

§ 14**Årsredovisning 2025 med uppföljning av budget för
Stockholms stad**

**Samt med årsredovisningen ärenden som sambehandlas
enligt bilaga 10**

**Visselblåsarfunktionens årsrapport 2025, dnr KS 2026/71
Kompletterande och förlängd finansiering för utveckling
av sociala system, dnr KS 2025/1604**

**Justering av ersättning/peng till utförare inom
familjerådgivning, dnr KS 2026/215**

**Riktlinje för införande av arbetsskor inom
välfärdsverksamheter i Stockholms stad, dnr KS
2026/231**

**Storstockholms Brandförsvars årsredovisning 2025, dnr
KS 2026/276**

**Upphandling av stöd för ekonomi- och inköpsprocesser
inom kommunkoncernen, dnr KS 2026/130**

**Tertialrapport 2 2025 för SHIS bostäder, dnr KS 2025/1280
KS 2025/1568**

Beslut

1. Årsredovisning 2025 med uppföljning av kommunfullmäktiges mål godkänns.
2. Redovisade avsättningar om 601 mnkr godkänns i enlighet med årsredovisning 2025, bilaga 0 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
3. Kommunstyrelsens beslut gällande uppsiktsplikt avseende stadens hel- och delägda bolag, anmäls enligt bilaga 4 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
4. Basnyckeltal med utfall för år 2025 godkänns i enlighet med bilaga 5 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
5. Nämndernas redovisning av kommunfullmäktiges uppdrag 2025 godkänns i enlighet med bilaga 6 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
6. Redovisning av kommunfullmäktiges aktiviteter som i sin helhet inte blivit genomförda under 2025 godkänns i enlighet med bilaga 7 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
7. Lägesredovisning stora investeringsprojekt godkänns enligt bilaga 8 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
8. Slutredovisningar av investeringsprojekt över 50 mnkr anmäls enligt bilaga 9 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

9. Exploateringsnämndens investeringsbudget för 2025 justeras för utgifter och inkomster med 145,9 mnkr enligt bilaga 2 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
10. Nuvarande reservation av eget kapital avseende kompetensutveckling utökas med 100 mnkr i enlighet med årsredovisning 2025, bilaga 0 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. Den utökade reservationen finansieras från årets förändring av eget kapital.
11. Nuvarande reservation av eget kapital avseende sociala investeringar utökas med 150 mnkr i enlighet med årsredovisning 2025, bilaga 0 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. Den utökade reservationen finansieras från årets förändring av eget kapital.
12. Visselblåsarfunktionens årsrapport 2025 (dnr KS 2026/71) godkänns i enlighet med bilaga 10 a till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
13. Medel om 40 mnkr som tidigare beviljats socialnämnden för utveckling av sociala system omdisponeras till kommunstyrelsen (dnr KS 2025/1604) i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
14. Kommunstyrelsen medges kompletterande finansiering om 50 mnkr för 2026-2029 för teknisk förnyelse av sociala system (dnr KS 2025/1604) i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. Finansiering hanteras i budgetprocessen.
15. Tidigare beslut om att socialnämnden medges finansiering för utveckling av sociala system förlängs till och med 2029 (dnr KS 2025/1604) i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
16. Ersättning/peng till utförare inom familjerådgivning för rådgivningssamtal med avgiftsbefrielse justeras (dnr KS 2026/215) i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
17. Riktlinje för införande av arbetsskor inom välfärdsverksamheter antas (dnr KS 2026/231) i enlighet med bilaga 10 b till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
18. Förskolenämnden ska ta fram tillämpningsanvisningar för införande av arbetsskor för personal inom förskoleverksamheten i egen regi och för privat regi (dnr KS 2026/231) i enlighet med bilaga 10 b till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
19. Socialnämnden ska ta fram tillämpningsanvisningar för införande av arbetsskor för personal inom socialpsykiatri, skadligt bruk och beroende samt stöd och service till personer med funktionsnedsättning i egen regi och för privat regi (dnr KS 2026/231) i enlighet med bilaga 10 b till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
20. Kommunstyrelsen ska genomföra central upphandling av stöd för ekonomi- och inköpsprocesser (dnr KS 2026/130), i

- enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
21. Centralt upphandlat stöd för ekonomi- och inköpsprocesser ska användas av samtliga nämnder i den omfattning som följer av upphandlingsresultatet (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
 22. Stockholms Stadshus AB uppmanas för egen del att använda centralt upphandlat stöd för ekonomi- och inköpsprocesser samt att ge alla bolagsstyrelser i uppdrag att använda centralt upphandlat stöd i den omfattning som följer av upphandlingsresultatet (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
 23. Kommunstyrelsen ska besluta om upphandlingsdokument och övriga handlingar som krävs för upphandling av stöd för ekonomi- och inköpsprocesser, tilldelning av kontrakt, avbrytande av upphandling samt avtalstecknande, eventuella förlängningar, förändringar, kompletteringar och tillägg till avtalen utifrån affärsmässiga grunder, samt häva avtal (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
 24. Kommunstyrelsen ska implementera upphandlat stöd för ekonomi- och inköpsprocesser hos stadens nämnder och bolag (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
 25. Finansiering för upphandling av stöd för ekonomi- och inköpsprocesser, avseende den del som gäller stadens nämnder sker genom de reserverade medlen för utvecklingskostnader IT som återfinns inom ramen för Central medelsreserv i budget (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
 26. Stockholms Stadshus AB uppmanas att för egen del ge fullmakt samt att ge alla bolagsstyrelser i uppdrag att ge fullmakt till kommunstyrelsen för genomförande av upphandling av stöd för ekonomi- och inköpsprocesser och efterföljande avtalsförvaltning av upphandlat stöd inom ekonomi- och inköpsområdet (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
 27. Stockholms Stadshus AB uppmanas att för egen del finansiera samt att ge alla bolagsstyrelser i uppdrag att finansiera den del av upphandling av stöd för ekonomi- och inköpsprocesser som avser stadens bolagsstyrelser (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
 28. Storstockholms Brandförsvars årsredovisning för verksamhetsåret 2025 (dnr KS 2026/276), fastställs, i enlighet med bilaga 10 c till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Reservationer

Samtliga ledamöter för Moderaterna reserverar sig mot beslutet till förmån för det egna förslaget.

Samtliga ledamöter för Liberalerna reserverar sig mot beslutet till förmån för det egna förslaget.

Samtliga ledamöter för Centerpartiet reserverar sig mot beslutet till förmån för det egna förslaget.

Samtliga ledamöter för Kristdemokraterna reserverar sig mot beslutet till förmån för det egna förslaget.

Ärendet

Kommunstyrelsens utlåtande behandlas. Utlåtandet gäller Årsredovisning 2025 med uppföljning av budget för Stockholms stad samt med årsredovisningen ärenden som sambehandlas enligt bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

I debatten yttrar sig, se bilaga 2.

Förslag till beslut

Borgarrådet Wanngård (S), borgarrådet Mattsson (V) och borgarrådet Lindhagen (MP) föreslår att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag.

Borgarrådet Fjellner (M) föreslår att kommunfullmäktige beslutar enligt Moderaternas förslag till beslut i kommunstyrelsen.

Borgarrådet Jönsson (L) föreslår att kommunfullmäktige beslutar enligt Liberalernas förslag till beslut i kommunstyrelsen.

Jonas Naddebo (C) föreslår att kommunfullmäktige beslutar enligt Centerpartiets förslag till beslut i kommunstyrelsen.

Aron Modig (KD) föreslår att kommunfullmäktige beslutar enligt Kristdemokraternas ersättaryttrande i kommunstyrelsen.

Beslutsordning

Ordföranden ställer förslagen mot varandra och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag.

Signerat av

Protokollet har signerats digitalt av följande personer

Namn	Datum
Olle Burell	2026-05-11
Cecilia Brinck	2026-05-11
Sara Stenudd	2026-05-11
Karin Jöback	2026-05-11

Utlåtande Rotel I (Dnr KS 2025/1568)

Årsredovisning 2025 med uppföljning av budget för Stockholms stad

**Samt med årsredovisningen ärenden som sambehandlas
enligt bilaga 10**

Visselblåsarfunktionens årsrapport 2025, dnr KS 2026/71

Kompletterande och förlängd finansiering för utveckling av sociala
system, dnr KS 2025/1604

Justering av ersättning/peng till utförare inom familjerådgivning,
dnr KS 2026/215

Riktlinje för införande av arbetsskor inom välfärdsverksamheter i
Stockholms stad, dnr KS 2026/231

Storstockholms Brandförsvars årsredovisning 2025, dnr KS
2026/276

Upphandling av stöd för ekonomi- och inköpsprocesser inom
kommunkoncernen, dnr KS 2026/130

Tertialrapport 2 2025 för SHIS bostäder, dnr KS 2025/1280

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.

1. Årsredovisning 2025 med uppföljning av kommunfullmäktiges mål godkänns.
2. Redovisade avsättningar om 601 mnkr godkänns i enlighet med årsredovisning 2025, bilaga 0 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
3. Kommunstyrelsens beslut gällande uppsiktsplikt avseende stadens hel- och delägda bolag, anmäls enligt bilaga 4 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
4. Basnyckeltal med utfall för år 2025 godkänns i enlighet med bilaga 5 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
5. Nämndernas redovisning av kommunfullmäktiges uppdrag 2025 godkänns i enlighet med bilaga 6 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
6. Redovisning av kommunfullmäktiges aktiviteter som i sin helhet inte blivit genomförda under 2025 godkänns i enlighet med bilaga 7 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
7. Lägesredovisning stora investeringsprojekt godkänns enligt bilaga 8 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
8. Slutredovisningar av investeringsprojekt över 50 mnkr anmäls enligt bilaga 9 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
9. Exploateringsnämndens investeringsbudget för 2025 justeras för utgifter och inkomster med 145,9 mnkr enligt bilaga 2 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
10. Nuvarande reservation av eget kapital avseende kompetensutveckling utökas med 100 mnkr i enlighet med årsredovisning 2025, bilaga 0 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. Den utökade reservationen finansieras från årets förändring av eget kapital.
11. Nuvarande reservation av eget kapital avseende sociala investeringar utökas med 150 mnkr i enlighet med årsredovisning 2025, bilaga 0 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. Den utökade reservationen finansieras från årets förändring av eget kapital.
12. Visselblåsarfunktionens årsrapport 2025 (dnr KS 2026/71) godkänns i enlighet med bilaga 10 a till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
13. Medel om 40 mnkr som tidigare beviljats socialnämnden för utveckling av sociala system omdisponeras till kommunstyrelsen (dnr KS 2025/1604) i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
14. Kommunstyrelsen medges kompletterande finansiering om 50 mnkr för 2026-2029 för teknisk förnyelse av sociala system (dnr KS 2025/1604) i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. Finansiering hanteras i budgetprocessen.

