

**Stockholms Stadshus AB**  
**Stadsledningskontoret**Dnr SSAB 2026/58  
Dnr KS 2026/437**Handläggare**  
Stockholms Stadshus AB  
Peter Dahlberg  
Telefon: 08-508 293 23**Till**  
Koncernstyrelsen  
KommunstyrelsenStadsledningskontoret  
David Ulmér  
Telefon: 08-508 294 64

## **Inriktningsbeslut Stockholm Vatten AB:s projekt Nytt vattenverk Lovö Södra**

### **Förslag till beslut**

- A. Kommunstyrelsen respektive koncernstyrelsen för Stockholms Stadshus AB föreslår kommunfullmäktige besluta följande;
1. Inriktningen för Stockholm Vatten AB:s projekt Nytt vattenverk Lovö Södra med en investeringsutgift om 10 600 miljoner kronor inklusive förväntad prisutveckling, godkänns.
- B. Koncernstyrelsen beslutar för egen del följande;
1. Inriktningen för Stockholm Vatten AB:s projekt Nytt vattenverk Lovö Södra med en investeringsutgift om 10 600 miljoner kronor inklusive förväntad prisutveckling, godkänns.
  2. Beslutet i ärendet justeras omedelbart.

### **Sammanfattning**

Stockholm Vatten och Avfall AB ("SVOA") äger 100 procent av Stockholm Vatten AB ("Stockholm Vatten"). Stockholm Vatten har två befintliga vattenverk och de är belägna i Norsborg och på Lovön. De äldsta delarna på Norsborgs vattenverk är byggda i början på 1900-talet och på Lovöverket i början på 1930-talet. Vattenverkens olika anläggningsdelar är nu mer eller mindre uttjänta och måste renoveras och rustas upp. Att renovera anläggningar som är i drift är komplicerat och kostsamt, samt förenat med risker för avbrott i dricksvattenleveransen. Utredningar som Stockholm Vatten har genomfört visar att ny kapacitet måste tillföras för att kunna garantera vattenproduktionen.

**Stockholms Stadshus AB**Ragnar Östbergs plan 1  
Stadshuset  
105 35 Stockholm  
Växel 08-508 290 00  
Fax 08-508 290 80  
info@stadshusab.se  
stadshusab.stockholm.se

SVOA:s program Stockholms Framtida Vattenförsörjning (SFV) styr bland annat bolagets ambitionsnivå för dricksvatten. I augusti 2025 beslutade SVOA:s styrelse om en förnyad ambitionsnivå för dricksvattenförsörjningen i Stockholm. Kommunfullmäktige fastställde den förnyade ambitionsnivån den 15 december 2025.

Stockholm Vatten och Avfall AB:s styrelse behandlade och godkände inriktningen för projekt Nytt vattenverk Lovö Södra den 26 mars 2026. Stockholm Vatten har utrett möjliga lösningar för tillförandet av ny kapacitet. Att bygga ett nytt vattenverk på Lovön är det alternativ som bäst säkerställer en säker och robust vattenproduktion även efter år 2045. Byggnation av ett nytt vattenverk skapar dessutom flexibilitet och stora vägvalsmöjligheter för de framtida behov, efter år 2050, som idag inte går att fastställa.

Inom ramen för programmet Stockholms Framtida Vattenförsörjning (SFV) har utredningar gjorts bland annat kring val av lokalisering, anläggningsutformning och kostnadsbedömningar. Under utredningstiden har både intern och extern expertis varit involverade inom respektive specialistområde. Även utländska processspecialister har konsulterats för att erhålla bästa tillgängliga kunskap vid försöksdrifter och analyser av resultaten från pilotförsök med mera. I utvärderingsunderlaget till processval ingår även resultat från en benchmark som genomförts med syftet att ta del av liknande vattenverks drifterfarenhet ur ett globalt perspektiv.

Projektet bedöms som komplext och innefattar både kända och okända risker. Kända risker med störst potentiella konsekvenser är främst kopplade till plan- och tillståndprocesser. Flertalet kritiska processer och beslut ligger utanför bolagets rådighet och ger externa aktörer, såsom till exempel Ekerö kommun, privata markägare och Länsstyrelsen, stort inflytande över förutsättningarna för projektets genomförande. Dessa plan- och tillståndprocesser är i dagsläget svårbedömda tidsmässigt och kan påverka den uppskattade tidplanen negativt. En förskjutning av tidplanen medför troligen även att kostnaderna i projektet ökar.

