

Utfallsrapport Tertial 2 2026

Moderbolaget Stockholms Stadshus AB

Innehållsförteckning

Sammanfattande kommentar	3
Analys av ekonomisk utveckling	3
Analys.....	3
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	4
1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	4
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	5
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	5
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	8
3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	8
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	12
3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....	13
3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.....	18
3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	19
3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	19
3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	20
Övrigt.....	20

Sammanfattande kommentar

Stockholm är en stad i ständig utveckling. Samhällsviktiga och nödvändiga investeringar måste genomföras för att möta behoven. Koncernens investeringsnivå har under de senaste åren sjunkit men det krävs fortsatt fokus på en stärkt och utvecklad investeringsstyrning och uppföljning. Det arbete som hittills genomförts med bland annat utökad samordning inom staden, utbildningsinsatser samt förstärkta samråd fortsätter att utvecklas. Bolagen har ett stort ansvar i arbetet med att dämpa stadens finansiella skuldutveckling och en del i detta arbete är att förbättra resultatnivåerna långsiktigt vilket också medför en ökad egenfinansieringsgrad i koncernens investeringar. Koncernledningen har tillsammans med bolagen arbetat för förbättrade resultat vilket också ger effekt i form av en prognos som är högre än budgeterat i denna rapportering.

Avgörande för att nå effektivitet ur ett koncernövergripande perspektiv är ett fortsatt arbete med att ytterligare utveckla styrning och samspel mellan Stockholms Stadshus AB, stadsledningskontoret, koncernens bolag och stadens förvaltningar. En väl fungerande samverkan är en förutsättning för att säkra en effektiv organisation och hög måluppfyllelse samt att utifrån behov prioritera rätt investeringar i tid och omfattning. Möjliga synergieffekter mellan projekt ska omhändertas utifrån ett koncernövergripande perspektiv där driftskostnadsperspektivet alltid ska beaktas. Detta blir särskilt viktigt i samband med den utbyggnad som sker av verksamhetslokaler såsom vård- och omsorgsboenden där finansiering i hög grad kommer att ske via stadens nämnder.

Det är en självklarhet och nödvändighet att koncernens bolag inom sin tilldelade och ekonomiska budget ska klara välfärdsuppdraget i kombination med en ekonomi i balans. Det är således alltid prioriterat att varje enskilt bolag utifrån sina förutsättningar arbetar systematiskt med planering, uppföljning och analys av både verksamhet och ekonomi.

Stockholms stad ska senast år 2040 vara helt fossilbränslefri och stadens egen organisation likaså senast år 2030. Klimatbudgeten och arbetet enligt klimathandlingsplanen är viktiga verktyg för att uppnå detta. Stadens klimatinvesteringar för att minska utsläppen och för klimatanpassning ska öka. Moderbolaget Stockholm Stadshus AB har fortsatt en viktig roll i att stödja och leda koncernens bolags arbete med det nya miljöprogrammet och klimathandlingsplanen.

Inom ramen för arbetet med klimatåtgärder följer koncernledningen Stockholm Exergis arbete med bolagets BECCS-anläggning. Anläggningen är en central del i stadens klimatarbete och förväntas vid full drift kunna bidra med upp till 800 000 ton negativa utsläpp årligen. Projektet är därmed av strategisk betydelse för att Stockholm ska kunna nå målet om klimatpositivitet senast år 2030. Berörda bolag och nämnder ska intensifiera arbetet för att säkerställa möjligheten till förverkligandet av BECCS. BECCS – Bio Energy Carbon Capture and Storage – innebär att koldioxiden efter förbränning av biobränslen fångas in ur rökgaserna, komprimeras till flytande form och lagras i underjordiska bergsformationer.

Bolagens planerade klimatinvesteringar och det fortsatta arbetet med trygghetssatser är en viktig del för att Stockholm ska fortsätta utvecklas hållbart. Koncernledningen följer tillsammans med stadsledningskontoret också dotterbolagens arbete med att förebygga och motverka välfärdsbrottslighet och närliggande områden, exempelvis brott och fusk med föreningsstöd samt avfallsbrottslighet.