15. Tidigare beslut om att socialnämnden medges finansiering för utveckling av sociala system förlängs till och med 2029 (dnr KS 2025/1604) i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
16. Ersättning/peng till utförare inom familjerådgivning för rådgivningssamtal med avgiftsbefrielse justeras (dnr KS 2026/215) i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
17. Riktlinje för införande av arbetsskor inom välfärdsverksamheter antas (dnr KS 2026/231) i enlighet med bilaga 10 b till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
18. Förskolenämnden ska ta fram tillämpningsanvisningar för införande av arbetsskor för personal inom förskoleverksamheten i egen regi och för privat regi (dnr KS 2026/231) i enlighet med bilaga 10 b till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
19. Socialnämnden ska ta fram tillämpningsanvisningar för införande av arbetsskor för personal inom socialpsykiatri, skadligt bruk och beroende samt stöd och service till personer med funktionsnedsättning i egen regi och för privat regi (dnr KS 2026/231) i enlighet med bilaga 10 b till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
20. Kommunstyrelsen ska genomföra central upphandling av stöd för ekonomi- och inköpsprocesser (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
21. Centralt upphandlat stöd för ekonomi- och inköpsprocesser ska användas av samtliga nämnder i den omfattning som följer av upphandlingsresultatet (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
22. Stockholms Stadshus AB uppmanas för egen del att använda centralt upphandlat stöd för ekonomi- och inköpsprocesser samt att ge alla bolagsstyrelser i uppdrag att använda centralt upphandlat stöd i den omfattning som följer av upphandlingsresultatet (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
23. Kommunstyrelsen ska besluta om upphandlingsdokument och övriga handlingar som krävs för upphandling av stöd för ekonomi- och inköpsprocesser, tilldelning av kontrakt, avbrytande av upphandling samt avtalstecknande, eventuella förlängningar, förändringar, kompletteringar och tillägg till avtalen utifrån affärsmässiga grunder, samt häva avtal (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
24. Kommunstyrelsen ska implementera upphandlat stöd för ekonomi- och inköpsprocesser hos stadens nämnder och bolag (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
25. Finansiering för upphandling av stöd för ekonomi- och inköpsprocesser, avseende den del som gäller stadens nämnder sker genom de reserverade medlen för utvecklingskostnader IT som återfinns inom ramen för Central medelsreserv i budget (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

26. Stockholms Stadshus AB uppmanas att för egen del ge fullmakt samt att ge alla bolagsstyrelser i uppdrag att ge fullmakt till kommunstyrelsen för genomförande av upphandling av stöd för ekonomi- och inköpsprocesser och efterföljande avtalsförvaltning av upphandlat stöd inom ekonomi- och inköpsområdet (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
27. Stockholms Stadshus AB uppmanas att för egen del finansiera samt att ge alla bolagsstyrelser i uppdrag att finansiera den del av upphandling av stöd för ekonomi- och inköpsprocesser som avser stadens bolagsstyrelser (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
28. Storstockholms Brandförsvares årsredovisning för verksamhetsåret 2025 (dnr KS 2026/276), fastställs, i enlighet med bilaga 10 c till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Kommunstyrelsen beslutar för egen del, under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar enligt ovan, följande.

1. Stadsdirektören ska genomföra centralupphandling samt säkerställa införande och användning av upphandlat stöd inom ekonomi- och inköpsområdet (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
2. Stadsdirektören ska fatta beslut om upphandlingsdokument, avbrytande av upphandling, tilldelning av kontrakt, tecknande av avtal och löpande avtalshantering inklusive beslut om eventuella förlängningar, förändringar, kompletteringar och tillägg till avtalen utifrån affärsmässiga grunder, samt att häva avtal inom ekonomi- och inköpsområdet (dnr KS 2026/130), i enlighet med bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Kommunstyrelsen beslutar för egen del följande.

1. Nämnderna medges budgetjustering för ökade kostnader med 233,9 mnkr. Finansiering sker ur *Central medelsreserv: 2 Till kommunstyrelsens förfogande för oförutsedda behov* i 2025 års budget, godkänns i enlighet med årsredovisning 2025, bilaga 0, med specifikation i bilaga 1 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
2. Nämnderna medges budgetjustering för ökade nettokostnader med 334 mnkr. Finansiering sker ur *Central medelsreserv: 5 Till kommunstyrelsens förfogande för oförutsedda behov* i 2025 års budget, godkänns i enlighet med årsredovisning 2025, bilaga 0, med specifikation i bilaga 1 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
3. Nämnderna medges budgetjustering för minskade nettoutgifter med 120 mnkr. Finansiering sker ur *Central medelsreserv: 4 Till kommunstyrelsens förfogande för oförutsedda investeringsutgifter* i 2025 års budget, godkänns i enlighet med årsredovisning 2025, bilaga 0, med specifikation i bilaga 1 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

4. Nämnderna medges ombudgetering till 2026 för ökade kostnader med 94,6 mnkr. Finansiering sker ur *Central medelsreserv: 2 Till kommunstyrelsens förfogande för oförutsedda behov* i 2026 års budget, godkänns i enlighet med årsredovisning 2025, bilaga 0, med specifikation i bilaga 1 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
5. Nämnderna medges ombudgetering till 2026 för ökade utgifter med 36,4 mnkr. Finansiering sker ur *Central medelsreserv: 4 Till kommunstyrelsens förfogande för oförutsedda investeringsutgifter* i 2026 års budget, godkänns i enlighet med årsredovisning 2025, bilaga 0, med specifikation i bilaga 1 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
6. Mot bakgrund av vad som framgår av bolagsordningar och ägardirektiv för bolagen, utfallsrapporter, protokoll samt övrig rapportering från Stockholms Stadshus AB, bedömer kommunstyrelsen att verksamheterna i varje bolag i koncernen Stockholms Stadshus AB under föregående kalenderår har bedrivits enligt det fastställda ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna, enligt bilaga 4 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
7. Anmälan av SHIS Bostäders Tertialrapport 2 för 2025 (dnr KS 2025/1280) fastställs med hänvisning till bilaga 10 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
8. Övriga framställningar från nämnderna avslås.
9. Paragrafen justeras omedelbart.

Föredragande borgarrådet Karin Wanngård

Sammanfattning av ärendet

Årsredovisning 2025 med uppföljning av kommunfullmäktiges inriktningsmål innehåller förvaltningsberättelse, årsbokslut, uppföljning av kommunfullmäktiges mål samt ekonomisk och finansiell information avseende den kommunala koncernen, där staden och de kommunala bolagen ingår.

Beredning

Ärendet har beretts av stadsledningskontoret.

Föredragande borgarrådets synpunkter

Det är glädjande att konstatera att Stockholms stad levererar goda verksamheter till sina invånare. Årsredovisningen redovisar en fortsatt god måluppfyllelse vilket bekräftar de undersökningar som gjorts i andra sammanhang. Fler stockholmare känner sig stolta över sin stad och fler upplever trygghet i staden. Valfärden levererar god kvalitet och staden arbetar intensivt med ambitiösa klimatmål. Och fler vill bo i vår stad. Stockholm är nu nära att för första gången bli en miljonstad.

Staden visar såväl goda ekonomiska som verksamhetsmässiga resultat. Trots minskande statsbidrag från riksdag och regering med mer än 300 miljoner kronor har verksamheterna fått uppräkningsgarantier som garanterat en god verksamhet och genom en ansvarsfull ekonomisk politik kan staden i årsredovisningen redovisa ett ekonomiskt överskott som kraftigt minskat behovet av upplåning för de investeringar som genomförts.

Stadens verksamheter visar generellt goda resultat även om högt uppställda mål inte alltid uppnås fullt ut.

Bland de goda resultaten kan nämnas att allt fler stockholmare känner sig trygga i sina stadsdelar. Antalet öppna drogscener har minskat från 26 till 21 under året. Det omfattande brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete som i hög grad bygger på samverkan, både inom den kommunala organisationen och tillsammans med externa aktörer som polisen och civilsamhället, har fortsatt att utvecklas.

Förebyggande insatser har stärkts och stadsdelsnämnderna har också mött upp behovet av fler platser för barn och unga på hem för vård eller boende (HVB) som en följd av bland annat det grova våldet och annan kriminalitet i kombination med brist på statliga institutionsplatser.

Stockholms stad har under året fortsatt att stärka kvaliteten i verksamheten genom att öppna HVB Almen som riktar sig till pojkar i åldern 13–15 år med social problematik. Genom att öppna verksamheter i egen regi möts också risker för välfärdsbrott i utsatta branscher.

Under året har också arbetet mot våld i nära relationer stärkts. Införandet av Islandsmodellen har bidragit till fler möjligheter att komma i kontakt med våldsutövare vilket underlättar för att våldsutsatta inklusive medföljande barn kan lämna våldsamma relationer. Modellen syftar till att stärka samarbetet mellan socialtjänsten och polisen vid akuta våldshändelser i familjer. Under året har samtidigt *Bryt upp – ett sammanhållet stöd för våldsutsatta* implementerats.

Barn och ungas välfärd och fritid har varit centralt för att skapa mer jämlika uppväxtvillkor. Ett exempel är den handlingsplan för bostadsförsörjning som staden antagit under året, i vilken det finns flera åtgärder som syftar till att minska den trångboddhet som många stockholmsfamiljer upplever.

Ett annat exempel på insatser riktade mot barn och unga är de avgiftsfria sommarlovsaktiviteterna, som har bidragit till att barn och ungdomar fått meningsfulla fritidsaktiviteter under sommarlovet. De avgiftsfria lovaktiviteterna bedöms ha besökts av drygt 29 000 barn och unga. Till detta ska tilläggas att alltför många barn och unga nu i vardagen kan delta i god och trygg pedagogisk verksamhet när avgiften för fritidsklubben helt avskaffats.

Under år 2025 har också åtgärder och upprustning genomförts vid 15 parkleksbyggnader. Utöver dessa planeras det för nya parklekar eller parkleksbyggnader i stadsdelsnämndsområdena Farsta och Kungsholmen. Barn och ungas möjligheter att idrotta ska stärkas och under året har bland annat genomförandebeslut fattats avseende idrottshall i Akalla samt ny hall för fotboll och friidrott på Enskede IP.