Investeringsutgiften beräknas till 10,6 miljarder kronor inklusive förväntad prisutveckling. I kalkylen ingår 1,1 miljarder kronor för projektets planeringsfas.

Tidiga skeden i investeringsprojekt är avgörande för hur väl ett projekt lyckas. I enlighet med Stockholms Stadshus AB:s investeringsanvisningar, senast fastställda av koncernstyrelsen den 15 december 2025 (diarienummer SSAB 2025/192), ska investerande bolag säkerställa att underlagen har hög kvalitet inför

kommande genomförandebeslut. Det innebär bland annat att detaljeringsgraden i underlagen ökar och att kalkylsäkerheten höjs.

Kalkylen visar i det här tidiga stadiet ett intervall för projektutgiften på mellan 6,9 miljarder kronor och 8,9 miljarder kronor, exklusive förväntad prisutveckling. Under planeringsfasen kommer projektet att utredas och projekteras vidare, vilket successivt ökar detaljeringsgraden och noggrannheten i kalkylen. Det finns osäkerheter som kan påverka projektets framdrift och ekonomi. Bolaget räknar med att återkomma med ett förnyat inriktningsbeslut där osäkerheterna minskat och därmed blir intervallet för projektutgiften snävare.

Koncernledningen och stadsledningskontoret anser att det är klokt att bolaget redan nu planerar för att som nästa beslutstillfälle fatta ett förnyat inriktningsbeslut. Projektet är väldigt omfattande och komplext och ett extra beslutstillfälle säkrar både en bättre styrning och en demokratisk förankring av projektet.

Stockholms stad arbetar aktivt för att minimera kommunkoncernens skuldtutveckling. Koncernledningen och stadsledningskontoret uppmanar Stockholm Vatten och dess moderbolag SVOA att inför kommande förnyade inriktningsbeslut och genomförandebeslut säkerställa att samtliga risker är väl utredda och hanterade, samt att det finns ett tillräckligt riskpåslag och en planering för att hantera den påverkan de kan få på projektet om de faller ut.

Koncernledningen och stadsledningskontoret noterar att bolaget räknat med en prisutveckling på fem procent i projektet, vilket är högre än Riksbankens inflationsmål. Koncernledningen och stadsledningskontoret uppmanar bolaget att fortsätta bevaka utvecklingen och säkerställa att indexuppräknningen och kostnadskalkylerna speglar det aktuella marknadsläget genom hela projektets framdrift. I det kommande genomförandebeslutet ska riksbankens inflationsmål användas. Uppföljning av det ekonomiska utfallet ska ske på faktisk kostnadsutveckling.

Koncernledningen och stadsledningskontoret uppmanar vidare bolaget att kontinuerligt återkomma till sin styrelse och till koncernledningen med lägesredovisningar i samband med tertialrapporteringar.

Koncernledningen och stadsledningskontoret föreslår mot bakgrund av detta att inriktningsbeslutet för Stockholm Vattens projekt Nytt vattenverk Lovö Södra godkänns.

## Bakgrund

Stockholm Vatten och Avfall AB (SVOA) har sedan 2018 ett program, Stockholms Framtida Vattenförsörjning, som omfattar stora investeringar i dricksvattensystemet. Investeringarna påverkar bolagets ekonomi, VA-taxan och hela Stockholms stads ekonomi och upplåning. Programmet för Stockholms Framtida Vattenförsörjning har en indikativ investeringskostnad på 20 miljarder kronor i 2025 års penningvärde. Programmets effektmål är kopplade till kapacitet, kvalitet och robusthet.

Under 2024 och 2025 genomfördes en översyn av programmet, bland annat vilken ambitionsnivå för dricksvattenförsörjning som programmet ska ha. I augusti 2025 beslutade SVOA:s styrelse om en förnyad ambitionsnivå för dricksvattenförsörjningen i Stockholm. Kommunfullmäktige fastställde den förnyade ambitionsnivån den 15 december 2025, diarienummer KS 2025/1134.