Flera av koncernens bolag är tillsammans med stadens förvaltningar och andra aktörer också delaktiga i arbetet med stadens utpekade fokusområden.

Analys av ekonomisk utveckling

Analys

Koncernens bolag ska alltid vara effektiva genom att tjänster tillhandahålls till låga kostnader med hög kvalitet. Ambitionsnivån inom koncernens verksamheter ska förenas med en stabil och långsiktigt hållbar

ekonomi. De ekonomiska målen ska uppnås samtidigt som de verksamhetsmässiga målen uppfylls. Moderbolaget fortsätter arbetet med att följa upp utvecklingen av en god måluppfyllelse tillsammans med optimerade ekonomiska resultat i koncernens dotterbolag. Koncernledningen har under de senaste åren genomfört en systematisk förstärkning av investeringsstyrningen inom koncernen, bland annat genom en fördjupad samverkan med stadsledningskontoret och berörda nämnder med syfte att få en tydligare koppling till stadens övergripande planeringsprocesser. I nära samverkan med de investerande bolagen har arbetet med att styra, prioritera och följa upp investeringar successivt utvecklats.

För att säkerställa att investeringar genomförs på ett ansvarsfullt och långsiktigt hållbart sätt har frekvensen i uppföljning och rapportering till koncernstyrelsen ökat. Detta inkluderar både regelbundna lägesrapporter för enskilda projekt och övergripande analyser av det samlade investeringsläget i koncernen.

Sammantaget syftar dessa åtgärder till att skärpa kontrollen, stärka styrningen och säkerställa att koncernens investeringar stödjer en ekonomi som är både effektiv, robust och i invånarnas långsiktiga intresse. En tydlig ekonomisk styrning av dotterbolagen är viktig för att bibehålla bolagens långsiktiga förmåga att bidra till samhällsnytta.

För moderbolaget prognostiseras ett överskott om 353 mnkr att jämföra med budget om 63 mnkr. Avvikelsen följer av utdelning från Stockholm Exergi. Moderbolaget bedriver ingen egen operativ verksamhet utan alla intäkter kommer från vidarefakturerings av tjänster till dotterbolagen.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				 Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden och Stockholms Stadshus AB genomföra en övergripande analys av hur arenabeståndet möter dagens och framtidens behov av större arenor för olika typer av evenemang Analys Moderbolaget Stockholms Stadshus AB Moderbolaget har medverkat i arbetet med den övergripande analys som är under genomförande.

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Koncernledningen är med och leder arbetet för att genomföra Stockholms stads miljöprogram, klimathandlingsplan och målen om klimatpositivt Stockholm och fossilfri organisation till 2030.

Moderbolaget följer inom ramen för ordinarie koncernuppföljning bolagens arbete med att minska energianvändningen i koncernens fastigheter. Energianvändningen bedöms minska, men prognosen för koncernen ligger något under målet om 10 procents effektivisering under mandatperioden, bland annat till följd av ökad elanvändning hos Stockholm Vatten och Avfall kopplad till ny reningsteknik.

Moderbolaget följer även strategiskt viktiga klimat- och energiinitiativ inom koncernen, såsom Stockholm Exergis arbete med BECCS Stockholm, utvecklingen av ett klimatpositivt energisystem samt uppföljning av solcellsinstallationer. Arbetet bedöms i huvudsak fortlöpa enligt plan.

Under tertial 2 färdigställdes grundarbetena för BECCS anläggningen enligt plan. Nu går projektet in i nästa fas som inkluderar montering av stålkonstruktioner och installationer av processutrustning. Driftsättning planeras enligt plan i slutet av 2028.

Under tertial 1 avslag Högsta domstolen Stockholm Exergis ansökan om prövning gällande miljötillstånd för ett kraftvärmeverk i Lövsta. Moderbolaget följer frågan inom ramen för ägardialogen med Stockholm Exergi, eftersom beslutet påverkar bolagets fortsatta planering för energiförsörjningen i de nordvästra delarna av staden. Stockholm Exergi kommer under det närmaste året att utreda alternativa vägar framåt för att säkerställa en effektiv och robust försörjning i området.

