har möjlighet att spela en roll för omställningen av transportsektorn, till exempel genom att fungera som en nod och tillhandahålla infrastruktur för hållbara transporter med låga utsläpp både på vatten och på land. Hamnens infrastruktur kan exempelvis möjliggöra:

- Elanslutning av fartyg vid kaj
- Laddning vid kaj av fartyg och mindre båtar med batteridrift
- Laddning av tunga vägfordon (lastbilar och bussar) och personbilar
- Bunkring av alternativa drivmedel som vätgas, biogas och metanol
- Ytor och anläggningar för elproduktion från framför allt solenergi

Extern finansiering












Stockholms Hamnar arbetar sedan länge aktivt med att söka extern finansiering. Detta i syfte att söka och möjliggöra extern delfinansiering av bolagets investeringsprojekt, i de fall det är möjligt. Detta arbete sker med stöd av extern finansiering från både nationella fonder samt fonder på EU-nivå.




Bolaget arbetar löpande med att söka med extern finansiering. Arbetet sker genom att bevaka tillgängliga utlysningar inom nationella fonder och EU-fonder. Därutöver bedriver bolaget ett aktivt arbete med att identifiera olika lämpliga samarbetspartners för kommande projektansökningar.











Stockholms Hamnar deltar i stadens referensgrupp för arbetet med ökad andel externa bidrag och har bidragit med input i arbetet till den ”Handlingsplan för ökad extern finansiering”, som är under utarbetande.







Bolaget har under året arbetat med att slutrapportera två stycken stora EU-projekt; ”Upgrade of the Baltic sea bridge Kapellskär–Naantali (MoS Finnlink)” i Kapellskärs Hamn och ”Coordinated supply of onshore power in Baltic seaports” vid Stadsgårdskajen i Stockholm. Bolaget har även slutrapporterat i det av Trafikverkets sjöfartsportföljs finansierade forskningsprojektet ”Policy Lab Urban Zjöfart”.