Allra viktigast för en trygg uppväxt är dock en väl fungerande förskola och skola.

Det är därför glädjande att staden trots minskande barn- och elevantal och den ökande kostnaden per elev som det medför, klarar att upprätthålla och stärka personaltätheten i verksamheterna.

Det bidrar sannolikt till att en ökande andel föräldrar är nöjda med sitt barns förskola och att de höjda resultaten i årskurs sex i Stockholms skolor kvarstår.

Under året har därtill lekvärdesriktlinjer för utformning av förskole- och skolgårdar tagits fram. Riktlinjerna syftar till att skapa utemiljöer som ger såväl grönska som förutsättningar för lek, fysisk aktivitet, socialt samspel och lärande.

Socialstyrelsens årliga brukarundersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?" visar även att den stora majoriteten av stadens äldre är nöjda och trygga med sina omsorgsinsatser. Undersökningen visar att det finns ett högt förtroende för personalen och att de svarande upplever att de i stor utsträckning kan påverka hur omsorgsinsatserna genomförs.

För att fortsätta klara kompetensförsörjningen i äldreomsorgen har staden under år 2025 beslutat om en historisk avsättning om 200 miljoner kronor för att under de kommande fyra åren investera i bättre arbetsvillkor genom exempelvis

arbetstidsförkortning, förbättrad arbetsmiljö och kompetenssatsningar. Genom stadens kompetensutvecklingssatsning har nämnderna redan under år 2025 beviljats 56,3 miljoner kronor för att genomföra olika kompetensutvecklingsinsatser, bland annat utbildningar inom demens, geriatrik och psykisk ohälsa inom äldreomsorg och utbildning i svenska för personalen inom äldreomsorgen och förskola.

För att öka attraktiviteten och kontinuiteten arbetar stadsdelsnämnderna fortsatt med att öka antalet heltidstjänster och andelen tillsvidare tjänster. Till exempel arbetar flera stadsdelsnämnder med att säkerställa kvalificerade vikarier vid oplanerad frånvaro inom äldreomsorg, omsorgen om personer med funktionsnedsättning och förskola, genom att etablera resursteam med tillsvidareanställda medarbetare.

En insats för att stärka kvaliteten i välfärdsverksamheten är den intensifierade uppföljningen av privat verksamhet inom exempelvis förskola och hemtjänst, där granskningen under 2025 har lett till att två avtal har sagts upp, en utförare utesluts från valfrihetssystemet och beställningsstopp har införts för tre utförare på grund av återkommande brister. En stärkt tillsyn är en del av stadens systematiska och intensifierade arbete mot välfärdsbrott. Det sker bland annat genom förstärkt kontroll och avtalsuppföljning, gemensam tillsyn samt genom att en ökad andel av verksamheter i risksektorer bedrivs i egen regi.

Även inom ramen för arbetet att skapa en hållbar stad, där Stockholm tar ansvar för klimatomställningen, har det skett stora framsteg under år 2025 även om den nationella politiken givit dåliga förutsättningar. Ett exempel på detta är utsläppen från transportsektorn. Här konstaterar stadsledningskontoret att utsläppen trots stadens aktiva arbete ökat till följd av den nationella sänkningen av reduktionsplikten.

Samtidigt har staden underlättat omställning och elektrifiering genom att utöka antalet publika laddplatser på gator och i stadens parkeringsgarage samt antalet parkeringsplatser med laddinfrastruktur. Staden har parallellt arbetat med att minska utsläppen från entreprenadarbeten genom att successivt skärpa kraven i upphandlingarna. I Slakthusområdet pågår som exempel en av Stockholms största eldrivna entreprenader: anläggandet av Fällanparken.

En del av arbetet för att minska utsläppen från transporter är att underlätta för gående, cyklister och kollektivtrafikresenärer. Det är därför glädjande att staden under året tilldelats Cycling Improvement Award, ett pris som uppmärksammar städer som utvecklar och förbättrar förutsättningar för cyklingen.

Inom byggsektorn har ytterligare steg tagits för att minska utsläppen. Nya metoder och arbetssätt har tillämpats, bland annat gällande materialsubstitution och elektrifierade entreprenader. Staden har även under året planerat för etablering av en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter.

Användandet av plast som förbränns måste minskas och eftersom staden är en stor konsument av förbrukningsartiklar i plast har under året en modell tagits fram för minskade inköp av dessa.

Träd är en viktig del såväl av klimat- som klimatanpassningsarbetet. Därtill bidrar fler träd till en grönare och trevligare stad. Det är därför viktigt att staden under året fattat en rad beslut som bidrar till fler träd. Alltifrån ökat anslag i budgeten till att det strategiska arbetet kring skötsel och skydd av träd har stärkts. Staden har även under året arbetat med att ta fram en trädpolicy och en analys av stadens krontäckningsgrad.

Den här mandatperioden har fler naturreservat och biotopskyddsområden etablerats än vad som tidigare skett. Under år 2025 har fyra biotopskyddsområden inrättats i Skönstavik, Nockebyhov, Vårberg och Vinterviken. Samråd har genomförts om naturreservatsbildning av Ålstensskogen-Storskogen, Majroskogen och Kyrkhamn-Riddersvik.

Dessa goda resultat inom såväl välfärdssektorn och inom klimat- och miljöarbetet har varit möjliga trots att de icke specificerade generella statsbidragen för kommunsektorn inte har höjts för åren 2025–2026.

Regleringsbidraget, fastighetsavgiften och de generella statsbidragen har däremot sammantaget för Stockholms stad minskat med 390 mnkr under år 2025 vilket inneburit att regeringen och riksdagsmajoriteten försämrat förutsättningarna för skola, omsorg och förebyggande arbete i Stockholm. Tack vare stadens beslut att vägra de neddragningar som staten påbjöd och istället justera skatten kunde stadens verksamheter ges goda förutsättningar att leverera välfärd av god kvalitet.

Genom en stark finansiering har det också skapats förutsättningar att finansiera en större del av de investeringar som är nödvändiga med egna medel. I årsredovisningen framgår att stadens soliditet stärkts under året trots stora investeringsbehov i exempelvis infrastruktur och verksamhetslokaler.

Det är ett resultat av en god kostnadskontroll i verksamheterna, processer för att stärka kostnadskontrollen i investeringsprojekt, en starkt prioritering och budgetering av kostnader som tidigare togs av resultatet. Sammantaget har det stärkt stadens ekonomi och gör att en större del av nödvändiga investeringar nu kan finansieras utan behov av lån. Resultatet på drygt 4,3 miljarder innebär att staden slipper låna i motsvarande grad. De som nu ansvarsbefriat tycker att ett sådant resultat skulle kunna användas för skattesänkningar eller nya utgifter propagerar i slutändan för ökad låneskuld.

Stockholms stad har till följd av en ansvarstagande ekonomisk politik högsta möjliga kreditvärdighet. Ratingen uppdateras halvårsvis och bekräftades av kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's den 7 november 2025; A-1+ respektive AAA med stabila kreditutsikter. Det är fortsatt viktigt att upprätthålla en ansvarstagande ekonomisk politik. Den kommunala koncernens planerade investeringar uppgår de närmaste åren till mer än 20 miljarder kronor årligen och ett fortsatt fokus behöver vara på en hög egenfinansieringsgrad av det samlade investeringsbehovet.

Den goda hushållningen har skett trots att förutsättningarna verkligen inte varit de bästa. Minskade generella statsbidrag till välfärden har kombinerats med att Sverige,

jämfört med andra europeiska länder, tappat i tillväxt vilket i sin tur har lett till en historiskt hög arbetslöshet.

Stadens arbete mot arbetslöshet har därför behövts intensifieras. Fler har skrivits in vid jobbtorgen, det uppsökande arbetet har förstärkts och ökningen har skett inom alla målgrupper, men har varit som störst bland vuxna med försörjningsstöd. Vilket syns genom att andelen biståndstagare i förhållande till befolkningen är i stort sett på samma nivå som 2024 och att andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd har minskat.

Resultaten är också goda. Andelen som gått till arbete eller studier har ökat, särskilt bland vuxna kvinnor.

Samtidigt har staden under året arbetat med utökningen av vuxenutbildningen i egen regi och den 1 januari 2025 infördes ett nytt komvuxavtal med färre externa leverantörer. Antalet kursdeltagare i egen regi har ökat med 13 000 under året. Det nystartade Vuxenutbildningscentrum Järva har fått besök av cirka 3 000 individer och har nått ännu fler genom uppsökande verksamhet.

Under året antogs stadens nya näringslivspolicy och etableringsstrategi. Näringslivsfrämjande åtgärder för att stärka företagsklimatet har genomförts och antal företag i staden har ökat jämfört med föregående år, dock nåddes inte det höjda årsmålet till följd av den svaga konjunkturen. Genom tillsyn, samverkan och olika kontrollinsatser har staden genomfört åtgärder för att hålla oseriösa aktörer och aktörer med kopplingar till organiserad brottslighet borta från stadens näringsliv.

Nytt rekord har också satts när det gäller antal ungdomar som fått feriejobb. Fler än 11 700 ungdomar fick därmed chansen att jobba. Samtliga ungdomar som sökte feriejobb i Järva inför sommarlovet fick exempelvis erbjudande om anställning.

Ska Stockholms arbetsmarknad fungera väl krävs det att bostadsbristen minskar. Höga byggkostnader till följd av inflation och uteblivet statligt stöd till nyproduktion har medfört ett förhållandevis lågt bostadsbyggande under ett antal år. Under hösten sågs en ökning i byggtakten och antalet påbörjade bostäder var 35 procent högre jämfört med 2024. Majoriteten av de påbörjade bostäderna är hyresrätter. Det är glädjande, men ska bostadsmarknaden utvecklas i takt med behoven krävs ett statligt engagemang för bostadsbyggandet.

I budget för år 2024 beslutade kommunfullmäktige om en modell där överskott från ett antal lönsamma exploateringsprojekt kan motivera investeringsbeslut avseende olönsamma projekt. Under år 2025 har sammanlagt fem investeringsbeslut i stadens fokusområden fattats som möjliggjorts genom modellen: rivning av parkeringsdäck i Rågsved, temalekpark i Södra Järva, Nationellt fotbollscenter i Kista, radhusprojektet Kråksätra i Sättra samt utveckling av Sättra Centrum är bara några av de exempel som nu bygger ihop vår stad och minskar segregationen.

