

HandläggareKristina Björkegren Linder
Telefon: 08-50833890**Till**Utbildningsnämnden
2024-11-21

Angående stöd för rektorer

Svar på skrivelse från Jan Jönsson m.fl. (L)

Förvaltningens förslag till beslut

Utbildningsnämnden godkänner utbildningsförvaltningens tjänsteutlåtande som svar på skrivelsen.

Sammanfattning

Utbildningsnämnden har mottagit en skrivelse från Jan Jönsson m.fl. (L) med frågor om förvaltningens stöd till rektorer.

I skrivelsen konstateras att stadens skolor de senaste åren ställts inför ökade kostnader inom en rad områden och att detta, tillsammans med ett krympande elevunderlag, har bäddat för ett ansträngt ekonomiskt läge. I denna situation är det, menar Jönsson m.fl., viktigt att rektorerna får stöd i att kunna prioritera och att de avlastas uppgifter bortom kunskapsuppdraget. Mot bakgrund av detta ställs frågor till förvaltningen om stöd, roller, behov och forum för att stärka andra fokus än de ekonomiska.

Förvaltningen arbetar strategiskt för att på alla sätt stötta och avlasta rektorerna i deras uppdrag. Varje skola har en controller och en HR-konsult särskilt kopplade till skolan. Dessa funktioner stöttar rektor och skolledning i ekonomiska prioriteringar och ger stöd i personalärenden. Rektorerna har administrativa chefer, skolintendenter, biträdande rektorer och andra funktioner på skolan som avlastar administrativa sysslor och åligganden bortom kunskapsuppdraget. Alla grundskole- och gymnasiechefer arbetar utifrån ett nära ledarskap där rektor får det stöd som behövs från olika funktioner på central förvaltning, sina rektorskollegor och andra nätverk.

Utbildningsförvaltningen föreslår att utbildningsnämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på skrivelsen.

Bakgrund/Ärendet

Utbildningsnämnden har mottagit en skrivelse från Jan Jönsson m.fl. (L) med frågor om förvaltningens stöd till rektorer. I skrivelsen konstateras att stadens skolor de senaste åren ställts inför ökade kostnader inom en rad områden och att detta, tillsammans med ett krympande elevunderlag, har bäddat för ett ansträngt ekonomiskt läge. Det innebär att rektorerna tvingas till svåra beslut för att få budgeten att gå ihop. I denna situation är det, menar Jönsson, viktigt att rektorerna får stöd i att kunna prioritera och att de avlastas uppgifter bortom kunskapsuppdraget för att kunna hålla fokus på lärande, undervisningskvalitet och uppföljning av kunskapsresultat. Mot bakgrund av detta ställs frågor till förvaltningen om stöd, roller, behov och forum för att stärka andra fokus än de ekonomiska.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom grundskoleavdelningen i samverkan med gymnasieavdelningen, avdelningen för ekonomi och styrning samt avdelningen för personal- och kompetensförsörjning.

Ärendet kommer att behandlas i samverkan med de fackliga organisationerna den 11 november 2024. Funktionshinderrådet kommer att få möjlighet att behandla ärendet vid sammanträdet den 13 november 2024.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Varje skola har tillgång till en särskilt utsedd controller och en särskild HR-konsult som rektor och administrativ chef kan vända sig till för stöd. Det innebär att rektor alltid vet vem som ska kontaktas och det förs en kontinuerlig dialog för att stämma av rektors behov av stöd. HR-konsultens uppdrag är att ge operativt stöd till rektor och skolledning i det dagliga arbetet. Det innebär att rektor kan vända sig till sin HR-konsult för stöd kring frågor som rehabilitering, misskötsamhet, organisationsförändringar, medarbetarskapsfrågor, sjukfrånvaro, arbetsmiljö, kollektivavtalsfrågor och arbetsrätt, som exempel. HR-konsulten bistår även rektor vid arbetsrättsliga utredningar och utredningar som avser kränkande särbehandling, trakasserier eller sexuella trakasserier.

Vid behov av prioritering i verksamheten kallar grundskole- eller gymnasiechef till möte med controller och HR-konsult. Förvaltningen sörjer för att rektorerna ska ha så få arbetsuppgifter som möjligt bortom kunskapsuppdraget.

Rektorerna träffar regelbundet sina närmaste kollegor i områdesmöten där de delar erfarenheter och diskuterar aktuella

frågor. Därutöver har rektorerna även möjlighet att delta i nätverk för rektorer och biträdande rektorer utifrån valda utvecklingsområden. Förvaltningen tillhandahåller också chefs- och ledningsgruppsstöd, handledning/coaching och en mängd olika kompetensutvecklingsinsatser riktade till rektorer och biträdande rektorer. Rektorerna och de övriga cheferna på skolorna har sammantaget tillgång till ett brett utbud av stöd. Förvaltningen följer kontinuerligt upp det stöd som ges så att det ska möta rektorernas behov.

En samordning av obligatoriska utvecklingsinsatser underlättar skolornas arbete. Varje skola har idag en administrativ chef eller intendent som arbetar särskilt med ekonomi och administration samt biträdande rektorer och annan personal som stöttar driften så att rektor kan ägna sig åt att utveckla den pedagogiska verksamheten tillsammans med skolans förstelärare och eventuella lektorer.

Skolans administrativa chefer och elevhälsans professioner ingår även de i olika nätverk, såväl lokala som stadsövergripande. På förvaltningen finns en grundskole- och gymnasiestab som är skolans och rektors ingång till de olika stödjande kompetenser som finns centralt placerade på förvaltningen, alltifrån kostansvariga, skoljurister, säkerhetsansvariga, upphandlare och IT-stöd till samordnare för ökad fysisk aktivitet, våldsprevention och skollokaler, som exempel.

Konsekvenser för barn och barnets rättigheter samt jämställdhetsanalys

Då ärendet är ett svar på frågor i en skrivelse gör utbildningsförvaltningen ingen analys av ärendets konsekvenser för jämställdhet eller för barn och barns rättigheter.

Förslag till beslut

Utbildningsförvaltningen föreslår att utbildningsnämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på skrivelsen.

Lena Holmdahl
Utbildningsdirektör
Utbildningsförvaltningen

Peter Bragner
Grundskoledirektör
Utbildningsförvaltningen

Bilaga

Skrivelse angående stöd för rektorer av Jan Jönsson m.fl (L)

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Lena Holmdahl, Utbildningsdirektör	2024-11-11