Ambitionsnivån innebär att dricksvattensystemet ska underhållas, reinvesteras och förnyas i sådan takt att 2025 års uppskattade risknivå och funktion bibehålls på systemnivå. Vissa kritiska risker med stor påverkan byggs bort samtidigt som andra risker successivt kommer att öka. Detta beror bland annat på att delar av dricksvattensystemet fortsätter att åldras samtidigt som underhåll, reinvesteringar och förnyelse genomförs successivt. Ambitionsnivån sätter också ett produktionskapacitetsmål för vattenproduktionen år 2050 om 534 000 kubikmeter per dygn.

För att nå kapacitetsmålet om säkerställd kapacitet i dricksvattensystemet om 534 000 kubikmeter per dygn krävs bland annat ett nytt Lovö Södra med en kapacitet på cirka 215 000 kubikmeter per dygn år 2050. Projektet är ett av Stockholm Vattens viktigaste åtgärder för att nå ambitionsnivån. Stockholm Vatten och Avfall AB:s styrelse godkände den 26 mars 2026 inriktningen för projekt Nytt vattenverk Lovö Södra.

Det befintliga vattenverket på Lovön, Lovö Norra, är i stort behov av renovering och ombyggnad. Vattenverket har underhållits kontinuerligt från dess invigning på 1930-talet, men vissa kritiska komponenter finns inte längre att tillgå. Det befintliga verket har i stora delar passerat, eller kommer snart att passera, sin tekniska livslängd.

## Ärendet

Ärendet avser ett inriktningsbeslut för ett nytt vattenverk Lovö Södra.

Att renovera den befintliga anläggningen för att garantera stadens behov av dricksvatten är en komplicerad och kostsam process, förenad med stora risker för att det uppstår avbrott i dricksvattenleveransen. Stockholm Vattens bedömning är att ny kapacitet behöver tillföras för att kunna garantera vattenproduktionen även efter år 2045.

Stockholm Vatten har utrett alternativa lösningar för tillförandet av ny kapacitet. Bolaget menar att ett nytt vattenverk på Lovön är det vägval som bäst säkerställer en säker och robust vattenproduktion år 2045 samtidigt som det ger flexibilitet och vägvalsmöjligheter för framtida behov, till exempel klimatförändringar och säkerhetsläge, som idag inte går att fastställa.

En avgörande faktor för utformningen av anläggningen är vattenprognosen, vilken är ett dimensionerande underlag för att bedöma framtida produktionsbehov. Vattenprognosen baseras på antaganden om främst befolkningsutveckling, vattenförbrukning, odebiterat vatten och tillkommande leveransområden. Vattenprognosen är en volymuppskattning som kan användas för att bestämma hur stor den totala utgående vattenproduktionen behöver vara samt nödvändiga marginaler för osäkerhet i prognosen, underhåll och driftstörningar.

Befolkningsutveckling och vattenförbrukning är de poster som har störst påverkan på vattenprognosen. De senaste tjugo åren har vattenproduktionsbehovet i Stockholm och Huddinge stadigt minskat från cirka 280 liter per person och dygn till 206 liter per person. Den minskade förbrukningen förklaras sannolikt av att snålspolande toaletter, duschar och diskmaskiner installerats i många bostäder och verksamheter och ett generellt högt resursmedvetande i samhället. Det är sannolikt att minskningen inte fortsätter, utan kommer att plana ut.

Den nu gällande vattenprognosen sträcker sig fram till år 2050. Det är en stor utmaning att göra ett scenario som sträcker sig ytterligare fram till år 2070 och 2100. Viktiga aspekter är hur storstaden kommer att utvecklas liksom hur vatten- och avloppstekniken ser ut i framtiden. Fram till 2035 är resultatet relativt säkert men efter 2035 blir osäkerheten större och större för varje år. Från år 2050 kan inte längre en trovärdig prognos fastställas.

## Föreslagen lösning – Uppförande av nytt vattenverk

Den föreslagna lösningen innebär uppförande av ett nytt vattenverk med en kapacitet på 215 000 kubikmeter per dygn. Vattenverket föreslås placeras i anslutning till bolagets befintliga vattenverk på Lovön.