Under hösten 2025 fortlöper arbetet i tre olika projekt med extern finansiering från respektive EU, Vinnova och Svenska institutet. Arbetet med en EU ansökan pågår inom ramen för EU:s Horizon-utlysning.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att öka extern finansiering				<p> Löpande se över möjligheten till extern finansiering i projekt</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget arbetar löpande med att öka den externa finansieringen i projekt. Bolaget ingår i flera samarbetsnätverk och deltar även i ett stadsövergripande nätverket för att dela erfarenheter inom staden.</p>
 Fortsätta arbetet med långsiktig strategisk utveckling och förädling av bolagets fastigheter, vårda byggnader som har kulturhistoriska värden, verka för en mångfald av verksamheter samt effektivisera driften av byggnader och anläggningar	  Hyresintäkter (Mkr) Analys Minskningen förklaras framför allt av vakanser som uppstått när lokaler tagits ur bruk för kommande anpassningar och moderniseringsinsatser.	93 mnkr	142	<p> Aktivt arbeta med uthyrning av kontor, lager, lättindustri och arrenden.</p> <p>Analys</p> <p>Uthyrningsarbetet fortsätter med fokus på vakanserna i Frihamnen och att fortsätta att omvandla lager och arkivlokaler till kontor. Under året har bolaget slutit avtal med två stora aktörer som konsoliderar sina ytor till Magasin 3 i Frihamnen.</p>
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden delta i planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Stadsgården/Masthamnen med fokus på sjöfart och förstärkta stråk. Området kring Stadsgårdskajen ska hållas tillgängligt för kultur och nöjesliv				<p> Driva det gemensamma arbetet i staden med en samlad planering för utveckling av Stadsgården/Masthamnen</p> <p>Analys</p> <p>Initial uppstart innan sommaren med intern sondering och principiell diskussion med stadsbyggnadskontoret. Mötesserie under hösten med övriga berörda förvaltningar och bolag.</p>
 Redovisa ett förbättrat	  Antal färje- och kryssningspassagerare	3 285	7 631	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
ekonomiskt resultat genom ökade intäkter i de segment där detta är möjligt	(tusental). Analys Utvecklingen för helåret 2025 ser inte ut att riktigt nå de volymer som kunderna räknat med, då våren inte bokades i den utsträckning som förutspåddes.			
	 Totala godsvolymer (kton). Analys Den svaga konjunkturen fortsätter att påverka godsvolymer negativt under 2025. Trots vissa tecken på stabilisering under årets inledning har återhämtningen i marknaden gått långsamt och efterfrågan på transporter till/från Finland och framför allt Polen har förblivit låg. Byggsektorn har inte återhämtat sig i den takt som tidigare förutspåtts, vilket fortsatt har tyngt godstrafiken.	4 246	7 433	
				 Aktivt arbeta med uthyrning av kontor, lager, lättindustri och arrenden. Analys Uthyrningsarbetet fortsätter med fokus på vakanserna i Frihamnen och att fortsätta att omvandla lager och arkivlokaler till kontor. Under året har bolaget slutit avtal med två stora aktörer som konsoliderar sina ytor till Magasin 3 i Frihamnen.
			 Strategiskt marknads- och försäljningsarbete inom framför allt container-, roro- och bulksegmentet. Analys Bolaget har god framdrift i inom alla segment att	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				finna nya affärer och öka lönsamheten i de befintliga affärerna. Särskilt betydelsefullt är att stenuutlastningen har kommit igång i Norvik som möjliggör en vidareutveckling av hamnen och möjliggörande av överflytten av gods från väg till sjö och järnväg.
 Utreda en långsiktigt hållbar finansieringsmodell för att säkerställa mer kollektivtrafik på vatten och god kajinfrastruktur				 Utreda finansieringsmodell för att främja kollektivtrafik på vatten Analys Arbetet pågår tillsammans med regionen om avgiftsmodeller för båthållplatser, laddplatser och Djurgårdsfärjans permanenta läge.
 Verka för att Stockholms Hamnars corehamnstatus återspeglas i såväl regional som statlig planering				 Arbeta aktivt i samarbetet med Sveriges corehamnar Analys Bolaget arbetar löpande med samarbeten inom nätverket för corehamnarna. Arbetet bedrivs på såväl ledande som operativ nivå inom samhällsfrågor, kommunikationsfrågor samt säkerhet och beredskap.
	  Andel administrations- och indirekta kostnader Analys Rapporteras i årsbokslutet.		17 %	
	  Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut Analys	100 %	100 %	
	  Avvikelse investeringsbudget, %	32 %	225 mnkr	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	<p>Analys</p> <p>De totala investeringarna 2025 beräknas uppgå till 297 miljoner kronor, vilket är en ökning mot budget. Ökningen beror på en reservering på tillkommande kostnader i ett tidigare projekt i Stockholm Norvik Hamn.</p>			
	<p> NKI fastigheter</p> <p>Analys</p> <p>Markant ökning jämfört med förra året, NKI har ökat med sju enheter mellan 2024 och 2025. Bolaget tar till sig resultatet och kommer arbeta för att fortsätta öka kundnöjdheten.</p>	58	70	
	<p> NKI sjöfart</p> <p>Analys</p> <p>Ansträngt läge för kunderna samt brist/förändringar i personal kan ha påverkat resultatet. Bolaget tar till sig resultatet och kommer fortsatt arbeta med att öka kundnöjdheten.</p>	63	70	
	<p> Omsättning Stockholm Norvik Hamn (Mkr).</p> <p>Analys</p>	47	68	
	<p> Resultat efter finansnetto(mnkr)</p> <p>Analys</p>	16	-123	
	<p> Rörelsemarginal innan avskrivningar, %.</p> <p>Analys</p> <p>Rapporteras på helår</p>		30	
				<p> Stockholms Hamn AB ska i samarbete med trafiknämnden ta fram investerings- och finansieringsbehov för</p>





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Hammarbyslussen Analys Underlag framtaget, nästa steg är återkoppling/möte med Trafikkontoret.

