

**Handläggare**  
Peter Fahlander  
Telefon: 08-50833062

**Till**  
Utbildningsnämnden  
2024-04-25

## Ekonomistyrning i grundskolan

Remiss från stadsrevisionen, dnr. RVK 2024/61

### Förvaltningens förslag till beslut

1. Utbildningsnämnden godkänner utbildningsförvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det som sitt yttrande till stadsrevisionen.
2. Beslutet justeras omedelbart.

### Sammanfattning

Stadsrevisionen har remitterat rapporten ”Ekonomistyrning i grundskolan” till utbildningsnämnden för yttrande. Revisionskontorets samlade bedömning är att utbildningsnämnden har en ändamålsenlig ekonomistyrning för grundskolan och att den interna kontrollen är tillräcklig. Stadsrevisionen konstaterar att den prognostiserade demografiska förändringen av elevantalet innebär en viktig och svår uppgift och att det är positivt att nämnden både har vidtagit åtgärder på kort och lång sikt.

Granskningen noterar några områden som behöver stärkas. Beslutade åtgärder och uppdrag till förvaltningen bör enligt revisionen tydligt framgå i protokoll så att nämndens ansvarstagande tydliggörs. Nämnden bör också säkerställa att styrning avseende anslagsenheter implementeras i skolorganisationen.

Utbildningsförvaltningen välkomnar revisionskontorets granskning som ger uppslag till att ytterligare förbättra ekonomistyrningen. Fortsatt avser förvaltningen att tillämpa det förslag som förs fram om att lokalförsörjningsplanen ska tas upp som en egen beslutspunkt. Därtill kommer förvaltningen även att starta en översyn av dokumentationen och informationen kring styrningen av anslagsenheter.

Utbildningsförvaltningen föreslår att utbildningsnämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det som sitt yttrande till stadsrevisionen.

## **Bakgrund/Ärendet**

Stadsrevisionen har remitterat rapporten ”Ekonomistyrning i grundskolan” till utbildningsnämnden för yttrande.

Revisionskontoret har granskat om utbildningsförvaltningens ekonomistyrning är ändamålsenlig och om den interna kontrollen inom området är tillräcklig.

Rapporten lyfter fram att det finns en tydlig process för både budget- och uppföljningsarbetet samt att resursfördelningen till skolorna görs utifrån en förutsägbar modell. Resursfördelningen tar hänsyn till elevernas socioekonomiska bakgrundsfaktorer samt ger extra tilldelning vid extraordinära stödbehov. Revisionens samlade bedömning är att resursfördelningen är ändamålsenlig och följer lagstiftningens intentioner.

Granskningen har noterat två områden som behöver stärkas. Det ena området handlar om de dokumenterade ekonomiska uppföljningar som nämnden får del av. Revisionen konstaterar att uppföljningarna är innehållsrika och visar både helheter och detaljer. Av protokollen framgår emellertid inte om nämnden fattat beslut om några åtgärder eller uppdrag avseende ekonomi och skolstrukturfrågor. Revisionen menar att eftersom lokalförsörjningsplanen inte utgör en egen beslutspunkt, utan är en bilaga till ett annat ärende, riskerar det att minska tydligheten i nämndens styrning.

Rapporten lyfter också fram att riktlinjerna kring ekonomistyrning för skolor som är anslagenheter inte är tillräckligt kända av dem som ska tillämpa riktlinjerna. Revisionen menar att utbildningsnämnden bör säkerställa att styrning avseende anslagsenheterna implementeras i skolorganisationen.

## **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom avdelningen för ekonomi och styrning i samverkan med grundskoleavdelningen.

Ärendet kommer att behandlas i samverkan med de fackliga organisationerna den 16 april 2024. Funktionshinderrådet kommer få möjlighet att behandla ärendet vid sammanträdet den 17 april 2024.

## **Förvaltningens synpunkter och förslag**

Utbildningsförvaltningen välkomnar revisionskontorets granskning och delar den bild av ekonomistyrningen som ges i rapporten. Fortsatt instämmer förvaltningen i vikten av lokalanpassningar i samband med framtida elevantalsminskningar.