Även om utvecklingen i stort är positiv i Stockholm så finns det uppenbart fortsatt stora behov. Staden har arbetat med och kommer fortsätta med att stärka välfärden,

det brottsförebyggande arbetet och klimatomställningen. Men Stockholm och landets övriga kommuner kan inte göra detta på egen hand. Sverige behöver en regering som bryr sig om dessa frågor. Det blir inte bättre skola eller omsorg med sänkta statsbidrag. Det blir inte mer ordning och reda i välfärden med tvångsprivatiseringar. Det blir inte färre ungdomar som fastnar i kriminella gäng med sparkrav på socialtjänsten. Och det blir inte minskade utsläpp med lägre pris på fossila bränslen.

Särskilt viktigt blir det givet att vi faktiskt har stora utmaningar framför oss. Under kommande år står vi inför en stor demografisk utmaning i välfärden. Vi står inför stora investeringar i infrastruktur och VA-nät. Vi ska samtidigt klimatanpassa vår stad så att vi bättre står emot översvämningar till följd av skyfall och värmestress till följd av värmeböljor.

Vi ska säkerställa att staden är redo att ta ett större ansvar för ökade krav på arbetet med civil beredskap och civilt försvar. Under de kommande åren väntas ny lagstiftning träda ikraft som medför väsentligt utökade uppgifter för kommunerna, bland annat inom försörjningsberedskap och befolkningsskydd.

Stockholms stad är redo att ta sig an dessa uppdrag. Det bygger dock på att det finns en regeringspolitik som också bidrar till att bygga Sverige starkt och som ger kommunerna förutsättningar att genomföra vad som krävs.

Slutligen; Stockholm är och Stockholm ska vara en stad för alla. I tider när den politiska högern gör sitt bästa för att skapa polarisering mellan olika grupper och kollektivt misstänkliggöra grupper av stockholmare behövs stadens arbete för mänskliga rättigheter och mot rasism mer än någonsin. Det är därför viktigt att stadens nya program för de mänskliga rättigheterna visar vägen till ett rättighetsbaserat arbete i stadens verksamheter

Staden har också antagit den allra första handlingsplanen mot rasism, vilken har som mål att verksamheterna ska vara fria från alla former av rasism.

Bilagor

0. Årsredovisning 2025 med uppföljning av kommunfullmäktiges mål, dnr KS 2025/1568-1.1
1. Ombudgeteringar och budgetjusteringar, dnr KS 2025/1568-1.2
2. Stadsledningskontorets kommentarer till nämndernas utfall, dnr KS 2025/1568-1.3
3. Resultatbudget och investeringsplan, dnr KS 2025/1568-1.4
4. Kommunstyrelsens uppsiktsplikt avseende stadens hel- och delägda bolag, dnr KS 2025/1568-1.5
5. Basnyckeltal 2025, dnr KS 2025/1568-1.6
6. Redovisning av kommunfullmäktiges uppdrag, dnr KS 2025/1568-1.7
7. Redovisning av kommunfullmäktiges aktiviteter som i sin helhet inte blivit genomförda under 2025, dnr KS 2025/1568-1.8
8. Lägesredovisning Stora projekt 2025, dnr KS 2025/1568-1.9

9. Slutredovisningar av investeringsprojekt över 50 mnkr, dnr KS 2025/1568-1.10
10. Ärenden som sambehandlas med årsredovisning 2025, dnr KS 2025/1568-1.11
- 10 a. Visselblåsarfunktionens årsrapport 2025, dnr KS 2025/1568-1.12
- 10 b. Riktlinje för införande av arbetsskor inom välfärdsverksamheter i Stockholms stad, dnr KS 2025/1568-1.13
- 10 c. Storstockholms brandförsvares årsredovisning 2025, dnr KS 2025/1568-1.14

Borgarrådsberedningen tillstyrker föredragande borgarrådets förslag.

Reservation av borgarrådet Christofer Fjellner (M) enligt följande.

Jag föreslår att kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.

1. Att delvis godkänna förslag till beslut.
2. Att därutöver anföra

Årsredovisning 2025 med uppföljning av kommunfullmäktiges mål redogör för verksamhetens resultat och ekonomiska ställning.

Stockholms stads resultat uppgår till 3 685 mnkr (2 898 mnkr). Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning uppgår till 66 315 mnkr (63 187 mnkr). Överskott från nämnderna uppgår till totalt 887 mnkr, varav 369 mnkr för stadsdelsnämnderna och 517 mnkr för facknämnderna.

Hittills under mandatperioden, år 2023–2025, har staden gjort ett resultat på sammanlagt nästan 10 mdkr. Under samma period har S-styret höjt den samlade kommunalskatten till den högsta nivån någonsin. När Socialdemokraterna inte klarar av att prioritera i stadshuset tvingas nu hushållen att vända på slantarna vid köksbordet istället. Det är djupt orättvist.

Den kommunala koncernens planerade investeringar är fortsatt mycket höga på omkring 20 miljarder kronor årligen. Egenfinansieringsgraden av investeringar 2025 uppgår till 70 procent, och är långt ifrån målet om 100 procent. Vi är mycket oroad över den höga skuldsättningen. Mot bakgrund av detta vill vi understryka vikten av att minska stadens skuld och bedriva en långsiktigt hållbar ekonomisk politik. Tyvärr kan vi konstatera att staden just nu ökar skuldsättningen med över två miljoner kronor i timmen.

Socialdemokraterna monterar ner arbetslinjen. I december var arbetslösheten 7,1 procent i staden, vilket kan jämföras med riket som helhet, där var arbetslösheten lägre och uppgick till 6,8 procent i december 2025. Den höga arbetslösheten innebär att stadens kostnader för ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsinsatser ökar.

Även tillväxten i Stockholm hackar. Göteborg och Malmö växer snabbare än Stockholm, särskilt när det gäller näringsliv och attraktionskraft för yngre arbetskraft. Stockholm uppvisar ett negativt flyttnetto. Under mandatperioden har Stockholm rasat i ranking över lokalt företagsklimat.

Otryggheten är fortfarande utbredd i stora delar av staden. Det lokala trygghetsarbetet monteras ned. Samtidigt faller skolresultaten, andelen behöriga elever till gymnasiet har minskat jämfört med 2022. Särskilt allvarligt är det att elever från socioekonomiskt svagare områden presterar sämre i Socialdemokraternas skola.

Socialdemokraternas byggpolitik driver på stadens skuldutveckling. Ett ensidigt fokus på att bygga i allmännyttan innebär att nya miljonprogramhus byggs i stadens grön- och villaområden, vilket helt saknar stöd hos stockholmarna.

Reservation av borgarrådet Jan Jönsson (L) enligt följande.

Jag föreslår att kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.

1. Föredragande borgarrådets förslag till beslut godkänns delvis.
2. Därutöver anförs följande.

Eolshäll och de övergrepp som begicks där på placerade barn är en djup skamfläck i stadens historia – inte minst för att staden ännu inte ens förmått lyfta på stenarna och klarlägga hela sanningen. Som Liberalerna påtalat är det hög tid att Stockholms stad tar det ansvar man bar då, utreder sin egen roll och prövar kompensation till de drabbade. Att hänvisa till regeringen eller svara med tystnad håller inte, särskilt när det finns belägg för både tillsynsansvar och tidig politisk kännedom. Nu måste den rödgröna majoriteten ta fullt ansvar och gå till botten med vad som faktiskt hände. Liberalernas egen utredning visar dessutom att staden haft tillsynsansvar och att det tidigt fanns politisk kännedom om att något inte stod rätt till på Eolshäll. Mot den bakgrunden är det oacceptabelt att inte gå till botten med vad som faktiskt hände. Nu måste den rödgröna majoriteten ta sitt ansvar – fullt ut.

Trots det ekonomiskt ansträngda läget redovisar Stockholms stad ett betydande överskott, vilket tyder på att skatteuttaget är högre än nödvändigt. Med tanke på den ökande arbetslösheten i Stockholm skulle en sänkt skatt kunna bidra till att stärka den lokala ekonomin genom att öka hushållens köpkraft och företagens investeringsmöjligheter.

Liberalerna ser med oro på hur samhandlingen mellan skola, socialtjänst och polis under hela mandatperioden avstannat på sina håll i staden. Till exempel hämtas det inte in medgivanden från vårdnadshavare och skolorna får ingen återkoppling på sina orosanmälningar.

Att det socialt förebyggande arbetet behöver stärkas är uppenbart och likaså måste särskilt fokus riktas mot de barn som placeras – innan, under och efter en placering. Målgruppen är en utpekad rekryteringsbas för de kriminella nätverken och därför är dessa barns vård en nyckel till att stoppa nyrekryteringen. Samhällsvården måste förbättras kraftigt och få kosta, med ett eftervårdsprogram som tar vid direkt efter en placering. Den förstärkning av budgeten för dessa områden som den rödgröna majoriteten lyfter fram är dels otillräcklig sett till stadsdelarnas faktiska underskott, och dels hade problemet inte uppstått från början om den skyddsfond som Liberalerna

inrättade föregående mandatperiod funnits kvar – just för höga placeringskostnader svåra att budgetera för.

Vi saknar en utförlig analys över de vikande studieresultaten i skolorna. Stadens skolor präglas dessutom av oacceptabelt låga trygghets- och studiesiffror och där dessutom kränkningarna ökar.

Vi har vid upprepade tillfällen kritiserat den rödgröna majoriteten för att ha ett alltför ensidigt fokus på Järvafältet, vilket har skett på bekostnad av andra utsatta områden. Detta tunnelseende har lämnat Skärholmen på efterkälken där såväl socialtjänst som skola saknar nödvändiga resurser.

Trots att Järva varit i centrum för majoritetens politiska uppmärksamhet, visar dessutom senaste statistiken att resultaten pekar åt fel håll, också där. Den totala behörigheten för Järva SDF ligger nu på 80,9 %. Det är ett fall på 3,5 procentenheter sedan 2022 (när Liberalerna senast styrde skolan), och som tabellen visar har den trenden varit stagnerande eller nedåtgående under hela denna mandatperiod då Socialdemokraterna styr skolan.

Och medan resurser och politiskt kapital har flödat till Järva, har Skärholmen hamnat på efterkälken, vilket vi redan tidigt i mandatperioden beskrev som ett politiskt svek.

Lillholmsskolan har idag en behörighet på endast 49 %, vilket är en av de lägsta siffrorna i staden. Skärholmen SDF har visserligen ökat från bottennoteringen 2024 (71,2 %), men ligger med sina 75,7 % långt under både stadens snitt (87,3 %) och nivån i Järva. Vi noterar också lägre närvaro i skolan i Skärholmen. Vi har tidigare även varnat för att Skärholmen aktivt uteslutits från viktiga nationella nätverk för skolor i utsatta områden, trots att behoven är akuta.