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Stockholms Hamnar har en rutin avseende kravställning på leverantörer att bidra till att tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i enlighet med stadens krav för upphandlingar och arbetet med att implementera denna pågår.

I Stadens näringslivspolicy är det framför allt två fokusområden som Stockholms Hamnars verksamhet bidrar till:






- "Stimulera tillväxt och företagsamhet" exempelvis genom att arbeta löpande med färje- och kryssningssegment som bidrar till besöksnäringen.
- "Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet" exempelvis genom utveckling av kajer genom implementeringen av kajstrategin där arbetet pågår utifrån en genomförandeplan med fokus på att bland annat bejaka idéer och initiativ från näringslivet. Ytterligare exempel är det löpande arbetet med utveckling i Frihamnen för att tillhandahålla lokaler och ytor för olika typer av verksamheter.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 I ökad utsträckning tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i stadens upphandlingar				 Implementera arbetet med att få uppdrag till Arbetsmarknadsförvaltningen via Stockholms Hamnar hos våra leverantörer Analys Arbete pågår. Kontakt är tagen med Arbetsmarknadsförvaltningen för att se inom vilka yrkeskategorier samt vilka avtal dessa sociala krav kan tillämpas.
	 Antal tillhandahållna platser för feriejobb Analys Arbetsmarknadsförvaltningen försåg bolaget med 28 feriearbetande ungdomar vilket gjorde att det saknades två ungdomar för måluppfyllelse. Bolaget har uppfyllt årsmålet med att tillhandahålla 30 platser.	28	30 st	
	 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	0	0 st	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	Analys			

3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden fortsätta planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Frihamnen med fokus på stadsutveckling i södra delen av Norra Djurgårdsstaden och modern, stadsnära sjöfart. Marken på Frihamnspiren, Värtapiren samt tillhörande Energihamn övergår i bolagets ägo senast 1 juli 2026. Stockholms Hamnar och exploateringsnämnden ska under 2025 sluta intentionsavtal som klargör formerna för detta. Stockholms Hamnar ska i samarbete med exploateringsnämnden vidta åtgärder för ökat värdeskapande i fastigheterna i syfte att långsiktigt minska bolagets skuldsättning. Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska över tid följa och utvärdera måluppfyllelsen till följd av marköverlåtelsen				  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med exploateringsnämnden sluta ett intentionsavtal om Frihamnspiren för att klargöra formerna för marköverföring samt skapa tydlighet avseende sjöfartens behov och förutsättningarna för framtida stadsutveckling. I avtalet ska framgå bolagets ansvar att bidra till långsiktigt ökat värdeskapande i fastigheterna i syfte att minska bolagets skuldsättning Analys Förslag på intentionsavtal framtaget tillsammans med Exploateringskontoret. Arbeta med att diskutera avgränsning och formell hantering av marköverföring, i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut i budget för 2025, pågår.
 Medverka till att stadens mål om bostadsbyggande uppfylls samtidigt som den rörliga sjötrafiken och möjligheten att utveckla hamnverksamheten för transport- och besöksnäring värnas				 Delta i relevanta stadsutvecklingsprojekt och inom dessa eftersträva konstruktiva lösningar som gynnar både stadsutveckling och den rörliga sjöfarten Analys Arbetet pågår löpande genom arbete bland

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				annat inom Norra Djurgårdsstaden, Energihamnen, Stadsgården, Slussen m fl.

3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb







Arbetet med ett strukturerat chefsstöd fortsätter under 2025 genom så kallade chefskollegium där ledarskapet och Stockholms stads ledarskapsmodell är i fokus. Vid varje chefskollegium får cheferna öva/reflektera/diskutera olika delar inom ledarskapet utifrån de gemensamma värderingarna.



En annan viktig del är de organisatoriska och sociala riskbedömningarna där HR-enheten tillsammans med cheferna går igenom hur kulturen är i organisationen. Dessa möten sker tre gånger per år.

