



**STOCKHOLMS
STADSHUS AB**
En del av Stockholms stad

Sid. 1 (10)
2022-02-23

Treårsplan 2023-2025 år 2022

Stockholms Stads Parkering AB

Stockholms Stadshus AB	Org.nr 556415-1727			
Postadress	Besöksadress	Telefon	Fax	E-post
105 35 STOCKHOLM	Stadshuset, 3 tr.	08-508 290 00	08-509 290 80	info@stadshusab.se

Innehållsförteckning

Analys av bolagets verksamhet.....	3
Investeringar.....	3
1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla	5
1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort	5
1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i	6
2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt	7
2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet	7
2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö	8
3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden	9
3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser	9

Analys av bolagets verksamhet

Bolaget prognostiserar ett resultat efter finansnetto om 117,0 mnkr för år 2023; 115,0 mnkr för år 2024; 115,0 mnkr för år 2025. Stockholm Parkering har i bokslutet 2021 ett resultat om 136,0 mnkr efter finansnetto och före bokslutsdispositioner.

Bolaget prognostiserar att intäkterna kommer att öka under planperioden jämfört med budget 2022. I bokslutet 2021 uppgick omsättningen till 621,3 mnkr. Omsättningen prognostiseras till 669,2 mnkr år 2023 och för år 2024 och 2025 är motsvarande belopp 685,7 mnkr respektive 701,9 mnkr.

Rörelsekostnaderna prognostiserar att öka från utfallet år 2021 om 477,2 mnkr till 561,9 mnkr år 2025. Den största kostnadsökningen beror på ökade avskrivningar till följd av aktivering av nya anläggningar. Även hyreskostnaderna beräknas öka under planperioden. Flera större avtal löper även ut och kommer omförhandlas under planperioden.

Antal anställda under 2021 var i genomsnitt 81 inklusive stockholmsjobbare. Bolaget har räknat med en bemanning om 75 anställda exklusive stockholmsjobbare under planperioden. Därutöver finns en uppräknig av lönenivåerna.

Under planperioden kommer flera nya anläggningar att aktiveras som Hagastaden, Klockelund och Farsta Strand samt Älvsjöstaden vilket medför kraftigt ökade avskrivningskostnader med den naturliga följd effekten att även utvecklingen av det ekonomiska resultatet kommer att påverkas märkbart under de kommande åren. Den årliga avskrivningen för dessa fyra byggprojekt beräknas till 24,1 mnkr när kostnaden är som högst under planperioden. Byggprojekten är dock beroende av att planerad bebyggelse i anslutning till parkeringsanläggningar sker, vilket med andra ord betyder att de kan komma att förskjutas i tid.

Staden prognostiserar att räntan kommer att ligga på cirka 1,1 procent under planperioden. Bolaget prognostiserar att finansnettot kommer att öka från 8,1 mnkr år 2021 till 25,0 mnkr år 2025 till följd av högre ränta och en högre investeringstakt.

Investeringar

Bolaget uppdaterar fortlöpande planen för kommande investeringar. Bolagets största investering under planperioden är Hjorthagsgaraget i Norra Djurgårdsstaden. De projekt som bolaget för närvarande utreder är samtliga anläggningar sådana som kommer att samnyttjas.

Under perioden 2022 till 2027 beräknas de stora investeringarna uppgå till 2 678 mnkr, varav investeringarna för 2022 uppgår till 226 mnkr, 2023 till 262 mnkr och 2024-2027 till 2 190 mnkr.

Investeringsplanen bygger på nuvarande kända faktorer. Bolaget konstaterar också att det ofta sker förskjutningar i tid för tyngre investeringar, vilket påverkar när utgifterna faller ut. I planeringsunderlaget ingår enbart laddinfrastruktur i egna anläggningar och med uppdragsgivare som bolaget nu har avtal med. Diskussioner förs om bolaget även ska göra ytterligare investeringar i andra bolags anläggningar. Bolaget vill understryka att det kan tillkomma i dag inte kända investeringar under planperioden.