Insatser för att stabilisera skolgången för barn i samhällsvården är i helt grundläggande för att förebygga kriminalitet och sociala problem. Vi fortsätter efterfråga systematisk och anonymiserad sammanställning av skolresultat på aggregerad nivå, precis som redan görs för exempelvis nyanlända elever. Vår uppfattning är att de omhändertagna och placerade barnens skolresultat skall följas upp mycket noga, då det är staden som i dessa fall har klivit in som vårdnadshavare. Då är det rimligt att staden följer upp dessa barns skolresultat i alla årskurser.

Liberalerna noterar att stadens investeringsverksamhet fortsatt präglas av avvikelser och tidsförskjutningar mellan budget och utfall. Även om genomförandegraden har förbättrats kvarstår behovet av ökad träffsäkerhet i planering och prognoser. Återkommande omprioriteringar och reviderade beslut riskerar att minska effektiviteten i användningen av skattemedel. Liberalerna vill även att de större investeringar som Stockholm genomför ska granskas av en extern aktör för att identifiera brister i planering, genomförande och uppföljning. En mer realistisk budgetering och tydligare ansvarsutkrävande gynnar både Stockholm och dess skattebetalare.

Risken med allt högre avvikelser är att de inte bara leder till ineffektivt resursutnyttjande, utan även tränger undan andra viktiga investeringar. När kostnader skenar minskar stadens möjligheter att genomföra nödvändiga satsningar inom exempelvis skola, äldreomsorg och socialtjänst.

Liberalerna noterar att bostadsbyggandet i Stockholm återhämtar sig alltför sakta, där nivån fortsatt är långt under stadens mål. Samtidigt är utvecklingen i planeringen djupt oroande. Antalet bostäder i antagna detaljplaner har minskat kraftigt, liksom antalet genomförandebeslut och markanvisningar. Detta riskerar att leda till ett ännu lägre bostadsbyggande de kommande åren.

Att stadens bostadsmål endast uppnås delvis visar att den rödgröna majoriteten inte förmår säkerställa en tillräcklig byggtakt över tid. Liberalerna anser att arbetet med att korta ledtider, öka planberedskapen och förbättra genomförbarheten i projekten måste intensifieras för att möta stockholmarnas behov av bostäder.

Stockholm står även inför en kompetensförsörjningskris, där staden kommer få det allt svårare att täcka behoven inom välfärden. Detta på grund av att människor inte kan söka sig till Stockholm för att arbeta inom skola, vård och omsorg. Därför anser Liberalerna att Stockholm måste ha en mer aktiv bostadspolitik där vi vill se en snabbare och mer effektiv planeringsprocess, fler markanvisningar och tydligare incitament för att öka byggtakten.

Liberalerna är starkt kritiska till den bekymmersamma ökningen av vräkningar i Stockholms stad. Särskilt alarmerande är att andelen vräkningar där barn är inblandade, enligt Kronofogdens sammanställning för 2025, fortfarande är hög och till och med ökat. Från 21 till 34. Detta strider mot stadens nollvision om att barn inte ska vräkas eller utsättas för att ha föräldrar som hamnar på gatan.

Siffrorna som redovisats visar att stadens brister i sitt ansvar för att skydda, där de mest utsatta grupperna inte tillräckligt beaktas. Där brister i stödet till barnfamiljer som riskerar att hamna i en utsatt situation påverkar barn negativt.

Att vräkas är en oerhört social och ekonomisk förlust, både för den enskilde individen men även samhället i stort. Därför anser Liberalerna att en omedelbar översyn av stadens arbete för att förhindra vräkningar, särskilt när barn är inblandade, bör genomföras. Stockholm måste leva upp till sitt åtagande om att ingen barnfamilj ska behöva stå utan tak över huvudet

Efter årets vintersäsong kvarstår stora brister i stadens snöröjning. Många trottoarer och gångbanor är fortsatt svårframkomliga efter snöfall, särskilt i områden där sopsaltning inte genomförs. Liberalerna har även noterat att cykelbanor prioriteras i allt högre grad på bekostnad på gångbanor. Detta påverkar äldre, personer med funktionsnedsättningar och föräldrar med barnvagnar i hög grad. I flera stadsdelar vittnar invånare om att de tvingas ut i vägbanan eftersom snövallar blockerar trottoarer, vilket ökar risken för olyckor. Den ojämlika snöröjningen gör att vissa grupper i samhället får allt sämre framkomlighet och trygghet, vilket vi anser är oacceptabelt i en stad som vill vara både jämlik och tillgänglig för alla.

Stockholms stad har de senaste åren genomfört omfattande ombyggnationer, nya trafiklösningar och miljözoner i ett försök att skapa en mer hållbar stad. Samtidigt upplever många inom stadens handel och näringsliv att dessa förändringar är stor utmaning. Särskilt i innerstaden har arbeten i den fysiska miljön försvårat för planering av leveranser och otydliga trafikflöden har lett till minskad kundtillströmning för många butiker och handlare. Både Svensk Handel och småföretagare upplever att dialogen med Trafikkontoret har varit bristfällig, att beslut fattas utan att de informeras i god tid och att en otillräcklig konsekvensanalys legat till grund för besluten. Det är viktigt att staden hittar en balans mellan hållbarhetsmålen och en levande stadskärna, så att företag får rätt förutsättningar att överleva och utvecklas.

Trots satsningar på bilfria zoner och lekgator vid vissa skolor upplever många skolor i Stockholm fortfarande en farlig trafikmiljö. Skolpersonal har vittnat om farliga transportfordon i nära anslutning där skolbarn rör sig, bristfälliga övergångsställen och ett stort antal bilar i direkt anslutning till skolorna under morgon- och eftermiddagstimmarna. De åtgärder som införts på vissa platser, såsom tillfälliga hinder, är lovvärda men långt ifrån tillräckliga. För att öka barns säkerhet krävs att trafiken kring stadens skolor även under reoveringar och godstransport sker på ett för barnen säkert sätt.

Elektrifieringspakten och stadens satsningar på laddinfrastruktur är viktiga steg mot en fossilfri transportsektor. Liberalerna är dock kritiska till att utbyggnaden av laddplatser sker i en ojämn takt, där innerstaden har ett betydligt större utbud av publika laddplatser jämfört med ytterstadsområdena. För många boende i ytterstaden innebär detta en avsevärd utmaning när de överväger att byta till elbil. Bristen på laddinfrastruktur i dessa områden riskerar att bromsa elektrifieringen och skapa en ojämlig situation, där de som bor längre från stadens kärna har färre möjligheter att ställa om sitt resande. För att uppnå en rättvis klimatomställning måste staden öka incitamenten för att bygga ut laddinfrastrukturen i hela staden.

Kommunstyrelsen delar borgarrådsberedningens uppfattning och föreslår att kommunfullmäktige beslutar enligt föredragande borgarråds förslag.

Stockholm den 15 april 2026

Karin Wanngård
Kommunstyrelsens ordförande

Reservation av Christofer Fjellner, Jonas Nilsson och Johan Paccamonti (alla M) som är likalydande med Moderaternas reservation i borgarrådsberedningen.

Reservation av Jan Jönsson (L) som är likalydande med Liberalernas reservation i borgarrådsberedningen.

Reservation av Jonas Naddebo (C) enligt följande.

Jag föreslår att kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.

1. Att delvis godkänna föredragande borgarrådets förslag till beslut
2. Att därutöver anföra följande

Stockholms stads årsredovisning 2025 visar återigen ett ekonomiskt resultat som på pappret framstår som stabilt. Samtidigt döljer sig betydande strukturella problem bakom siffrorna. Den styrande majoriteten fortsätter att ge en alltför positiv bild av stadens utveckling, trots att både välfärdens kvalitet, tryggheten och klimatmålen är under tydlig press.

Stockholms stads resultat uppgår till 3 685 mnkr. Trots ett starkt resultat är det anmärkningsvärt att skatteuttaget fortsatt ligger på en hög nivå samtidigt som stadens skuldsättning utvecklas i fel riktning. Nettoskulden ökar och egenfinansieringsgraden för investeringar försvagas, vilket pekar på en ekonomisk politik som riskerar att bli kortsiktig. Centerpartiet är fortsatt kritiska till att stora resurser binds upp i centrala reserver istället för att användas mer träffsäkert i verksamheterna, inte minst i ett läge där behoven förändras till följd av demografiska skiften.

Bedömningarna av måluppfyllelsen framstår i flera fall som väl generösa. Särskilt tydligt är detta inom bostadspolitiken, där byggtakten fortsatt är otillräcklig i förhållande till målen. Av sju indikatorer, nås bara en. En särskild oroande trend är att antal bostäder i godkända/antagna detaljplaner har minskat med 45% på bara ett år. Bostadsbristen kvarstår som en av Stockholms största utmaningar, samtidigt som majoriteten inte vidtar tillräckliga åtgärder för att öka takten i byggandet.

Inom skolområdet kvarstår betydande utmaningar. De demografiska förändringarna ställer höga krav på anpassning av resurser, lokaler och organisation. Indikatorn Antal barn per grupp i barngrupp i förskolan nås inte, tvärtom ser vi en minskning. Centerpartiet ser en risk att dessa förändringar inte hanteras tillräckligt proaktivt, vilket kan påverka både kvalitet och likvärdighet negativt. Samtidigt är det positivt att kompetensförsörjning fortsatt uppmärksammas, men insatserna behöver stärkas ytterligare för att möta välfärdens långsiktiga behov.

Klimat- och miljöarbetet präglas även under 2025 av bristande måluppfyllelse inom flera områden. Av 18 indikatorer så nås bara 4. Det är en oroande utveckling som visar på bristande fokus i frågorna bland vänstermajoriteten. Styrningen är inte tillräckligt effektiv. Vi ställer oss frågande till varför indikatorn på andel ekologiska livsmedel i år inte inkluderar måltider. Istället för att göra miljö- och klimatnytta på riktigt stirrar sig styret blint på symbolåtgärder. Centerpartiet efterlyser en mer resultatinkriktad klimatpolitik där genomförandet ges högre prioritet.

Trygghetsläget i staden är fortsatt bekymmersamt. Otryggheten i vissa områden biter sig fast och utvecklingen kopplad till kriminalitet och social oro kräver kraftfullare åtgärder. Stadens insatser är viktiga men otillräckliga. Det förebyggande arbetet

måste intensifieras och samverkan stärkas för att bryta utvecklingen och skapa långsiktig trygghet.