Det nya vattenverkets beredningsprocess baseras på en konventionell kemfällningsteknik och filtrering, vilket nyttjas idag på befintliga verken vid Norsborg och Lovön, samt kompletterat med ultrafilter och kolfilter.

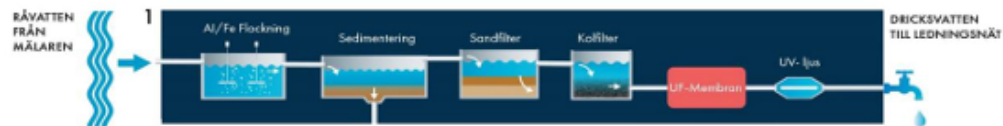


Bild 1; Beredningsprocess för råvatten till dricksvatten

Anläggningsutformningen möjliggör tillbyggnad av ytterligare kompletterande beredningssteg och/eller kapacitetshöjande åtgärder som kan komma att behövas i framtiden.

Anläggandet av ett komplett nytt vattenverk innebär ett omfattande arbete innefattande bland annat;

- Fastställande av placering av det nya vattenverket och lokalisering av råvattenintag samt på vilka nivåer i vattenprofilen som råvatten skall kunna uttas ifrån
- Förhandling med fastighetsägare för förvärv av mark/fastighet.
- Säkerställa att erforderliga tillstånd erhålls
- Fastställa vilken processuppbyggnad som skall nyttjas
- System- och detaljprojektering
- Fördjupade marktekniska undersökningar
- Fastställande av eventuell etappindelning av genomförandet
- Upphandling av respektive entreprenad
- Byggnation av nytt vattenverk och tillhörande råvattenintag
- Besiktning av entreprenader
- Idrifttagning av nya anläggningen

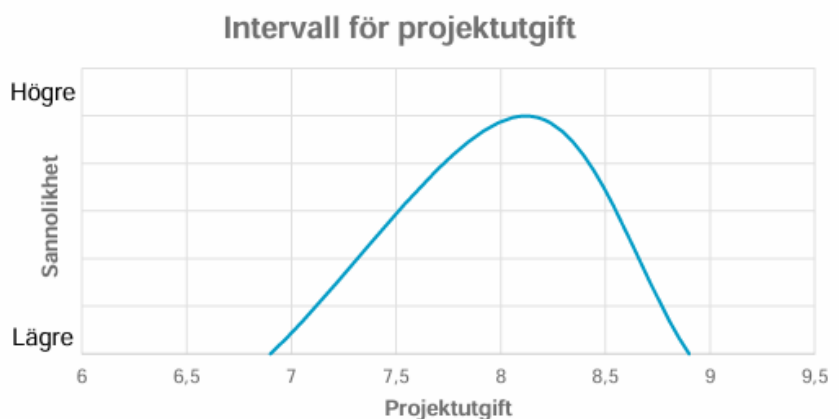
Bolagets bedömning är att det här alternativet är den mest kostnadseffektiva och minst riskfyllda lösningen för att säkerställa en stabil vattenproduktion för tiden efter år 2045. Alternativet ger även möjligheter till framtida vägval som påverkas av samhällsutveckling, klimatförändringar och andra omvärldsfaktorer som är svåra att förutse idag.

## Ekonomi

Investeringskalkylen är framtagen i fyra steg med kompetens både från bolaget och från externa konsulter. I första steget tog fyra projekterande konsultföretag fram varsitt principförslag med tillhörande kostnadskalkyl för entreprenadkostnad samt projektutgift, baserat på ett tilldelat utformningsalternativ för Lovö nya vattenverk. De fyra grundkalkylerna lämnades därefter till ett oberoende konsultföretag, specialiserat på entreprenadkalkyler, som i sin tur tog fram egna kalkyler för de fyra alternativen. En kvalitetsbedömning av respektive projekterande konsults kalkyl har genomförts av samma oberoende konsultföretag.

Projektet har tillsammans med externa stödresurser bedömt att i vissa delar besitter projektet bättre kännedom än projekterande konsulter och oberoende kalkylspecialister om aktuella fysiska förhållanden samt erfarenhetsmässigt grundade kostnadsnivåer. Projektet har genomfört olika former av känslighetsanalyser av kalkylen, bland annat genom att justera mängderna av olika indata för att se hur det påverkar prognosen. Mängderna som justerades inkluderar bland annat jord-, berg och markytor, intagsledning och intagsbyggnad, intagstunnel, elkraftanslutning, marklösen, allmänna mängdosäkerheter och prissättning.