Flera nyckelaktiviteter, däribland uppföljning av energianvändning för 2025 samt styrning mot fossilfria fordon och transporter, följs upp av moderbolaget inom ramen för ordinarie bolags- och koncernuppföljning. Genom uppföljningen säkerställs att utvecklingen kan analyseras på koncernnivå och att eventuella behov av fortsatt styrning, samordning eller fördjupad dialog med bolagen kan identifieras.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Fortsätta följa och säkerställa dotterbolagens arbete med och tillämpning av stadens miljöprogram och klimathandlingsplan samt tillhörande handlingsplaner				🔍 Tillse att dotterbolagen arbetar aktivt med identifierade aktiviteter inom miljöprogrammet och klimathandlingsplanen. Analys Löpande arbete som fortsatt tar sin utgångspunkt i omställningsarbetet. Uppföljning sker samlat inom arbetet med miljöprogrammet.
 Samordna koncernens				🔍 Följ upp tillsammans med energicentrum på

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
övergripande arbete för att bolagen ska bidra till att nå målet om att energianvändningen i kommunens fastigheter och verksamheter ska minska med 10 procent under mandatperioden				miljöförvaltningen utfall för energianvändningen under mandatperioden Analys
 Svara för koncernens övergripande arbete för att nå målet om en klimatpositiv stad år 2030				► Övervaka och verka för framdrift i nya och pågående projekt gällande infångning av koldioxid. Analys Stockholm Exergis Beccs projekt löper på enligt planerat, grundläggningen blev klar enligt plan 31:a augusti och nästa fast med installation av stålkonstruktioner har påbörjats. Driftstart är planerad till slutet av 2028. I övrigt pågår utredning kring infångning av koldioxid både från avfallsförbränning samt reningsverk.
 Svara för koncernens övergripande arbete för att Stockholms stads organisation ska vara fossilfri år 2030				► Följ upp resultat för 2025 och fortsatt driva på för aktiviteter som leder till fossilfrihet. Analys Uppföljningen sker samlat inom ramen för Miljöprogrammet. Viktigaste åtgärderna är att tillse att bolagens egna fordon drivs med fossilfria bränslen samt att ställa krav på fossilfria transporter i upphandlingar.
 Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden				► Fortsätta säkerställa att dotterbolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller för att öka den lokala elproduktionen

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
för att öka den lokala elproduktionen				Analys Moderbolaget följer upp dotterbolagens inventering av lämpliga tak och planering av solcellsinstallationer genom bolagens rapportering och den ordinarie bolagsuppföljningen. Arbetet fortsätter under året.
 Tillsammans med kommunstyrelsen utveckla kommunkoncernens strategiska planering och uppföljning för en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning				 Aktivt delta i planeringen för framtida energiförsörjningen i staden genom utredningar och projekt. Analys Genomförs till stor del inom ägarstyrningen av Stockholm Exergi. Fokus under senaste tertialet är att tillsammans med Stockholm Exergi planera för alternativa investeringar i nordvästra delen av Stockholm efter att miljötillståndet för Lövsta fått avslag i HD.
 Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden ansvara för att leda omställningsområdet Utveckla ett klimatpositivt energisystem i genomförandet av Klimathandlingsplan 2030				 Agera omställningsledare för omställningsområdet Utveckla ett klimatpositivt energisystem. Analys Arbetet sker löpande genom gruppen för omställningsledning där bolaget deltar med representant.
				  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, Stockholms Stadshus AB, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder och Micasa Fastigheter i

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Stockholm AB utreda möjligheter till införande av bonusvitesmodell för kravställning i upphandling av byggentreprenader och i byggprojekts utförandeskede i syfte att minska klimatpåverkan och främja ökat återbruk Analys Inget nytt att rapportera i jämförelse med rapportering i T1. Arbete pågår enligt plan tillsammans med berörda nämnder och bolag samt kategoriteam Bygg- och anläggning.