Stora Projekt

Stockholm Parkering jobbar aktivt till medverkan i stadens utvecklingsområden. Främst genom dialog med Stadsbyggnadskontoret och Exploateringskontoret om parkeringsfrågor i samband med byggnation av nya bostäder.

Genomförande beslutade projekt över 300 mnkr

Bolaget har två projekt som är beslutat för genomförande som överstiger 300 mnkr: P-hus Hagastaden och Hjorthagsgaraget.

Hagastaden

P-hus Hagastaden är ett underjordiskt parkeringshus med cirka 1000 bilplatser som finansieras med stöd av parkeringsköp. Anläggningen är samnyttjad och kommer innehålla flera mobilitetstjänster. Anläggningen kommer att ha 100 procent laddplatser. Garaget kommer att färdigställas i etapper. En första del om cirka 340 bilplatser beräknas att tas i bruk i mars månad 2022. Byggandet beräknas att vara helt klart 2027. Bolaget har en dialog med Exploateringskontoret avseende parkeringsköp och bedömer att det finns risk att antalet parkeringsköp som skall genomföras enligt avtalet inte helt kommer att realiseras.

Hjorthagsgaraget

Hjorthagsgaraget är en underjordisk parkeringsanläggning i Norra Djurgårdsstaden om cirka 1 300 bilplatser som skall tillgodose kommande byggetapper av bostäder i området. Anläggningen är delvis ett gammalt bergtrum som görs om till en parkeringsanläggning. Genomförandebeslut är taget av kommunfullmäktige. Bolaget för dialog med Exploateringskontoret att samordna färdigställandet av anläggningen samtidigt som de nya bostäderna är klara inflyttning.

Planeringsprojekt (Utredning eller inriktning) över 300 mnkr

Bolaget har ett pågående projekt med inriktningsbeslut som överstiger 300 mnkr, vilket är renoveringen av de skyddsrum som planeras överföras från fastighetskontoret.

Övriga projekt mellan 50 - 300 mnkr

Bolaget har två projekt i spannet 50 till 300 mnkr, vilka är Klockelund och Älvsjöstaden, där styrelsen har fattat genomförandebeslut. Utöver detta finns cirka 20 projekt som utreds eller planeras, till exempel P-hus Farsta Strand, Slakthuskolan, Kristineberg P-hus, Bolidenvägen och Karlsvik Strand.

Förvärv/Försäljning av anläggningstillgångar

I enlighet med ägardirektiven ska bolaget tillsammans med Fastighetskontoret utreda att möjliggöra en överföring av parkeringsanläggningar till Stockholm Parkering. Anläggningarna är i stort behov av renovering, men detta kan inte påbörjas innan fastighetsbildningen är klar. Bolaget räknar med att ha investeringsutgifter under planperioden från och med 2024 som därefter succesivt ökar. I övrigt har bolaget inte tagit höjd för ökade driftkostnader för övertagandet av skyddsrummen.

Finansiering utbyggnad av laddplatser

Stockholm Parkering har i samband med budget 2022 fått nya ägardirektiv med målet att kraftigt bygga ut antalet laddplatser under planperioden och fram till år 2030. Bolaget har ett direkt ansvar för utbyggnaden i egna anläggningar men ska även stödja utbyggnaden i de övriga där bolaget bedriver parkeringsverksamhet. Under 2022 arbetar bolaget med koncept för hur utbyggnaden ska genomföras tillsammans med berörda uppdragsgivare.

Bolagets budgetplan för perioden bygger på förutsättningarna att nuvarande kända överenskommelser för utbyggnad av laddplatser ligger kvar.

Marknadsinformation

Utifrån stadens vision, de tre inriktningsmålen och ägardirektiven har Stockholm Parkering en egen vision för att tydligare nå målen. Bolagets vision är: Vi skapar utrymme för Stockholm att växa.

Bolaget frigör gatuutrymme för det växande Stockholm genom att bygga nya parkeringsanläggningar och nyttja anläggningarna optimalt. Det frigjorda utrymmet kan vid sidan av ett nettotillskott av parkeringsplatser öka utrymmet för den rörliga trafiken, bussar, cyklar och ett mer levande gaturum.