Slutligen genomfördes en intern revidering av kalkylerna. Kalkylanalysen visar ett intervall för sannolik projektutgift enligt grafen nedan (belopp i miljarder kronor):



*Graf 1: Intervall för projektutgift i miljarder kronor*

Resultatet varierar från en sannolik minsta projektutgift på knappt sju miljarder till en högsta på knappt nio miljarder, exklusive prisindex. I det här skedet finns flera osäkerheter som kan påverka projektets ekonomi. I detta inriktningsbeslut uppges därför ett intervall för den totala investeringsutgiften med ett troligt fixvärde för att kunna göra uppföljningar enligt stadens riktlinjer. Projektet

befinner sig nu i planeringsfasen och ska utredas och projekteras vidare inför ett förnyat inriktningsbeslut. Syftet är att minska osäkerheterna och precisera kalkylen. Bolaget planerar för att återkomma med ett förnyat inriktningsbeslut där intervallet minskat.

Utgifterna i planeringsarbetet beräknas till drygt 1,1 miljarder kronor:

| <b>Moment</b>                                              | <b>Planerings-<br/>budget</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Projekt- och byggledning                                   | 114                           |
| Projektering                                               | 603                           |
| Övriga byggherrekostnader (marklösen, plan- och tillstånd) | 108                           |
| Risker och oförutsett                                      | 155                           |
| Summa                                                      | 980                           |
| Prisindexrisk                                              | 149                           |
| <b>Total summa</b>                                         | <b>1 129</b>                  |

*Tabell 1; Planeringsbudget, framtagen i prislivå augusti 2025, miljoner kronor*

Den totala indikativa investeringsbudgeten beräknas till drygt 10,5 miljarder kronor:

| <b>Moment</b>                  | <b>Planerings-<br/>budget</b> |
|--------------------------------|-------------------------------|
| Projekt- och byggledning       | 386                           |
| Projektering                   | 603                           |
| Övriga byggherrekostnader      | 165                           |
| Entreprenad inklusive material | 5 029                         |
| Oförutsett                     | 679                           |
| Risker                         | 1 257                         |
| Prisindexrisk                  | 2 400                         |
| <b>Total summa</b>             | <b>10 519</b>                 |

*Tabell 2; Indikativ budget, framtagen i prislivå augusti 2025, miljoner kronor*

### Risker

Projektet arbetar systematiskt med risker och osäkerheter. Externa specialister har också anlåtats för att identifiera, värdera och hantera risker och osäkerheter inom projektet. Analyser av kalkyl- och kostnadsosäkerheter har genomförts i flera steg och även granskats av externa konsulter.

Projektet bedöms som komplext och innefattar både kända och okända risker. Kända risker med störst potentiella konsekvenser

kopplas i det här skedet främst till pågående samt kommande plan- och tillståndprocesser. Flertalet kritiska processer ligger utanför bolagets rådighet och externa aktörer, såsom till exempel Ekerö kommun, privata markägare och Länsstyrelsen, får stor betydelse för projektets möjliggörande.

Byggområdet utgörs av i huvudsak berg och schaktvolymerna bedöms bli stora, vilket ökar risken för att förorenade massor påträffas och behöver hanteras. Marktekniska undersökningar har inte visat på förhöjda värden av svavel eller sulfidinnehåll. Torvjord har påträffats och kan resultera i en mer kostsam masshantering. Fördjupade marktekniska undersökningar planeras under projekteringen. Det är en tekniskt komplex anläggning som ska projekteras och byggas under cirka åtta år. Förutsättningar och krav kan komma att ändras under projekterings och/eller byggfasen, vilket kan leda till ökade kostnader och förseningar.