Varje år sker medarbetarsamtal enligt given rutin. Där går befattningsbeskrivningen samt eventuell fördelning igenom. Samtalen sammanställs på övergripande nivå för att kartlägga eventuella risker, personalförändringar eller utbildningsbehov.

Sedan några år tillbaka har HR en mötesserie i företaget som övergripande handlar om att Stockholms Hamnar är en trygg arbetsplats. Fokus tidigare år har varit på motverkan av kränkande särbehandling, diskriminering, mutor och andra oegentligheter. Denna mötesserie sker även under 2025 på enhets- eller avdelningsmöten.

Samtliga avdelningar och enheter genomför planering och uppföljning av verksamheten enligt T1, T2 och bokslut. Informationsmöten sker med alla medarbetare vid bolagskonferens två gånger om år. Information om aktuella saker i verksamheten sker löpande på informationsmöte varje fredagsmorgon.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att stadens medarbetare inte utsätts för hot, rasism eller otillbörlig påverkan				 Systematiskt arbete mot kränkande särbehandling, diskriminering och otillbörlig påverkan Analys Detta arbete pågår löpande och mötesserien kommer att ske under hösten på olika avdelnings- och enhetsmöten i företaget.
	  Aktivt Medskapandeindex Analys Stockholms Hamnar har utmanande tider och det syns i resultatet. Det finns en	78	83	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	stor variation i resultatet mellan geografiska delar, kön och ålder. Arbetet pågår med analys och åtgärder där det behövs inom bolaget.			
	 Sjukfrånvaro Analys	3,5 %	4 %	
	 Sjukfrånvaro dag 1-14 Analys	1,69 %	3 %	

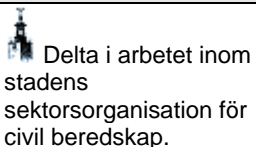

3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden










Stockholms Hamnar bidrar till arbetet mot organiserad brottslighet genom en väl etablerad samverkan med de myndigheter som har åtagande i Stockholms Hamnars verksamhetsområden. Stockholms Hamnar samverkar på flera nivåer och i olika forum. Samverkan sker både lokalt, centralt och genom deltagande i Samverkan Stockholmsregionen (SSR) på inriktande nivå, samordnande nivå och i kommunikationsnätverk. Bolaget har sedan tidigare en samverkansöverenskommelse med Tullverket och arbetar löpande med att utbilda personalen i syfte att säkerställa kunskap, ansvar och rutiner för att motverka otillåten påverkan och tullbrottslighet.

Under året har bolaget arbetat med att utveckla sin krisledning med särskilt fokus på att utveckla förmåga att eskalera och deeskalera bolagets kris- och krigsledning för att kunna verka under olika grader av påverkan och störning i verksamheten och i samhället.

Bolaget har deltagit i stadens arbete inom sektorsorganisationen för beredskap. Bolaget deltar i sektorerna "Ordning och säkerhet" samt "Transporter". Under våren färdigställdes de sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalyserna.

En genomlysning av bolagets IT-system och system för informationshantering pågår, i syfte att stärka bolagets motståndskraft mot bl a informationsförlust, påverkan och cyberattacker. Bolaget har påbörjat arbete med att anpassa verksamheten för att implementera kommande regelverk kring NIS2 och CER-direktiven.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap.				 Delta i de två beredskapssektorerna "Ordning och säkerhet" samt "Transporter" och arbeta i enlighet med de anvisningar som tagits fram Analys Har under våren deltagit i arbetet med att färdigställa