Stockholm Parkerings affärsidé är att genom att vara aktiva, effektiva, tillgängliga och verka för trygghet och god miljö bidra till ett klimatsmart Stockholm.

Stockholm Parkerings kvalitetsarbete har under lång tid syftat till att tillhandahålla rena och ljusa parkeringsanläggningar där miljöarbetet är prioriterat. För att lyfta arbetet ytterligare med ambition att få genomslag i all verksamhet har Stockholm Parkering valt att fokusera på fem kärnvärden.

- Tillgängligt
- Aktivt
- God miljö
- Effektivt
- Tryggt

Marknadsförutsättningar

Stockholm Parkering genomför löpande marknadsundersökningar för att öka förståelsen av behov och önskemål från bolagets kunder, exempelvis utökade öppettider, ökade möjligheter till att ladda elfordon som i sin tur medför ökad beläggning. Att kontinuerligt se över och anpassa taxor och hyror på respektive anläggning är också ett viktigt inslag.

Risker – minskade intäkter

På längre sikt ser bolaget följande risker med minskade intäkter som följd:



- Uppsägningstiden är endast en månad. Vid en konjunkturedgång uppnås en relativt snabb privatekonomisk effekt om man avvecklar bilen.
- Bolaget bygger stora anläggningar i stadens nya utvecklingsområden som delvis ska finansieras genom parkeringsköp. Anläggningarnas storlek innebär ökad exponering och finansieringsformen är en risk om byggande förskjuts.
- Ökade byggkostnader.
- Kortsiktiga negativa ekonomiska effekter av nybyggda anläggningar då det kan ta flera år att uppnå en hög beläggning samt att avskrivningarna ökar.
- Ändrat beteende med färre besöks- och hyresparkeringar på grund av att fler anställda arbetar hemma eller på distans.
- Till och med 2025 kommer stora delar av Norra Djurgårdsstaden att färdigställas vilket medför minskade intäkter för bolaget då gatumarksparkeringen övergår till Trafikkontoret.
- Bolaget omförhandlar löpande befintliga avtal. Förlust av flera avtal kan innebära minskade intäkter.
- Lönsamheten i nya avtal är generellt sämre än i äldre avtal.
- Vid en konjunkturedgång ligger många av bolagets hyror kvar på en hög nivå samtidigt som intjäningsförmågan minskar.
- Begränsningar för biltrafiken kan leda till lägre beläggning.
- Ändrade regler för förmånsvärden av tjänstebilar kan innebära att färre väljer bil.
- Kvarvarande beteendeförändringar efter pandemin som innebär minskad efterfrågan av viss besöksparkering.
- Långsiktigt förändrade beteendemönster efter covid-19.
- På lång sikt bedömer bolaget att en avkastning om 10 procent av omsättningen är rimlig. Ett resultat efter finansnetto om cirka 10 procent ligger också i linje med vad bolaget tidigare historiskt levererat under goda år.

1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla

1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort

Stockholm Parkering erbjuder feriejobb för att bidra med ett första steg in på arbetsmarknaden med särskild uppmärksamhet mot områden med särskilda socioekonomiska förhållande. Bolaget har inriktningen att

samarbetet med arbetsmarknadsnämnden och stadsdelsnämnden i Rinkeby-Kista ska fortsätta under planperioden.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 I samverkan med arbetsmarknadsnämnden fortsatt erbjuda feriejobb som är meningsfulla och erbjuder ett första steg in på arbetsmarknaden, för att främja goda och jämlika uppväxtvillkor med särskild uppmärksamhet mot socioekonomiska förhållanden i stadsdelsnämndsområdena	 Fortsätta	Bolaget avser att fortsätta samarbetet med Arbetsmarknadsnämnden och ta emot feriearbetare under planperioden.

1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i





Stockholm Parkering medverkar till ett tryggare och säkrare Stockholm genom att avlasta gatunätet från söktrafik och parkerade fordon genom att finansiera byggandet av nya garage och ha hög beläggning i de anläggningar bolaget förfogar över. Bolaget bedriver inte verksamhet som påverkar vitala samhällsfunktioner eller äventyrar liv eller hälsa.