Kända risker, hur de påverkar projektet och vilka åtgärder som planeras sammanfattas i tabellen nedan.

| Risk                                                                                                   | Påverkan på projektet                                                                                                                                                                      | Förslag på åtgärd                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Överklagande av godkänt beslut om upphävande av del av Lovö naturreservat från Länsstyrelsen Stockholm | Samråd försenas i pågående detaljplan och kan innebära försenad byggstart. Länsstyrelsens beslut eskaleras då till regeringen för beslut, svårbedömt vilken tidsmässig påverkan det kan ha | Anlita juridisk expertis att företräda och utforma ansökningshandlingar. Följa naturvårdsverkets handbok för ekologisk kompensation. I ansökan stödja sig på säkerhetsskyddslagens rekommendationer för denna typ av verksamhet gällande ytbehov och säkerhetsavstånd |
| Överklagande av detaljplan Ekerö kommun                                                                | Försenad byggstart. Ökade kostnader för utredningar, konsultresurser, styrande tekniska förutsättningar med mera                                                                           | Nära samverkan med Ekerö kommun kring utredningsbehov och dess omfattning. Tidig kommunikation med allmänheten kring planerad byggnation. Genomföra en tidig medborgarkonsultation för att få förståelse om allmänhetens nyttjande av området                         |

| Risk                                                                                                                                                         | Påverkan på projektet                                                                                            | Förslag på åtgärd                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Skydds- och kompensationsåtgärd beslutas i plan- och tillståndprocesserna                                                                                    | Kostnadsökningar, begränsande genomförandekrav och negativ påverkan på tidplanen                                 | Följa naturvårdsverkets handbok för ekologisk kompensation, samverka med Ekerö kommun och Länsstyrelsen                                                                                                       |
| Hantering och styrning av framtagna tekniska dokument                                                                                                        | Ökad komplexitet i hantering och styrning av teknisk dokumentation                                               | Kontinuerlig samverkan med mottagande intern organisation för att säkerställa rätt nivå under hela projekttiden                                                                                               |
| Kostnad för markinlösen överstiger preliminär bedömning                                                                                                      | Kostnadsökningar                                                                                                 | Genomföra en markvärdering av oberoende aktör i samverkan med berörda fastighetsägare                                                                                                                         |
| Stor och komplex teknisk anläggning som ska byggas och det bedöms vara en begränsad marknad bland aktörer/entreprenörer (få anbud, höga riskpåslag med mera) | Kostnadsökningar och negativ påverkan på tidplanen                                                               | Utreda och ta fram en upphandlingsstrategi med stöd av specialiserad entreprenadjurist(er) för att kartlägga för- och nackdelar med olika entreprenadformer och planerad byggnation samt få en rekommendation |
| Tillkommande tvingande krav under projektet från exempelvis Livsmedelsverket                                                                                 | Omprojektering/ändringar av tekniska lösningar som leder till kostnadsökningar och negativ påverkan på tidplanen | Arbeta systematiskt med krav- och ändringshantering genom baselines. Innan beslut om ändringar fattas så utvärderas hur ändringen påverkar tid, kostnad och omfattning                                        |
| Förorenade massor påträffas i projektområde                                                                                                                  | Kostnadsökningar (hantering och deponi) och negativ påverkan på tidplanen                                        | Genomföra mer omfattande marktekniska undersökningar och massanalyser under BP2 fasen                                                                                                                         |
| Resurssättning för kravställning, mottagning och drift av ny anläggning                                                                                      | Otillräcklig resurssättning kan antingen leda till försämrad produktionsförmåga under byggtiden eller            | Genomför en gedigen resurskartläggningen under projektets planeringsfas, samt förankra denna tidigt i bolagets ledning                                                                                        |

| Risk                                                                                                                    | Påverkan på projektet                             | Förslag på åtgärd                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                         | brister i granskning av underlag                  |                                                                               |
| Större kostnadsökningar till följd av geopolitiska risker samt kraftigt stigande material- och entreprenadindexökningar | Prisindexrisk enligt projekthandbokens kalkylmall | Bevakning och särredovisning av index i enlighet med bolagets ekonomistyrning |

*Tabell 3; Kända risker*

### Tidplan

Stockholm Vatten avser att år 2029 återkomma till bolagets styrelse, koncernstyrelsen och kommunfullmäktige med ett förnyat inriktningsbeslut. År 2029 beräknas systemhandlingsprojekteringen vara avslutad, detaljplaneprocessen är i sitt slutskede och upphävandet av naturreservat ha vunnit laga kraft. Osäkerheterna för projektet har då minskat och en mer exakt kalkyl och tidplan kan presenteras.