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalyser (SRSA) för båda sektorerna. Under hösten påbörjas arbete med att ta fram sektorsövergripande beredskapsplaner. Arbetet sker enligt de nya arbets sätt som stadsledningskontoret tagit fram.</p>
				<p> Utveckla och etablera bolagets kris- och krigsledningsorganisation</p> <p>Analys</p> <p>Utvecklingsarbete pågår. Ny funktionsindeldad krisledning sjsattes i maj, en intern skrivbordsövning genomfördes i juni. Under september deltar bolaget i den första nationella totalförsvarsövningen för sjöfart på flera decennier som arrangeras inom beredskapssektorn Transporter.</p>
	<p>  Andel elektroniska inköp</p> <p>Analys</p>		80 %	
	<p>  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts</p> <p>Analys</p>		82 %	
				<p>  Stockholms Hamn AB ska i samråd med kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB utreda förutsättningar för att etablera reservinfrastruktur i stadens hamnar för att kunna lossa drivmedel från fartyg till lastbil vid akuta behov</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet kommer att startas upp under hösten.</p>
				<p>  Stockholms Hamn AB ska i samråd med</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>Stockholms Stadshus AB utreda bolagets uppfyllande av grunduppdraget kopplat till riksintressen, samhällskritisk verksamhet och sjöfartens omställning</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget bedriver samhällsviktig verksamhet inom olika områden, främst reglering av Mälaren och sjötrafik för gods och passagerare. Bolagets hamnar är utpekade som riksintresse för kommunikationer av Trafikverket. Bolaget bevakar löpande hur hamnanläggningarna och annan infrastruktur påverkas av stadsutveckling i närheten av verksamheten.</p>

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Stockholms Hamnar arbetar löpande med att skapa en trygg, ren och tillgänglig miljö i och kring våra hamnar. Exempelvis används kamerabevakning samt fasadbelysning på byggnaderna för att öka tryggheten genom en trivsamt utemiljö samt stationär och/eller ronderande bevakningspersonal i och omkring hamnanläggningarna och terminalbyggnaderna.

Arbete mot välfärdsbrottslighet



Stockholms Hamnar arbetar löpande med uppföljning av leverantörer och avtal samt betalningar för att minska risken att utsättas för ekonomiska brott. Avtalsuppföljningen sker på en rad olika områden så som kommersiella villkor, pris, påslag och garantiåtaganden samt kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Även efterlevnad av uppförandekod och anti-diskrimineringsklausul granskas. Uppföljning görs främst tillsammans med interna avtalsägare och leverantörer och ibland genom en fördjupad revision.

Inför tecknande av stora och långa avtal görs en särskilt kvalificerad granskning för att säkerställa att bolaget och dess huvudmän inte har kopplingar till oegentligheter, organiserad brottslighet, otillbörlig påverkan eller välfärdsbrott.

Alla betalningsfiler som Stockholms Hamnar skickar för betalning till leverantörerna granskas av en extern kontrollaktör. Tjänsten kontrollerar riktighet av både leverantör och fakturaunderlag utifrån parametrar som exempelvis redan kända bluff-företag, kronofogdeärenden, dubbelfakturering, näringsförbud eller annat som avviker från ordinarie betalningsflöde. Samtliga filer granskas och godkänns av två personer på ekonomienheten innan dessa registreras för betalning.

Vidare arbetar bolaget löpande med medarbetarna för att lyfta frågor kring otillbörlig påverkan och andra

oegentligheter.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Med stöd i lokal lägesbild och analys vidta sociala och situationella brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder utifrån det egna ansvarsområdet				 Inom ramen för det systematiska säkerhetsarbetet löpande arbeta med brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder Analys Omhändertas i det löpande säkerhetsarbetet.

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Genom verksamhet med gods- och passagerartransporter bidrar Stockholms Hamnar till handel mellan Sverige och Finland och de baltiska länderna på andra sidan Östersjön samt den handel som kommer från bland annat Asien och via containerterminalen i Stockholm Norvik Hamn. Genom passagerarverksamheten bidrar Stockholms Hamnar till att människor från andra länder har möjlighet att besöka och uppleva Stockholm. Stockholms Hamnar är också delaktiga i en rad internationella organisationer: Baltic Ports Organisation (BPO), European Sea Ports Organisation (ESPO) och World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC).