Bolagets underjordiska garage möjliggör att den frigjorda ytan i stället kan användas som levande stadsmiljö. Alla som nyttjar parkeringsgarage ska känna sig trygga. Prioriterade trygghets- och säkerhetsfrågor är exempelvis att det ska finnas mobiltäckning i underjordiska garage.

Flera av bolagets garage har premiumstatus där det ställs högre krav på kvalitet och trygghet. Bolaget bedömer att antalet premium-anläggningar kommer att bli fler under planperioden. Årligen genomförs nöjdkundindex-undersökningar (NKI), vilket bolaget avser att fortsätta med under planperioden.

Andra viktiga delar i trygghetsarbetet är löpande kontakter med kunder och att kontinuerligt anpassa och optimera säkerheten i anläggningarna. Bolagets lista på insatser för ökad trygghet kan göras lång, bland insatserna finns förbättrat skalskydd, signalförstärkning av mobilnät, ökad belysning, musik och kameraövervakning.

Ytterligare insatser för ökad trygghet är planerade platssamverkansmöten vid flera mer utsatta områden samt medverkande i stadens interna samverkanskonferens (SISS) för ökat informationsutbyte och för att skapa synergieffekter i trygghetsfrågor.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Fortsätta att arbeta med att öka trygghet och trivsel för kunderna	 Fortsätta	Bolaget har ett antal anläggningar som uppfyller så kallad premium-norm där högre krav ställs på kvalitet och trygghet. Bolaget räknar med att utveckla och utöka antalet anläggningar under planperioden. Bolaget genomför flera olika insatser för att öka skalskyddet och förbättra säkerheten i anläggningarna.
 Utifrån relevant data, lokala lägesbilder och orsaksanalyser tillsammans med polis, näringsliv, civilsamhället och andra viktiga aktörer genomföra trygghetsskapande åtgärder i den offentliga miljön inom det egna	 Fortsätta	Under planperioden kommer bolaget fortsatt arbeta platssamverkansmöten, nätverksträffar och annat brottsförebyggande arbete för ökad trygghet i parkeringsanläggningarna, där

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
ansvarsområdet. Åtgärderna ska inkludera ett barnperspektiv, jämställdhetsperspektiv och tillgänglighetsperspektiv		perspektiven barn, jämställdhet och tillgänglighet alltid finns med. Aktivt deltagande i stadens interna samverkanskonferens (SISS) för ökad samverkan i trygghetsfrågor Regelbundna möten med nätverket kring funktionshinder

2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt









2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

Stockholm Parkering bygger infrastruktur och bidrar med åtgärder för ökad framkomlighet för transporter. Fler el-laddningsstationer, utökat samarbete med poolbilsföretag och fler mobilitetstjänster ger incitament till effektivare och miljösmartare användning av fordon.

Under planperioden planerar bolaget en kraftig utökning av antalet laddplatser. Målet är 100 procent laddplatser i egna garage till 2026. Övriga anläggningar där bolaget sköter driften ska uppfylla målet om närmare 100 procent laddplatser till 2030. Det innebär med andra ord att flera delmål om en kraftig utökning kommer att ske redan under planperioden.

Målet är att antalet anläggningar med cykelparkering och cykelparkeringsplatser ska öka under planperioden. Antalet infartsparkeringar är cirka 40 och förväntas öka med minst en per år även fortsättningsvis.