Den preliminära tidplanen för projektet ser ut så här:

|                            |                                 |
|----------------------------|---------------------------------|
| Planering och projektering | Kvartal 3 2026 – kvartal 4 2031 |
| Förnyat inriktningsbeslut  | 2029                            |
| Genomförande               | Kvartal 1 2030 – kvartal 1 2036 |
| Överlämning till mottagare | Kvartal 1 2036 – kvartal 4 2036 |
| Drifttagningsperiod        | Kvartal 2 2036 – kvartal 4 2036 |
| Avslut                     | Kvartal 3 2036 – kvartal 4 2036 |

### Nollalternativ

Nollalternativet innebär att produktionskapaciteten från det befintliga vattenverket Lovö Norra inte ersätts.

De senaste årens utredningar visar att det befintliga vattenverket är utjämt och att den tekniska livslängden är uppnådd. Slutsatsen är att det befintliga Lovöverkets funktion, avseende både beredning, konstruktion och distribution, inte kan upprätthållas längre än maximalt till år 2045.

### Ärendets beredning

Ärendet har beretts gemensamt av Stockholms Stadshus AB och stadsledningskontoret.

### **Synpunkter och förslag**

Stockholms stad arbetar aktivt för att minimera kommunkoncernens skuldtutveckling. Koncernledningen och stadsledningskontoret uppmanar Stockholm Vatten och dess moderbolag Stockholm Vatten och Avfall AB att inför kommande förnyade inriktningsbeslut och genomförandebeslut säkerställa att samtliga risker är väl utredda och hanterade, samt att det finns ett tillräckligt riskpåslag och en planering för att hantera den påverkan de kan få på projektet om de faller ut. Tidiga skeden i investeringsprojekt är avgörande för hur väl ett projekt lyckas.

I enlighet med Stockholms Stadshus AB:s investeringsanvisningar, senast fastställda av koncernstyrelsen den 15 december 2025 (diarienummer SSAB 2025/192), ska investerande bolag säkerställa att underlagen har hög kvalitet inför kommande genomförandebeslut. Det innebär bland annat att detaljeringsgraden i underlagen ökar och att kalkylsäkerheten höjs.

Koncernledningen och stadsledningskontoret noterar att bolaget räknat med en prisutveckling på fem procent i projektet, vilket är högre än Riksbankens inflationsmål. Koncernledningen och stadsledningskontoret uppmanar bolaget att fortsätta bevaka utvecklingen och säkerställa att indexuppräknningen och kostnadskalkylerna speglar det aktuella marknadsläget genom hela projektets framdrift. I det kommande genomförandebeslutet ska riksbankens inflationsmål användas. Uppföljning av det ekonomiska utfallet ska ske på faktisk kostnadsutveckling.

Koncernledningen och stadsledningskontoret anser att det är klokt att bolaget redan nu planerar för att som nästa beslutstillfälle fatta ett förnyat inriktningsbeslut. Projektet är väldigt omfattande och komplext och ett extra beslutstillfälle säkrar både en bättre styrning och en demokratisk förankring av projektet.

Koncernledningen och stadsledningskontoret uppmanar vidare bolaget att kontinuerligt återkomma till sin styrelse och till koncernledningen med lägesredovisningar i samband med tertialrapporteringar.

Koncernledningen och stadsledningskontoret föreslår mot bakgrund av detta att inriktningsbeslutet för Stockholm Vatten AB:s projekt Nytt vattenverk Lovö Södra godkänns.

Fredrik JurdellFredrik Jurdell  
Vd

Anette Scheibe Lorentzi  
Vice vd

### **Bilagor**

1. Tjänsteutlåtande Stockholm Vatten och Avfall AB
2. Protokollsutdrag Stockholm Vatten och Avfall AB

## **Attesterat av**

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

| <b>Namn</b>                      | <b>Datum</b> |
|----------------------------------|--------------|
| Fredrik Jurdell, Vd              | 2026-10-08   |
| Anette Scheibe Lorentzi, Vice vd | 2026-10-08   |