3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla



3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd



Tillsammans med de investerande dotterbolagen har moderbolaget ett kontinuerligt pågående arbete för styrning och prioritering av investeringar. Implementeringen av de reviderade tillämpningsanvisningarna för investeringar hos bolagen bevakas av moderbolaget, liksom bevakning av huruvida ytterligare kompletteringar och revideringar kommer att behövas. Utbildningar som har hållits kommer även framöver att tillhandahållas när det bedöms relevant. I arbetet ingår också en utökad samverkan med stadsledningskontoret och stadens nämnder. Moderbolaget medverkar i den översyn av stadens investeringsstyrning som pågår under stadsledningskontorets ledning. Fokus för koncernens arbete är att nödvändiga och önskvärda investeringar utifrån politiskt beslutade mål ska kunna genomföras med erforderlig lönsamhet.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Redogör för hur bolaget arbetar med att öka graden av egenfinansiering i syfte att minska skuldtvecklingen. I detta ingår att arbeta för att innehavet av fastigheter bidrar till att planerade				▶ Fokus på långsiktiga effektiva åtgärder tillsammans med dotterbolagen. Om möjligt genomföra en översyn av effekterna av nuvarande redovisningsregelverk och i samband med detta se över

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
investeringar kan genomföras med bibehållen finansiell styrka och med låg finansiell risk samtidigt som stadens kapacitet och förmåga att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga verksamhetslokaler utvecklas				avskrivningstider. I relation till detta ägardirektiv också se över kommande investeringsbehov. Analys Analys pågår tillsammans med stadsledningskontoret, där särskilt pm är under framtagande. En väsentlig del i underlag för analys utgörs av framtagna underlag från dotterbolagen i deras respektive flerårsplanering.
 Samordna koncernens arbete med investeringsstyrning				 Implementera reviderade tillämpningsanvisningar för investeringar Analys Moderbolaget Stockholms Stadshus AB Implementeringen av de reviderade tillämpningsanvisningarna bevakas av respektive bolagscontroller på moderbolaget.
				 Medverka i stadsledningskontorets arbete med översyn av kommunkoncernens investeringsstyrning och SSIP Analys Moderbolaget Stockholms Stadshus AB Moderbolaget medverkar i den översyn som pågår.
 Tillsammans med dotterbolagen bedriva ett arbete för långsiktig positiv ekonomisk resultatutveckling och ökad egenfinansieringsgrad				 Fokus på långsiktigt effektiva åtgärder tillsammans med dotterbolagen. Koncernledningen genomför, utifrån dotterbolagens inlämnade förslag till flerårsplaner, i dialog med berörda bolag ett arbete för att se över

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				hur bolagens ekonomiska resultat utan att kvalitet eller verksamhetsmässiga mål påverkas negativt. Analys Analys har skett utifrån inlämnade förslag på flerårsplaner och eventuella revideringar. Dialog pågår med bolagen inför underlag för beslut i samband med budget under hösten 2026.
 Tillsammans med kommunstyrelsen och i samråd med Stockholm Business Region styra, samordna och följa upp dotterbolagens näringslivsarbete ur ett strategiskt perspektiv				► Moderbolaget kommer, utifrån dotterbolagens tertialrapporter och förslag till flerårsplaner, följa arbetet med näringslivsfrågor och vid behov lämna rekommendationer till berörda dotterbolag Analys Moderbolaget konstaterar att koncernbolagen beskriver hur de arbetar med näringslivspolicyn och etableringsstrategin i respektive bolag.
				🛡️ ► AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder och AB Stockholmshem ska i samverkan med Stockholms Stadshus AB och Stockholms Stads Parkerings AB pröva om det går att föra över hela eller delar av förvaltningen av existerande parkeringar (som idag driftas av bostadsbolagen eller externa parter) till Stockholms Stads Parkerings AB med långsiktiga avtal utan att det uppstår ekonomiska effekter som är ogynnsamma för hushållen Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Moderbolaget fortsätter i samverkan med bostadsbolagen och Stockholm Parkering att pröva förutsättningarna för överföring av hela eller delar av parkeringsförvaltningen genom långsiktiga avtal. Arbetet fortsätter under året.
				  Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska utreda hur stadens organisation kan möta behovet av en hög egenfinansieringsgrad, samtidigt som prioriterade investeringar genomförs Analys Moderbolaget Stockholms Stadshus AB Moderbolaget medverkar i den översyn av stadens investeringsstyrning som pågår.
				  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, utbildningsnämnden, SISAB och Stockholms Stadshus AB utreda möjliga former för samfinansiering för skolidrottshallar i de fall sådana byggs fullstora utan att skolan identifierat ett sådant behov för sin verksamhet. Samfinansiering ska i sådana fall ske på ett sätt som inte belastar skolpengen Analys Arbetet har fortsatt under perioden, förslag presenteras enligt