Centerpartiet konstaterar att Stockholm har starka grundförutsättningar. Trots detta saknas ett tydligt och långsiktigt politiskt ledarskap som fullt ut tar tillvara stadens potential. Centerpartiet vill fortsatt bidra med en politik som stärker framtidstron. Vi verkar för ett grönt, öppet och tryggt Stockholm där fler bostäder byggs, där välfärden håller hög kvalitet och där klimatambitionerna omsätts i konkret handling. En stad som håller ihop – och där varje människa ges möjlighet att forma sin egen framtid.

Särskilt uttalande av Gabriel Kroon (SD) enligt följande.

Årsredovisning 2025 med uppföljning av kommunfullmäktiges inriktningsmål innehåller förvaltningsberättelse, årsbokslut, uppföljning av kommunfullmäktiges mål samt ekonomisk och finansiell information avseende den kommunala koncernen, där staden och de kommunala bolagen ingår.

Årsredovisningen för 2025 markerar tre verksamhetsår av det rödgröna styrets Stockholmsfientliga politik. Under mandatperioden har p-platser byggts bort i rasande fart, p-avgifterna har höjts kraftigt och snöröjningen har totalt fallerat när den behövs som mest. Styrets vision om att styra om färdstättet till kollektivtrafik har omöjliggjorts på grund av att motsvarande rödgrönt styre i Region Stockholm har ställt in bussavgångar. Underlåtet i att investera i pendeltågens punktlighet och dragit ned på ordningsvakter i kollektivtrafiken.

Bostadsbyggandet med tvångsblandning där välskötta villa- och radhusområden men även bostadsrättsområden bebyggs med hyresrätter i parker och på grönområden. Desto mer välfungerande område desto fler hyresrätter ska Socialdemokraterna tvinga in, samtidigt som Miljöpartiet har sålt av träden för att bygga fler cykelbanor (som ingen använder).

År 2026 kommer att innefatta ett ödesval, det behövs en ny konservativ kraft i Stockholm stad som slutar förstöra för bilen, bevarar skogsområden samt kraftsatsar på fler poliser och ordningsvakter.

Ersättaryttrande av Nike Örbrink (KD) enligt följande.

1. Att delvis godkänna förslaget,
2. Att därutöver anföra följande

Stockholms stad gör miljardöverskott år efter år, nästan 10 miljarder kronor i ackumulerat överskott under denna mandatperiod. Skatten har, trots dessa överskott, höjts flera gånger. Inte för att välfärden utökades eller kostnaden för befintlig välfärd skenade, utan för att stadens kreditvärdighet riskerade sänkas. Det håller inte. Överuttaget av skatt som lösning på lånefestens finansiella konsekvenser är en stöld från folket.

Vidare noterar vi att inte ett enda vård- och omsorgsboende byggts under mandatperioden, tvärtom har privata initiativ dessutom stoppats trots skriande behov. Likaså är avsaknaden av insikt i den demografiska utmaningen provocerande. Kristdemokraterna efterfrågar en politik som ser problem och löser dem, inte som ser mellan fingrarna och skapar fler. Vi hänvisar därför avslutningsvis till vår reservationsbudget för 2025 som hade säkrat finansiering och kreditvärdighet utan överbeskattning, liksom en seriös och hållbar politik som möter Stockholms demografiska utveckling. Ett Stockholm för hela livet.

Ärendet

Årsredovisning 2025 med uppföljning av kommunfullmäktiges mål redogör för verksamhetens resultat och ekonomiska ställning. I ärendet redogörs även för stadsledningskontorets analys och målbedömning av kommunfullmäktiges mål och verksamhetsområdesmål för år 2025. Siffror inom parentes avser år 2024.

Under 2025 har omvärlden präglats av betydande osäkerhet, främst till följd av geopolitiska spänningar och handelskonflikter, vilket har bidragit till ekonomiska utmaningar för offentlig sektor, företag och hushåll. Arbetsmarknaden har varit fortsatt svag under 2025. Mot slutet av året har dock tecken på en vändning syns och arbetslösheten i Stockholm har börjat minska. Samtidigt råder fortsatt brist på kompetens inom vissa av stadens verksamhetsområden och även hos andra arbetsgivare i Stockholm.

Verksamheternas driftkostnader har ökat och omprioriteringar har varit nödvändiga inom investeringsprojekt som fördröjats och vissa fall behövt skjutas fram i tid. Trots utmaningar har nämnder och bolag kunnat leverera en service av hög kvalitet, där nämnderna visar ett överskott om totalt 887 mnkr (504 mnkr) och stadens bolag ett resultat efter skatt om totalt 539 mnkr (96 mnkr).

Stockholms stads resultat uppgår till 3 685 mnkr (2 898 mnkr). I resultatet ingår realisationsvinster och försäljning av exploateringsfastigheter med 950 mnkr (1 369 mnkr). Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning uppgår till 66 315 mnkr (63 187 mnkr), 110 mnkr lägre än budgeterat. Investeringarna uppgår till 8 008 mnkr (8 809 mnkr). Stockholms stads investeringar har till största del finansieras med egna medel, det vill säga med resultat, avskrivningar, avsättningar och försäljningar.

Koncernen Stockholms Stadshus AB:s resultat efter skatt uppgår till 539 mnkr (96 mnkr). I resultatet ingår realisationsvinster om 35 mnkr (519 mnkr) och realisationsförluster om 73 mnkr netto (619 mnkr). Realisationsresultaten är främst hänförliga till försäljningar av fastigheter och tomträtter. Bruttoinvesteringarna uppgår till 11 480 mnkr (12 802 mnkr). Koncernen Stockholms Stadshus AB:s investeringar har delvis finansieras med egna medel.

Den kommunala koncernens resultat uppgår till 4 367 mnkr (2 482 mnkr) efter att koncerninterna mellanhavanden, inklusive utdelning, har räknats bort. Bruttoinvesteringar uppgår till 19 391 mnkr (21 151 mnkr). Investeringar har inte fullt ut kunnat finansieras med egna medel. Nettoskuldökning, som inkluderar utbetalningar till medfinansiering, uppgår under året till 3 725 mnkr (5 645 mnkr). Den kommunala koncernens nettoskuld per 31 december 2025 är 81 598 mnkr (77 873 mnkr).

Stadsledningskontoret bedömer att den kommunala koncernen uppfyller kommunfullmäktiges tre inriktningsmål helt. Den samlade bedömningen är att staden uppfyllt kraven för en god ekonomisk hushållning under 2025, utifrån nämndernas

och bolagsstyrelsernas rapportering samt att fyra av de fem finansiella målen uppfylls.

Revisionsplan 2026

med inriktning för 2027 – 2028

Dnr RVK 2025/101



Stadsrevisionen i Stockholms stad är kommunfullmäktiges kontrollinstrument för att granska den verksamhet som bedrivs av stadens nämnder och bolag. I årsrapporter för nämnder och bolag sammanfattar stadsrevisionen det gångna årets granskningar och bedömningar.

På stadens webbplats, start.stockholm/revision, finns revisionsrapporter publicerade. För att prenumerera på stadsrevisionens informationsbrev, uppge e-postadress till revision.rvk@stockholm.se.

Innehåll

1. Sammanfattning	1
2. Inledning	2
2.1 Stadsrevisionens uppdrag	2
2.2 Revisionsplanering	2
2.3 Årlig granskning	3
2.3.1 <i>Kommunstyrelsen</i>	3
2.3.2 <i>Nämnder och bolag</i>	3
3. Prioriterat område: Stadens ekonomi och hushållning	4
3.1 Upphandlingsprocessen (2026)	4
3.2 Bostadsbolagens fastighetsunderhåll (2026)	4
3.3 Styrning av verksamhetsprojekt (2027/2028)	5
4. Prioriterat område: Oegentligheter och välfärdsbrott	6
4.1 Personlig assistans – oegentligheter och välfärdsbrott (2026)	6
4.2 Upptäcka välfärdsbrott och korruption (2026)	6
5. Prioriterat område: Barn i riskzon	7
5.1 Särskilt stöd i gymnasieskolan (2026)	7
5.2 Barn och unga i jourhem (2026)	7
5.3 Barns och ungas delaktighet inför beslut om insats (2026/2027)	8
6. Prioriterat område: Äldreomsorg	9
6.1 Välfärdsteknik (2026)	9
7. Övriga områden	10
7.1 Skadligt bruk och beroende (2026)	10
7.2 Vuxna i hemlöshet (2026/2027)	10
7.3 Uppföljning av avtalskrav (2026/2027)	11
7.4 Krisberedskap inom måltidsverksamhet (2027/2028)	11
7.5 Fastighetsautomation (2027/2028)	11

1. Sammanfattning

Revisionsplaneringen utgår från bedömningar om risk och väsentlighet. Granskningsresurser riktas till områden där eventuella brister kan finnas och som, om områdena inte granskas, skulle kunna leda till att revisorernas bedömningar inte ger kommunfullmäktige det underlag som behövs för ansvarsprövning. Om förutsättningarna för att genomföra revision förändras eller oförutsedda händelser uppstår justeras planeringen. Följande områden är prioriterade att granska under mandatperioden 2022-2026:

- Stadens ekonomi och hushållning.
- Stadens arbete för att förebygga och motverka oegentligheter samt välfärdsbrott.
- Stadens arbete för att stödja barn i riskzon för kriminalitet, fattigdom, missbruk eller som lever under andra svåra omständigheter.
- Stadens arbete för att utveckla och säkerställa god omvårdnad inom äldreomsorgen.

Prioriteringen är styrande för den granskning som genomförs inom ramen för den årliga revisionen samt för större granskningar, så kallade revisionsprojekt. Granskning genomförs även inom andra områden för att få ett tillräckligt underlag för ansvarsprövning. Följande revisionsprojekt planeras att genomföras under 2026:

- Upphandlingsprocessen
- Bostadsbolagens fastighetsunderhåll
- Personlig assistans – oegentligheter och välfärdsbrott
- Upptäcka välfärdsbrott och korruption
- Särskilt stöd i gymnasieskolan
- Barn och unga i jourhem
- Välfärdsteknik inom äldreomsorgen
- Skadligt bruk och beroende

Följande revisionsprojekt kan påbörjas under 2026, men planeras i huvudsak att genomföras under 2027 eller 2028.

- Barns och ungas delaktighet inför beslut om insats
- Vuxna i hemlöshet
- Uppföljning av avtalskrav
- Krisberedskap inom måltidsverksamhet
- Fastighetsautomation
- Styrning av verksamhetsprojekt

2. Inledning

Revisorsgrupp 1 fastställde den 8 december 2025 denna revisionsplan för 2026 med inriktning för åren 2027 och 2028. Revisionsplanen redogör för revisionens inriktning och beskriver de större granskningar som revisorerna beslutat ska genomföras.