Inriktningen är att antalet mobilitetstjänster ska öka under planperioden, där exempel på nuvarande är cykelparkering, bilpooler och frakt- och logistiktjänster.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Delta i stadens planarbete för att möjliggöra en minskning av antalet gatuparkeringar och öka andelen parkeringar på tomtmark	 Fortsätta	Fortsatt kontinuerliga möten med Exploateringskontoret och Stadsbyggnadskontoret med syfte att tillskapa nya investeringsprojekt.
 Tillgodose behovet av ett ökat antal parkeringsplatser vid in- och utfartsparkeringar, bland annat genom samverkan med exploateringsnämnden, AB Storstockholms Lokaltrafik och berörda grannkommuner	 Fortsätta	Stockholm Parkering har som mål att under 2022 inrätta minst en ny infartsparkering och att det så kommer att fortsätta under planperioden.
 Tillsammans med trafiknämnden ta fram och säkerställa långsiktig arrendering av platser för infartsparkering, laddgator och andra parkeringsytor	 Fortsätta	Bolaget kommer fortsatt verka för långsiktig lösning på ytor lämpliga för parkering som tillhandahålls av Trafiknämnden.
 Utreda ett parkeringsgarage för cykel mellan Centralstationen och Järnvägsparken	 Avsluta	Under 2022 kommer bolaget presentera ett förslag för cykelparkeringsgarage med finansieringslösning.

2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

Stockholm Parkering bidrar till att nå målen i stadens miljöprogram 2020-2023 och Handlingsplan för fossilfritt Stockholm 2040 inklusive utsläppsbeting, klimatbudget samt andra handlingsplaner kopplade till miljöprogrammet.

Arbetet med att öka antalet laddstolpar och mobilitetstjänster ska minska stadens fossilbränslebehov. Laddplatserna ökar bolagets energiförbrukning men minskar utsläppet från fordonstransporter.











Stockholm Parkerings kostnader för uppvärmning är låg då de flesta anläggningarna är självuppvärmda. Störst besparingspotential finns i fortsatt minska eller effektivisera el-förbrukningen. Bolagets främsta insats för minskad klimatpåverkan under planperioden är fortsatt expansion av antalet installerade laddstationer. Under planperioden kommer en succesiv ökning ske till nästintill samtliga parkeringsplatser har laddmöjligheter till år 2030.















Energiförbrukningen är den faktor som bolaget bedömer ha störst möjlighet att påverka vad gäller miljön utöver laddplatser. Bolagets indikator avser samtliga anläggningar där Stockholm Parkering verkar och inte enbart de fastigheter bolaget äger. I de anläggningar bolaget inte äger själv är dock möjligheter att genomföra energibesparande åtgärder begränsade.

Bolaget arbetar fortsatt med målet att minska den relativa energiförbrukningen under planperioden, främst genom att byta ut gammal befintlig LED-belysningsarmatur. Elförbrukningen kan dock fluktuera ganska mycket mellan åren utifrån hur mycket anläggningarna nyttjas, det vill säga i vilken mån belysningen sätts på och av utifrån antal fordon och människor i rörelse.

Arbetet med att minimera användning av plastmaterial och förenkla återvinningen fortsätter under planperioden. I nya upphandlingar ställer bolaget alltid höga krav på innehåll av kemiska produkter. Vidare ska miljö- och hälsofarliga ämnen inte användas i upphandlade varor och tjänster.

Bolaget har uppdraget att leda stadens arbete med mobilitetshubbar med stöd av miljö- och hälsoskydds nämnden, trafiknämnden samt berörda fastighetsägande nämnder och bolag. I uppdraget ingår att pröva nya ännu icke etablerade mobilitetstjänster och utreda förutsättningar för långsiktighet gällande mobilitetsköp.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Arbeta med hållbar mobilitet där cykel, nya mikromobilitetslösningar och parkeringsplatser för bilpool i attraktiva lägen är en integrerad del	 Fortsätta	Bolaget kommer fortsatt arbeta med hållbar mobilitet där cykel, nya mikromobilitetslösningar och parkeringsplatser för bilpool i attraktiva lägen är en integrerad del.
 Arbeta mot målet 100 procent laddplatser i egna garage till 2026	 Fortsätta	Bolaget räknar med att uppnå delmålet om 50 procent under 2022 för att det sedan ska öka under planperioden, och senast nå 100 procent under 2026.
 Arbeta mot målet om 100 procent laddplatser i driftade anläggningar och ytor i innerstaden till 2030	 Fortsätta	Bolaget kommer under 2022 ta fram ett koncept för utbyggnad i innerstaden och arbeta mot målet om 100 procent under planperioden.
 Arbeta mot målet om 80 procent laddplatser i driftade anläggningar och ytor utanför innerstaden till 2030	 Fortsätta	Bolaget kommer under 2022 ta fram koncept för utbyggnad utanför innerstaden och arbeta mot målet om minst 80 procent under planperioden.
 Bidra till att uppfylla stadens mål om ett klimatsmart och hållbart Stockholm genom att arbeta enligt Stockholms	 Fortsätta	Fortsatt öka antalet laddstolpar och mobilitetstjänster för att minska fossilbränslebehov.