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				tidplan.
				 Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden, Stockholms Stadshus AB och Micasa Fastigheter i Stockholm AB se över samverkansavtalet mellan staden och dotterbolaget. I samband med detta även titta på finansieringen för nya vård- och omsorgsboenden Analys Ett underlag är överlämnat till styrgruppen för översynen och revideringen. Arbetet har varit komplext och därför inte kunnat slutföras innan aktivitetens slutdatum.

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb



För att bidra till att fler får anställning via Stockholmsjobb i bolagskoncernen och säkerställa att bolagens förutsättningar beaktas har bolaget haft dialog med stadsledningskontoret och arbetsmarknadsförvaltningen. Dotterbolag lyfter vid behov utmaningar till moderbolaget som tar dessa vidare till arbetsmarknadsförvaltningen. Moderbolaget har även deltagit i styrgrupp för feriejobb och tagit emot en feriejobbare.

Moderbolaget har deltagit i stadens analys gällande om stadens näringslivsarbete och organisation möter näringslivets behov. Arbetet har letts av stadsledningskontoret.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Samordna och följa upp dotterbolagens arbete med att bidra till att fler får anställning via stockholmsjobb och att fler ungdomar får feriejobb				 Samverkan sker med arbetsmarknadsförvaltningen genom att bolaget deltar i styrgrupp för feriejobb och säkerställer att bolagskoncernens förutsättningar beaktas vid framtagande av anvisningar m.m. Bolaget har även regelbunden kontakt med dotterbolagen vad gäller bland annat

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Stockholmsjobb och feriejobb via nätverksträffar. Dialog sker med arbetsmarknadsförvaltningen och stadsledningskontoret vad gäller utveckling av arbetet med att ta emot fler Stockholmsjobbare. Analys Dialog har förts med stadsledningskontoret, arbetsmarknadsförvaltningen samt dotterbolagen vad gäller förutsättningarna för att ta emot Stockholmsjobbare och feriejobbare.
	  Antal tillhandahållna platser för feriejobb Analys	1 st	1 st	
	  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb Analys	0 st	0 st	
				  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB utreda organisatoriska strukturer för stadens näringslivsarbete Analys Moderbolaget har deltagit i stadsledningskontorets utredning gällande om stadens näringslivsarbete och organisation möter näringslivets behov.

3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med



Moderbolaget har, tillsammans med stadens bostadsgeneral och i samverkan med stadsledningskontoret, bostadsbolagen och berörda nämnder, samordnat olika processer och projekt ur ett koncernövergripande perspektiv. Arbetet har omfattat dialog med bostadsbolagen och berörda nämnder i frågor som rör planering, genomförande och samordning för att bidra till stadens bostadsmål och till fler bostäder med rimliga hyror.

Särskilt fokus har legat på fortsatt samverkan kring Stockholmshus samt på den inledande samordningen av uppdraget om stadsradhus. Moderbolaget har även följt frågor om ansvarsfördelning, genomförbarhet och behov av samordning mellan berörda aktörer, med utgångspunkt i ett koncernövergripande perspektiv. Arbetet fortsätter i samverkan med berörda bolag och nämnder.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Säkerställa att bostadsbolagen är fortsatt viktiga aktörer för att uppnå stadens bostadsmål, öka byggandet av hyresrätter med hyror som gör att fler har råd att efterfråga hyresrätterna samt arbeta för att stärka samverkan mellan samtliga fyra bostadsbolag				🕒 Säkerställa att bostadsbolagen är fortsatt viktiga aktörer för att uppnå stadens bostadsmål, öka byggandet av hyresrätter med hyror som gör att fler har råd att efterfråga hyresrätterna samt arbeta för att stärka samverkan mellan samtliga fyra bostadsbolag. Analys Moderbolaget har under perioden fortsatt följa bostadsbolagens arbete med stadens bostadsmål, rimliga hyror och samverkan genom ordinarie bolagsuppföljning och gemensamma forum. Uppföljningen fortsätter under året. Flertalet projekt som ligger i planeringsskedet bedöms inte vara lönsamma, varför utmaningar med fler byggstarter fortsätter.
 Tillsammans med bostadsbolagen, exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden bedriva en långsiktig och effektiv planering för byggandet av Stockholmshus och i detta arbete ta ett samordningsansvar				🕒 Tillsammans med bostadsbolagen, exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden bedriva en långsiktig och effektiv planering för byggandet av Stockholmshus och i detta arbete ta ett samordningsansvar Analys Arbetet med Stockholmshus fortsätter. Moderbolaget har under perioden haft samordnande möten med bostadsgeneralen, bostadsbolagen,