Under 2025 kommer Stockholms Hamnar att fortsätta att arbeta med att implementera den av kommunfullmäktige beslutade kajstrategin. Den handlar om hur staden bättre kan tillvarata den potential som kajerna erbjuder samt hur kajerna kan skapa mervärde till stockholmare och besökare, inom områdena: Mat, dryck och handel; Resor och transporter; Bad, rekreation och motion; Evenemang och urban flanering samt Kultur och samskapande.

Riktlinjerna för motverkande av kränkande särbehandling och diskriminering har varit i fokus tidigare år och startade en mötesserie bland samtliga medarbetare där frågorna blev belysta utifrån medarbetarnas upplevelse. Denna mötesserie fortsätter under 2025.

I rekryteringsarbetet följer Stockholms Hamnar Stockholms stads process kompetensbaserad rekrytering. Varje år genomförs också en lönekartläggning som samverkas med de fackliga organisationerna.

En del i det systematiska arbetsmiljöarbetet är att förstärka arbetsmiljöfrågor vid upphandlingar. En antidiskrimineringsklausul och uppförandekod är dokument som används vid upphandlingar. Beroende på vilken slags upphandling som sker ställs olika nivåer av krav i arbetsmiljöfrågor. Detta följs upp i avtalsuppföljningar.

MR-programmet

Vad gäller MR-programmets tre fokusområden Kunskap och information, Välfärd och service samt Delaktighet och inflytande arbetar Stockholms Hamnar med att ha en öppen kommunikation med allmänheten i samtliga sociala kanaler, publicera styrelsematerial tillgängligt för allmänheten. En grundlig genomgång av den externa webbplatsens tillgänglighetsfunktioner har gjorts.

För tillgänglighetsfrågor för allmänhet, resenärer och hyresgäster är det ett kontinuerligt arbete vid t ex ombyggnationer i projekt- och byggverksamhet. I såväl projekt som i förvaltning följs naturligtvis lag och förordning gällande Tillgänglighetskrav i byggnader och anläggningar; PBL/PBF. Frågorna belyses också i

det gemensamma funktionshinderrådet för SVOA och STOKAB.

Strategiskt arbete med Agenda 2030

Stockholms Hamnars miljö- och klimatmål i fastställd miljö- och klimathandlingsplan svarar mot följande av FN:s globala mål för en hållbar utveckling:

- God hälsa och välbefinnande
- Rent vatten och sanitet för alla
- Hållbar energi för alla
- Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- Hållbara städer och samhällen
- Hållbar konsumtion och produktion
- Bekämpa klimatförändringarna
- Hav och marina resurser

CSRD

Stockholms Hamnars arbete med CSRD sker i nära samarbete med övriga bolag inom koncernen och främst med hållbarhetsansvarig på Stockholm Stadshus AB. Arbetet har bestått i att delta i seminarier och möten kring till exempel den dubbla väsentlighetsanalysen, samverkansgrupper inom både de miljömässiga och sociala delarna.

De ämnen som är väsentliga för Stockholms Hamnar, efter uppdaterad dubbel väsentlighetsanalys, är E1 Klimatförändring, E2 Miljöförorening, E4 VBiologisk mångfald och ekosystem, E5 Cirkulär ekonomi, G1 Ansvarsfullt företagande, S1 Den egna arbetskraften, S2 Arbetstagare i värdekedjan, S3 Berörda samhällen och S4 Konsumenter och slutanvändare.

Stockholms Hamnar deltar också i några expertgrupper utifrån de väsentliga ämnena i ESRS-standarderna. Expertgrupperna arbetar gemensamt för att ta fram metodstöd för alla bolag i koncernen.

I och med att rapporteringen skjuts upp till 2027 tar bolaget möjligheten att kartlägga var det finns utmaningar i rapporteringen i verksamheten samt anpassningar till det tidigare omfattande hållbarhetsarbetet med GRI Universal Standards. De som främst arbetar med detta är miljöstrateg och HR-chef. Vad gäller arbetet med Taxonomin är det bolagets ekonomichef som sköter arbetet.