2.1 Stadsrevisionens uppdrag

Kommunfullmäktige har utsett 20 förtroendevalda revisorer att granska kommunstyrelsen och nämnderna. Ur gruppen förtroendevalda revisorer utses även lekmanrevisorer att granska de kommunala bolagen. Uppdraget följer av kommunallag, aktiebolagslag samt stadsrevisionens reglemente och genomförs i enlighet med god revisions sed och standard för kommunal räkenskapsrevision.

Revisionen avrapporteras årligen i årsrapporter som lämnas för yttrande till respektive nämnd och bolagsstyrelse. Större granskningar, revisionsprojekt, rapporteras även löpande under året. Efter att kommunstyrelsen överlämnat årsredovisningen till kommunfullmäktige överlämnar revisorerna årets revisionsberättelse med tillhörande underlag till kommunfullmäktige. Av revisionsberättelsen framgår revisorernas bedömningar och om revisorerna tillstyrker ansvarsfrihet.

2.2 Revisionsplanering

Revisionsplaneringen utgår från bedömningar om risk och väsentlighet. Granskningsresurserna riktas till områden med risk för brister, för att säkerställa att revisorernas bedömningar ger kommunfullmäktige tillräckligt underlag för ansvarsprövning. Om förutsättningarna för att genomföra revision förändras eller oförutsedda händelser uppstår justeras planeringen. Följande områden är prioriterade att granska under mandatperioden 2022-2026:

- Stadens ekonomi och hushållning.
- Stadens arbete för att förebygga och motverka oegentligheter och välfärdsbrott.
- Stadens arbete för att stödja barn i riskzon för kriminalitet, fattigdom, missbruk eller som lever under andra svåra omständigheter.
- Stadens arbete för att utveckla och säkerställa god omvårdnad inom äldreomsorgen.

2.3 Årlig granskning

Årlig granskning avser den granskning som görs varje år avseende kommunstyrelsen, nämnder och bolag. Granskningen omfattar bland annat granskning av delårsrapport, årsredovisning samt nämndernas och bolagens rapportering. Dessutom genomförs fördjupade granskningar utifrån varje nämnds och bolags specifika risker.

2.3.1 Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen ska enligt kommunallagen leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders verksamhet samt de verksamheter som drivs i kommunala bolag eller kommunalförbund. Kommunstyrelsen granskas därför både i rollen som styrelse och som nämnd för den verksamhet som kommunstyrelsen har ansvar för enligt reglemente. Den årliga granskningen omfattar bland annat:

- Kommunstyrelsens rapportering till kommunfullmäktige, framförallt delårsrapport och årsredovisning.
- Kommunstyrelsens arbete för att styra och följa upp verksamhet och ekonomi för att säkerställa att god ekonomisk hushållning uppnås samt att verksamheten bedrivs med tillräcklig intern kontroll.
- Den finansiella verksamheten.
- Kommunstyrelsens beredning av ärenden.
- Om stadens och de sammanställda räkenskaperna är upprättade i enlighet med regelverk samt ger en rättvisande bild av resultat och ekonomisk ställning.
- Om revisionens rekommendationer från tidigare års granskningar åtgärdats.

2.3.2 Nämnder och bolag

Den årliga granskningen omfattar bland annat:

- Nämndernas och bolagens styrning för att nå kommunfullmäktiges mål samt följsamhet till ägardirektiv, reglemente, lagstiftning samt övriga styrdokument och fullmäktigebeslut.
- Om verksamheten genomförts inom årets budget.
- Om investeringar genomförs i enlighet med beslutad investeringsram och omfattning samt om avvikelser rapporteras i enlighet med regelverk.
- Nämndernas och bolagens interna styrning och kontroll.
- Om revisionens rekommendationer från tidigare års granskningar åtgärdats.

3. Prioriterat område: Stadens ekonomi och hushållning

Kommuner ska enligt kommunallagen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet, dvs. vara sparsam med resurser och värna kommande generationer. Fokus för kommande års granskning är styrning och uppföljning av investeringsprojekt, vilket kommer att granskas i den årliga granskningen på flera nämnder och bolag. Därutöver planeras för revisionsprojekt som rör upphandlingsprocessen, fastighetsunderhåll samt styrningen av verksamhetsprojekt.

3.1 Upphandlingsprocessen (2026)

Stockholms stads olika verksamheter gör årligen inköp av varor, tjänster och byggtreprenader till mycket stora belopp (cirka 40 mdkr 2024). Kommunfullmäktige har satt upp mål för inköpsarbetet som ska vara vägledande för att bland annat nå miljö- och klimatmål samt social hållbarhet. Vidare ska inköpsarbetet präglas av ett helhetsperspektiv genom hela processen, från att behov av inköp uppstår till att betalning sker. Verksamheterna ska också säkerställa att affärer endast genomförs med seriösa leverantörer.

Granskningen inriktas på processen för att genomföra större upphandlingar som rör hela eller delar av den kommunala verksamheten.

3.2 Bostadsbolagens fastighetsunderhåll (2026)

Av kommunfullmäktiges budget 2025 framgår att fastighetsförvaltningen ska vara långsiktigt hållbar. De allmännyttiga bostadsbolagen förvaltar stora fastighetsbestånd till ett bokfört värde på cirka 76 mdkr (marknadsvärdet är betydligt högre). Fastigheterna behöver regelbundet underhållas, såväl invändigt som utvändigt. Om det planerade underhållet inte genomförs finns risk för akuta underhållsåtgärder, vilket kan leda till ökade kostnader för de åtgärder som behöver vidtas men också negativa konsekvenser för den enskilde hyresgästen.

Granskningen inriktas på de allmännyttiga bostadsföretagens arbete med att planera och genomföra fastighetsunderhåll.

3.3 Styrning av verksamhetsprojekt (2027/2028)

Stadsrevisionen granskade 2021 styrningen av verksamhetsprojekt. Verifierande exempel var införandet av ett nytt it-system för ärende- och dokumenthantering (e-dok). Den samlade bedömningen var att förmågan att analysera behov, initiera och genomföra komplexa verksamhetsprojekt behöver stärkas. En förnyad granskning planeras därför att genomföras.

Granskningen inriktas mot styrning av verksamhetsprojekt där ett it-stöd ska implementeras och användas av flera verksamheter.

4. Prioriterat område: Oegentligheter och välfärdsbrott

Revisionen granskar varje år inom den årliga granskningen hur ett antal nämnder och bolag arbetar för att förebygga oegentligheter och välfärdsbrott. Utöver detta planeras två revisionsprojekt. Personlig assistans kommer att granskas avseende arbetet med att förebygga, upptäcka och åtgärda risker för felaktiga utbetalningar. Den andra granskningen omfattar nämndernas interna kontroll för att minska risken för oegentligheter och brott i den egna verksamheten.

4.1 Personlig assistans – oegentligheter och välfärdsbrott (2026)

Organiserat fusk med assistansersättningar uppmärksammas regelbundet i media. Socialdepartementet uppger att det är två olika upplägg som separat, eller i kombination, bedöms vara återkommande i nästan samtliga fall. Det handlar dels om brukare som simulerat eller överdrivit sina hjälpbehov och där rätt till assistansersättning inte finns eller är mindre omfattande än vad som erhållits. Dels handlar det om brukare som har rätt till assistansersättning, men där assistansen inte lämnats i enlighet med vad som har uppgivits i tidredovisningar och faktureringar. Fusk med assistansersättningar riskerar att leda till ekonomisk och förtroendemässig skada, men också kvalitetsbrister.

Granskningen inriktas mot nämndernas arbete för att minska risken för felaktiga utbetalningar.

4.2 Upptäcka välfärdsbrott och korruption (2026)

Kriminella aktörer inriktar sig enligt Brottsförebyggande rådet allt oftare på att skapa sig ingångar i kommunal verksamhet. Det mest gynnsamma är att ha egna aktörer på insidan eller, om detta inte är möjligt, att ha en anställd tjänsteperson som är påverkbar för kriminellas egna syften. Det kan handla om att erhålla ersättningar, bidrag, tillstånd eller påverka annat beslutsfattande. Under 2025 förtydligades kommunallagen avseende att nämnderna ska ha ett internkontrollarbete som omhändertar risker för oegentligheter i den egna verksamheten.

Granskningen inriktas på processer för att upptäcka oegentligheter och brott.

5. Prioriterat område: Barn i riskzon

Det är angeläget att barn och unga har en trygg uppväxt. Flera granskningar planeras som rör förskola, skola och socialtjänst. Ett revisionsprojekt rör gymnasieskolans arbete för att ge särskilt stöd till elever så att de kan fullfölja sina studier. För grundskolan planeras granskning avseende rutiner för att hantera våld i skolan samt hedersrelaterat våld och förtryck. Förskolan granskas avseende personalens kunskaper i svenska språket och barns närvaro. Inom individ- och familjeomsorg planeras för ett revisionsprojekt som omfattar handläggning och uppföljning av barn och unga i jourhem. I ett annat revisionsprojekt granskas barns och ungas delaktighet i ärenden som rör barnet/ungdomen.

5.1 Särskilt stöd i gymnasieskolan (2026)

En gymnasieexamen är en grund för framtida studier och arbetsliv. Kommunfullmäktige betonar i budgeten att en viktig prioritering för skolan är att arbeta för att andelen elever som går ut gymnasiet med examensbevis ökar. Det finns risk för att elever inte erbjuds det stöd de enligt skollagen har rätt till för att uppnå kunskapsmålen.

Granskningen inriktas mot om utbildningsnämnden tillgodoser gymnasieelevers behov av extra stöd.

5.2 Barn och unga i jourhem (2026)

Jourhem är en akut och tillfällig placering av barn och unga i väntan på annan placeringsform. En vistelsetid på ett jourhem bör enligt socialtjänstlagen inte vara längre än sex månader. Det framgår av socialnämndens statistik från 2022 att medianväntetiden för att placera barn och unga i familjehem var cirka 15 månader. För 26 procent av ärendena översteg väntetiden två år. Det finns därför risk för att barn och unga inte får det stöd som de har rätt till.

Granskningen inriktas på socialtjänstens handläggning och individuppföljning vid jourhemsplaceringar.