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				projektledare för Stockholmshuset och följt upp utfall och prognos. Arbetet med samordning, uppföljning och dialog fortsätter.
 Tillsammans med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholms Stadshus AB bedriva en långsiktig och effektiv planering för byggandet av Stockholmshuset. Produktionen av Stockholmshuset bör utgöra minst hälften av allmännyttans samlade produktion fram till 2030				🔍 Tillsammans med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden bedriva en långsiktig och effektiv planering för byggandet av Stockholmshuset. Produktionen av Stockholmshuset bör utgöra minst hälften av allmännyttans samlade produktion fram till 2030 Analys Moderbolaget följer frågan inom ramen för den ordinarie uppföljningen och i dialog med berörda nämnder och bolag. Uppföljningen har avsett den långsiktiga planeringen för Stockholmshuset och förutsättningarna för att Stockholmshuset fortsatt ska utgöra en betydande del av allmännyttans samlade produktion. I samband med samordningsmöten med bostadsbolagen, bostadsgeneralen, stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden samt i byggchefsmöten behandlas frågan och moderbolaget följer bolagets framdrift. Arbetet fortsätter under året.
				 Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, äldreomsorgen och Micasa Fastigheter AB se över och inarbeta

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				strategier samt behovs- och efterfrågebedömningar för seniorbostäder i syfte att utöka antalet och andelen seniorbostäder för personer över 65 år. Som en del i detta ska ansvarsfördelning och behov av samordning avseende seniorbostäder utredas Analys Staden har goda förutsättningar att driva arbetet med seniorbostäder inom ramen för ordinarie styrning och verksamhetsplanering. Utifrån pågående planering finns också goda förutsättningar att uppnå målsättningen att en större andel äldre ska kunna bo i en seniorbostad. Samtidigt finns i rådande konjunktur och kostnadsläge stora utmaningar att få lönsamhet i projekten samtidigt som hyrorna ska hållas nere, vilket är ett avgörande hinder för produktionsstart. Samtidigt är det endast en mindre del av gruppen äldre har ekonomisk möjlighet att efterfråga en nyproducerad seniorbostad. Det är därför av högsta vikt att även tillgänglighetsanpassa de bostäder i ordinarie bestånd tillgängliggörs för målgruppen.
				 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, Järva stadsdelsnämnd, Stockholm Business Region AB samt

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Stockholms Stadshus AB ta fram en plan för Kistas framtida utveckling i samråd med Kista Science City AB och andra externa aktörer Analys En representant från moderbolaget har varit med i den arbetsgrupp som leds av stadsledningskontorets utvecklingschef för Kista och i det forumet bidragit till arbetet med stadens utvecklingsplan för området.
				  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Stockholms Stadshus AB och Stockholm Globe Arena fastigheter AB se över utvecklingsmöjligheter för Globenområdet norra delar, med fokus på stadsutveckling samt framtida lösningar för evenemang och idrott Analys Medarbetare från moderbolaget har ingått i den grupp som leds av stadsledningskontoret som arbetar fram underlag och utredningar gällande områdets framtida behov av kapacitet m.m. gällande evenemang och idrott.
				  Stadsbyggnadsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, Stockholms Stadshus AB, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder utforma koncepthus för

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				stadsradhus, baserat på koncept för överkomliga hyror, yteffektivitet och flera rum Analys Moderbolaget har tillsammans med berörda nämnder och bolag fortsatt arbetet med att utveckla ett koncept för stadsradhus med fokus på överkomliga hyror, yteffektivitet och flera rum. Ett första koncept togs fram och presenterades i juni 2026. Det fortsatta arbetet inriktas på att vidareutveckla konceptet samt identifiera lämpliga platser för genomförande.