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
stads Miljöprogram 2020-2023, Klimathandlingsplan 2020-2023 samt andra handlingsplaner kopplade till miljöprogrammet		Fortsatt systematiskt se över bolagets anläggningar avseende effektiv elförbrukning, exempelvis genom att installera den senaste energisnåla LED-tekniken. Fortsatt ställa miljökrav i upphandlingar och att byggvarubedömningen används.
 Fortsätta utbyggnaden av laddningsmöjligheter i bolagets anläggningar samt se över möjligheterna att inrätta laddgator på nya ytor som arrenderas från trafiknämnden för att uppnå målet om 4 000 publika laddplatser till 2022	 Avsluta	Målet är att antalet publika laddplatser tillsammans med Trafiknämnden ska vara minst 4000 under 2022, där en större andel uppnås av Stockholm Parkering.
 Leda stadens arbete med mobilitetshubbar, med stöd av miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden samt berörda fastighetsägande nämnder och bolag	 Fortsätta	Bolaget kommer under planperioden pröva nya hos bolaget icke ännu etablerade mobilitetstjänster. Under 2022 utreds förutsättningarna för långsiktighet gällande mobilitetsköp.
 Samverka i trafiknämndens uppdrag med elektrifiering av transportsektorn, bland annat genom elektrifieringspakten och mot målet att trafiken ska vara utsläppsfri i innerstaden till 2030	 Fortsätta	Bolaget kommer under planperioden att delta i Trafiknämndens arbete och möten med syfte att stödja elektrifiering.
 Skapa fler cykelparkeringsplatser som en integrerad del i en mobilitetslösning samt anlägga cykelboxar på nya ytor	 Fortsätta	Under planperioden kommer bolaget fortsatt öka antalet cykelparkeringsplatser och cykelboxar i anläggningarna.
 Utredda Vehicle to Grid tillsammans med branschen och relevanta aktörer	 Fortsätta	Bolaget kommer under planperioden att öka kunskapen om effektiv lastbalansering av el med hjälp av bilarnas batterier.
 Utveckla en affärsmodell för driftade anläggningar i syfte att förse dem med laddplatser i enlighet med de övergripande laddmålen	 Fortsätta	Bolaget kommer under 2022 ta fram koncept för utbyggnad för externa fastighetsägare.
 Vid nyproduktion av parkeringsplatser ska minst 50 procent av platserna förse med laddmöjlighet och förberedande arbeten göras för att samtliga platser ska kunna förse med laddmöjlighet. Utöver det ska en successiv ökning av laddplatser påbörjas till minst 50 procent i bolagets befintliga bestånd	 Fortsätta	Bolaget har satt upp ett eget mål att andelen parkeringsplatser som förse med laddmöjlighet vid nyproduktion ska vara 100 procent. Den successiva ökningen om minst 50 procent laddplatser i det befintliga beståndet räknar bolaget ska uppnås under 2022 för att sedan öka ytterligare under planperioden.

3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

Stockholm Parkering strävar alltid efter att utveckla effektiviteten och tillhandahålla tjänster till marknadsanpassade priser med hög kvalitet. Bolaget fokuserar ständigt på att investeringar ska ha god

styrning, effektivitet och hög kostnadsmedvetenhet samt ett optimerat ekonomiskt resultat. Därtill identifierar bolaget systematisk tänkbara objekt att köpa eller avyttra. Planerade projekt analyseras regelbundet för att kunna genomföras med rimliga avkastningskrav och utan risk för nedskrivningar.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Genomföra prisjusteringar när marknaden så medger	 Fortsätta	Fortsatt aktivt följa marknadsutvecklingen och genomföra prisjustering under planperioden.