

Handläggare
Oscar Lavelid, 08-508 29 232

Till
Koncernstyrelsen

Stockholms Stadshus AB:s tillämpningsanvisningar avseende bolagens investeringar

Koncernledningens förslag till beslut

Koncernstyrelsen beslutar följande.

1. Stockholms Stadshus AB:s tillämpningsanvisningar avseende bolagens investeringar i enlighet med bilaga 1 till tjänsteutlåtandet godkänns.
2. Dotterbolagen uppmanas att arbeta i enlighet med tillämpningsanvisningarna i bilaga 1 till tjänsteutlåtandet.

Bakgrund

Kommunfullmäktige fastställer årligen två dokument som på övergripande nivå reglerar principerna för nämndernas och bolagens investeringar: *regler för ekonomisk förvaltning* och *investeringsstrategin*.

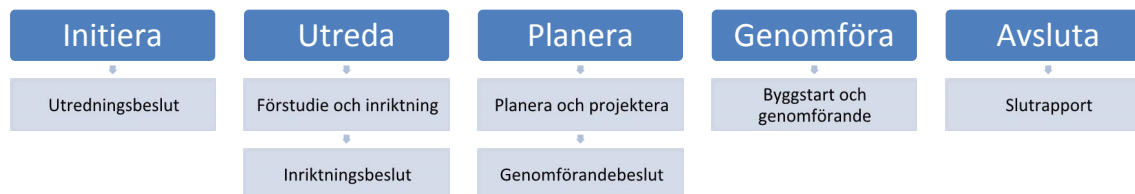
Investeringsstrategin sätter upp ett antal principer för stadens investeringar och hur de på bäst och mest effektivt sätt ska bidra till att uppnå kommunfullmäktiges mål.

I *regler för ekonomisk förvaltning* fastställs huvuddragen för i stadens ekonomiska förhållande och därmed övergripande regler för bolagens investeringar. I reglerna slår kommunfullmäktige även fast att koncernledningen ska ta fram tillämpningsanvisningar för stora investeringar. De investeringar som berörs är de som bedöms överstiga 300 mnkr i investeringsutgift, eller är av strategisk eller principiell vikt.

Stockholms Stadshus AB har sedan 2012 haft ett styrdokument med tillämpningsanvisningar för dotterbolagens stora investeringar. Koncernledningen anser att det finns ett behov av att uppdatera anvisningarna för att bättre stämma överens med stadens övergripande styrning av större investeringsprojekt. Med anledning av detta föreslås koncernstyrelsen fastställa nya tillämpningsanvisningar för bolagens investeringar.

Ärendet

En gemensam projektstyrningsmodell finns i staden. Den ska användas i alla investeringsprojekt där investeringsutgifterna bedöms överstiga 300 mnkr. Projektstyrningsmodellen är uppdelat i fem faser: initiera, utreda, planera, genomföra och avsluta.



I de föreslagna tillämpningsanvisningarna tydliggörs hur bolagen ska arbeta inom de olika faserna, när beslut ska fattas av vilken instans och de ska förhålla sig till de ekonomiska ramarna i projektet. För bolagens del krävs som huvudregel beslut i kommunfullmäktige för inriktnings- och genomförandebeslut på över 300 miljoner kronor. Detta skiljer sig från nämnsidan av kommunen där även utredningsbeslutet behöver beslutas av kommunfullmäktige.

De olika faserna kan sammanfattningsvis beskrivas enligt nedan:

1. **Initieringsfasen** är ett projekts första fas och leder fram till ett utredningsbeslut.
2. **Utredningsfasen** syftar till att säkerställa ett underlag för inriktningsbeslut med hög kvalitet. Detta uppnås genom att mål och syfte med projektet definieras, alternativa lösningar utreds samt att avstämning vid behov sker inom staden om andra nämnder och bolag påverkas av att projektet genomförs genom ökade drifts- eller lokalkostnader. Inriktningsbeslut fattas av projektägande styrelse, koncern- och kommunstyrelse samt kommunfullmäktige. Inriktningsbeslutet innebär klartecken till att planera projektet vidare.
3. **Planeringsfasen** syftar till att säkerställa ett underlag för genomförandebeslut med hög kvalitet. Genomförandebeslut fattas av projektägande styrelse, koncern- och kommunstyrelse samt kommunfullmäktige och innebär ett klartecken för att ta projektet vidare till genomförande.
4. **Genomförandefasen** syftar till att utföra projektet enligt beslutad planering samt säkerställa att projektets målsättningar avseende tid, ekonomi och kvalitet uppnås.
5. **Avslutningsfasen** redovisar om projektets målsättningar har uppnåtts kring tid, ekonomi och kvalitet och att projektet är avslutat. Slutrapporter ska godkännas av kommunfullmäktige.

Utöver stegen som de beskrivs ovan har koncernledningen tydliggjort och utvecklat några delar av anvisningarna. Nedan listas några av de huvudsakliga tilläggen:

- Ett så kallat samråd med koncernledningen införs i syfte att systematisera dialogen kring investeringsärenden innan de går i projektägande bolags styrelser.
- Definitioner av vad koncernledningen avser med relevanta begrepp rörande projektekonomi.
- Tydliggöranden avseende reviderade inriktnings- och genomförandebeslut.

- Slutrapportens innehåll och syfte tydliggörs.

Koncernledningens synpunkter och förslag

Koncernledningen konstaterar att de tillämpningsanvisningar som stadens bolag jobbat efter sedan år 2012 har varit relevanta och bidragit till en god styrning och uppföljning. Däremot anser koncernledningen att styrning och uppföljning av stora projekt bör utvecklas, inte minst för att bättre spegla de bestämmelser som uppdaterats i kommunfullmäktiges *regler för ekonomisk förvaltning*. Detta stämmer även överens med tidigare rekommendationer från Stadsrevisionen.

I de nya tillämpningsanvisningarna tydliggörs de ingående faserna i projekten, de ekonomiska ramarna, hur samråd mellan projektägande bolag och koncernledning ska gå till, samt hur projekten löpnade ska följas upp och slutrapporteras. Sammantaget anser koncernledningen att de nya tillämpningsanvisningarna kommer att bidra till en bättre styrning och uppföljning av bolagens stora investeringsprojekt.

Koncernledningen har ambitionen att tillämpningsanvisningarna ska vara ett levande dokument och att det vid behov kan komma att revideras i syfte att bidra med en bättre och mer effektiv investeringsstyrning.

Magdalena Bosson
Vd

Krister Schultz
Vice vd

Bilagor

1. Stockholms Stadshus AB:s tillämpningsanvisningar avseende bolagens investeringar

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Magdalena Bosson, Vd	2021-05-31
Krister Schultz, Vice vd	2021-05-31