3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb



Bolaget har en nära samverkan med stadsledningskontorets för att bevaka de personalfrågor som berör bolagen bland annat vad gäller pensionsfrågor, chefsutveckling och HR-dagen som genomfördes i maj. Sjukfrånvaron är låg på bolaget. Bolaget har tagit fram en handlingsplan kopplat till medarbetarenkäten.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	Aktivt Medskapandeindex Analys Tidigare år har AMI legat på 87 respektive 85. Under innevarande år har ledningsstrukturen på bolaget varit annorlunda. Handlingsplan är upprättad.	73	82	
	Sjukfrånvaro Analys	0,3 %	2 %	
	Sjukfrånvaro dag 1-14 Analys	0,3 %	2 %	

3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

I samarbete med, och med vägledning av säkerhetsavdelningen på stadsledningskontoret arbetar moderbolaget med fokus på samordning och stöd till dotterbolagen.

Då moderbolaget inte bedriver samhällsviktig verksamhet har bolaget under tertial 2 genomfört en obligatorisk övning om desinformation och spridning av felaktig information. Genomförd övning är dokumenterad samt inskickad till säkerhetsavdelningen på stadsledningskontoret.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap.				🔍 Deltagande sker i de två sektorerna energiförsörjning och finansiella tjänster samt deltagande i stadsövergripande beredskapsråd och styrgruppen för civil beredskap. Analys Inom gruppen för energiförsörjning pågår studien kring strategi för reservkraft kopplat till vård och omsorgsboenden.
	 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts Analys		100 %	
	 Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor Analys		100 %	

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Moderbolaget och stadsledningskontoret har fortsatt arbetet med den gemensamma kommunikationsstruktur som tagits fram för stadens fokusområden. Moderbolaget deltar i den samordningsgrupp som följer och utvecklar arbetet. Kommunikationen är en del av stadens trygghetsarbete och syftar till att tydliggöra vad staden gör i dessa områden och på så sätt bidra till att stärka den upplevda tryggheten.

Moderbolaget har även deltagit i stadens trygghets- och säkerhetsnätverk.

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

För att stärka ungas intresse för STEM-utbildningar och bidra till mer jämlika möjligheter till utbildning och framtida arbete har staden tillsammans med akademi och näringsliv utvecklat en permanent verksamhet med

detta syfte i Järva. Arbetet har initierats och drivits av moderbolaget.

Filialen till Vetenskapens hus i Kista öppnade i augusti. Etableringen bygger vidare på det tidigare utvecklingsarbetet tillsammans med KTH, Stockholms universitet och Kista Science City.

Verksamheten är en del av Fokus Järva och ger ungdomar i området ökad tillgång till aktiviteter och möten med akademi och näringsliv. Filialen skapar också en plattform för fortsatt samverkan med aktörer i Kista.

Övrigt

Corporate Sustainability Reporting Directive

I juli 2026 beslutade EU-kommissionen om reviderade European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och nu väntas EU-parlamentet och EU-rådet att fastställa beslutet under hösten 2026.

En revidering av den dubbla väsentlighetsanalysen (DVA) 2026 har skett i enlighet med kraven i CSRD/ESRS. Resultatet för DVA 2026 blev 39 väsentliga underämnen, ytterligare elva ämnen bedömdes icke väsentliga.

Under tertialet har arbete med tillbörlig aktsamhet, process och handlingsplan, fortsatt i nära dialog med stadsledningskontoret. I maj lanserades CSRD-manualen, ett metodstöd för rapportering. Arbetet med EU-taxonomi har fortsatt med tolkning av tröskelvärde och framtagande av mallar.

Moderbolaget har löpande uppdaterat dotterbolagen om förändringar kopplat till CSRD och EU-taxonomi och anpassat arbetet efterhand. Bolaget följer den fortsatta utvecklingen på EU- och Sverigenivå.