Nedan redovisas de rekommendationer som stadsrevisionen lämnat, följda av förvaltningens kommentarer.

- Utbildningsnämnden bör säkerställa att nämndens beslutade åtgärder och uppdrag till förvaltningen tydligt framgår i protokoll så att nämndens ansvarstagande tydliggörs.

Utöver budgeten så utgör tertialrapport 1 och 2 centrala delar i nämndens ekonomistyrning under budgetåret. Förvaltningen menar att åtgärder och uppdrag i samband med tertialrapporterna är väl dokumenterade i nämndens protokoll. Förvaltningen avser tillämpa revisionens förslag att lokalförsörjningsplanen ska tas upp som en egen beslutspunkt och inte bara som en bilaga till underlaget för budget kommande år (treårsbudgeten).

Revisionskontoret anser att det är av vikt att utbildningsnämndens ledamöter även i övrigt fortsatt håller sig informerade om aktuella verksamhetsfrågor och särskilt avseende lokalfrågor som påverkar skolornas ekonomiska förutsättningar. Förvaltningen instämmer och vill komplettera upplysningen till revisionen gällande de olika informationstillfällena som anordnas för nämndens ledamöter.

I januari 2023 ordnade förvaltningen en introduktionsutbildning för nämndens ledamöter. Ekonomistyrning samt lokalförsörjning med särskilt fokus på elevantalsutvecklingen var två ämnen under utbildningen. Utöver detta informerar förvaltningen om aktuella verksamhetsfrågor i samband med gruppledaträffen inför respektive nämndsammanträde. Till gruppledaträffen är representanter från samtliga partier inbjudna och partierna väljer själva vilka från nämnden som ska representera dem. Nämndsekretariatet skriver minnesanteckningar från gruppledaträffen. I samband med nämndsammanträdena håller förvaltningen dragningar för nämndens ledamöter om strategiska utvecklingsområden. Förvaltningen har en dialog med de politiska partierna angående vilka dragningar som nämndledamöterna efterfrågar. I januari 2024 informerade förvaltningen om skolplanering utifrån den nya befolkningsprognosen och elevframskrivningen. Förvaltningen har därutöver haft ett flertal särskilda dragningar för de politiska kanslierna, nämndledamöter och övriga förtroendevalda som velat få information om skolornas lokalplanering och ekonomistyrning. Förvaltningen ser positivt på om nämndens ledamöter vill öka sin kunskap kring viktiga verksamhetsfrågor och är tillgänglig för att göra dragningar om de ämnen som efterfrågas.

- Utbildningsnämnden bör säkerställa att styrning avseende anslagenhetererna implementeras i skolorganisationen.

Anslagsenheternas styrning är av stor vikt för att lyckas med uppdraget om en ekonomi i balans. Förvaltningen har noterat att det dokument som tagits fram kring detta både är otydligt och okänt i organisationen och håller med om rekommendationen om att se över detta. Förvaltningen kommer därför att starta en översyn snarast möjligt.

### Konsekvenser för barn och barnets rättigheter samt jämställdhetsanalys

Då ärendet är svar på en remiss från stadsrevisionen gör förvaltningen ingen egen analys av ärendets konsekvenser för barns rättigheter eller jämställdhet.

### Förslag till beslut

Utbildningsförvaltningen föreslår att utbildningsnämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det till stadsrevisionen som svar på remissen. Med hänsyn till remisstiden föreslår förvaltningen att beslutet justeras omedelbart.

Lena Holmdahl  
Utbildningsdirektör  
Utbildningsförvaltningen

Ulrika Klemets  
Avdelningschef  
Utbildningsförvaltningen

### **Bilaga**

Revisionsrapporten Ekonomistyrning i grundskolan, nr 8, 2023  
(dnr. RVK 2024/61)

## **Attesterat av**

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

<b>Namn</b>	<b>Datum</b>
Lena Holmdahl, Utbildningsdirektör	2024-04-16