5.3 Barns och ungas delaktighet inför beslut om insats (2026/2027)

Kartläggningar och lägesrapporter från bland annat Socialstyrelsen, Inspektionen för vård och omsorg (IVO) samt Barnombudsmannen visar att socialtjänster ofta brister i att göra barn och unga delaktiga i ärenden som rör dem. Även socialtjänstinspektörerna har noterat att stadsdelsnämnderna brister i sitt arbete med att göra barn delaktiga. Barnkonventionen är svensk lag sedan 2020 och ger barn rätt att uttrycka sina åsikter och få dem beaktade i alla frågor som berör dem. Det styrks av ytterligare bestämmelser i bland annat socialtjänstlagen och i LVU (Lag (1990:52) med särskilda bestämmelser om vård av unga).

Granskningen inriktas på hur stadsdelsnämnderna säkerställer att barn och unga involveras i de ärenden som rör dem själva.

6. Prioriterat område: Äldreomsorg

Äldreomsorg är en verksamhet som omfattar allt fler brukare. Ett revisionsprojekt som omfattar välfärdsteknik planeras att genomföras. Andra granskningar inom ramen för den årliga granskningen för kommande år omfattar korttidsvård, läkemedelshantering, trygghetslarm, personalkontinuitet i hemtjänsten och samordnad individuell planering (SIP).

6.1 Välfärdsteknik (2026)

Sveriges kommuner och regioner (SKR) anser att kommuner behöver hitta nya arbetssätt för att kompetensförsörja verksamheten. SKR lyfter särskilt fram att allt fler invånare blir äldre samtidigt som det är brist på arbetskraft inom vård och omsorg. Välfärdsteknik och digitalisering är enligt SKR en viktig del i den omställningen. Exempel på välfärdsteknik är mobila trygghetslarm, digitala lås, läkemedelsautomater, digital övervakning samt olika verktyg för att stimulera till aktivitet och rörelse. Med ny teknik och nya arbetssätt följer även risker. Bland annat risker kopplade till informationssäkerhet, men också risker som rör omsorgstagarens individuella behov.

Granskningen inriktas på hur välfärdsteknik implementeras inom äldreomsorgen för att bidra till långsiktigt hållbar personalförsörjning.

7. Övriga områden

För att få ett tillräckligt underlag för ansvarsprövning genomförs granskning även inom andra områden än de fyra områden som revisorerna prioriterat. Planerade revisionsprojekt omfattar samverkan kring unga vuxna med beroendeproblematik, vuxna i hemlöshet, uppföljning av avtalskrav, krisberedskap inom måltidsverksamhet och fastighetsautomation. Inom ramen för den årliga granskningen kommer bland annat informationssäkerhet, arbetsplatsförlagt lärande i gymnasieskolan samt felanmälningar/klagomål avseende hantering av avfall och dricksvatten att granskas. Utveckling inom områdena bostadsproduktion och klimat- och miljöarbetet följs löpande.

7.1 Skadligt bruk och beroende (2026)

Stockholms stad och Region Stockholm har ett gemensamt ansvar för behandling av människor med skadligt bruk eller beroende av alkohol, narkotika eller andra beroendeframkallande medel. En lokal överenskommelse reglerar hur roller och uppgifter fördelas mellan staden och regionen. På nationell nivå pågår ett reformarbete som väntas leda till att regionerna får en större del av det lagstadgade ansvaret. Det finns risk för att personer med beroendeproblematik inte får den hjälp och stöd de behöver som en följd av det delade ansvaret.

Granskningen genomförs med regionrevisorerna och inriktas på samverkan mellan staden och regionen i vården av unga vuxna (18-25 år) med skadligt bruk eller beroende.

7.2 Vuxna i hemlöshet (2026/2027)

Drygt 2 000 vuxna personer lever i hemlöshet i Stockholm. Det finns risk att insatser inte genomförs i tillräcklig utsträckning för att förebygga att vuxna hamnar i hemlöshet och för att förändra situationen för redan hemlösa. Det är viktigt att samverka mellan socialtjänstens olika verksamhetsområden, bostadsbolag och stiftelsen SHIS Bostäder fungerar.

Granskningen inriktas på det förebyggande arbetet för att förhindra att vuxna blir hemlösa samt det stöd som redan hemlösa erbjuds.

7.3 Uppföljning av avtalskrav (2026/2027)

Av kommunfullmäktiges program för inköp framgår att nämnder och bolag i samband med upphandling och inköp särskilt ska beakta miljöprogrammets mål, driva utvecklingen i hållbar och kostnads-effektiv riktning samt så långt som möjligt ställa arbetsrättsliga villkor i nivå med svenska kollektivavtal. Kontroller och uppföljning av avtal ska göras och åtgärder ska vidtas vid avvikelser. Det finns risk för att ställda krav inte följs upp i tillräcklig omfattning.

Granskningen inriktas på uppföljning av avseende krav som rör miljö, social hållbarhet och arbetsrättsliga villkor.

7.4 Krisberedskap inom måltidsverksamhet (2027/2028)

Staden ansvarar för att upprätthålla sin måltidsförsörjning inom skolverksamhet och äldreomsorg även under en kris, vilket kräver omfattande planering och förberedelse. Det rör inte bara livsmedelslager utan också tillgång till vatten, reservkraft och andra nödvändiga resurser. Det är viktigt att personalen inom måltidsverksamheten har tillräcklig utbildning och kompetens för att hantera en krissituation. Samtidigt krävs en nära samverkan med de centrala krisledningsfunktionerna och tydliga förväntningar gentemot leverantörer och privata utförare. Det finns risk för att otillräckliga förberedelser gör det svårt att upprätthålla en fungerande måltidsverksamhet i händelse av kris.

Granskningen inriktas mot krisberedskap inom måltidsverksamhet.

7.5 Fastighetsautomation (2027/2028)

En stabil it-miljö är en förutsättning för de flesta verksamheter. För fastighetsbolag är digitalisering av fastighetsnära funktioner som ventilation, värme, belysning eller säkerhet en möjlighet att effektivisera verksamheten. Digitalisering innebär dock en ökad sårbarhet för it-relaterade risker. Cyberattacker, systemfel, dataförluster, obehörig åtkomst och it-relaterade avbrott kan medföra allvarliga konsekvenser. En väl fungerande it-miljö är inte bara en teknisk fråga, utan också en strategisk fråga. Det finns risk för att it-miljön inte är tillräckligt robust för att hantera ökade sårbarheter.

Granskningen inriktas på arbetet med att säkerställa robusta och säkra styrsystem för stadens fastigheter.

Årsredogörelse 2025

Stadsrevisionen



Stockholms
stad

Innehåll

Förord	3
Stadsrevisionens uppdrag och organisation	4
Stadsrevisionens bedömningar	8
Granskning 2025	18

Läsanvisning

I denna årsredogörelse redovisas stadsrevisionens bedömningar och i korthet ett urval av de granskningar som genomförts under 2025. För utförligare information hänvisas till de revisionsrapporter som finns på webbplatsen start.stockholm/revision.

Foto: Mattias Hamrén (omslag), Ryno Quantz, Mårten Sessler, Yanan Li, Lieselotte van der Meijs, Johann Wallnöfer, Issa Hassan, Sara Mac Key, Stefan Bohlin, Freepik.

Förord

Tredje året i mandatperioden har passerat. Innan kriget i Mellanöstern bröt ut fanns en förväntan hos flera, däribland regeringen och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), om att konjunkturen skulle ta fart under 2026. Ett starkare skatteunderlag skulle gynna stadens förutsättningar att driva verksamheten. För 2025 redovisar staden ett överskott om 3,7 mdkr. Resultatet räcker inte för att finansiera den omfattande investeringsverksamheten. Låneskulden fortsätter därför att öka och uppgick på balansdagen till cirka 85 mdkr. Finanspolicyns låne-ram har höjts med 50 mdkr sedan 2019.

Vi vill särskilt lyfta fram några av de områden som stadsrevisionen granskat under året. Vår granskning av barn och unga som placerats i familjehem visar att det tar lång tid innan socialtjänsten hittar ett lämpligt familjehem. Ofta får barn och unga vänta i över ett år. Här behövs krafttag för att ge barn och unga en trygg uppväxt.

Att äldreomsorgen kan erbjuda en meningsfull tillvaro för de som inte längre klarar av att bo hemma är angeläget. Vår granskning av om vård- och omsorgsboenden erbjuder social stimulans, aktiviteter och utevistelse visar att det finns en planering både för gemensamma aktiviteter och aktiviteter som anpassats till individen.

Alla aktiviteter genomförs dock inte av olika anledningar. Det är viktigt att stadsdelsnämnderna säkerställer att aktiviteter som planerats också i möjligaste mån genomförs.

Arbetet för att motverka oegentligheter och välfärdsbrott har fått allt större fokus, både i Stockholms stad och i övriga landet. Vi har bland annat granskat arbetet för att motverka arbetslivskriminalitet i byggprojekt. Granskningen visar att kommunfullmäktiges styrning inte har nått ut helt och hållet i organisationen. Att avtalsuppföljning generellt är ett utvecklingsområde har vi konstaterat även tidigare. Det är angeläget att avtal följs upp både vad gäller leverans, kvalitet, pris och seriositet.

Vi har också granskat samverkan inom stadsbyggnadsprocessen för att nå kommunfullmäktiges målsättning om 140 000 påbörjade bostäder till år 2035. Granskningen visar att det finns etablerade forum för samverkan mellan nämnder och de kommunala bostadsbolagen. Ett planeringsunderlag har tagits fram som underlag för att visa vilka projekt som är genomförbara. Planberedskapen för att möta framtida behov av bostäder, när konjunkturen väl vänder, har också utvecklats under senare år.



Björn Jansson
Ordförande grupp 1

Mia Sydow Mölleby
Ordförande grupp 2

Stefan Kindborg
Ordförande grupp 3

Stadsrevisionens uppdrag och organisation

Stadsrevisionen granskar på kommunfullmäktiges uppdrag all verksamhet som bedrivs av Stockholms stads nämnder och bolag. Granskning sker i den omfattning som följer av god revisions sed och i enlighet med kommunallag, aktiebolagslag, lag om kommunal bokföring och redovisning samt stadsrevisionens reglemente. Utifrån resultatet av årets granskningar bedömer revisorerna om nämnderna och styrelserna fullgjort sina uppdrag.

Förtroendevalda revisorer

Kommunfullmäktige väljer 20 revisorer för att granska den verksamhet som kommunstyrelsen och nämnderna bedriver. Revisorerna är organiserade i tre grupper. Samtliga revisorer ingår i revisorsgrupp 1 och revisorsgrupp 2 eller 3.

- **Revisorsgrupp 1** granskar kommunstyrelsen, valnämnden och följer även den kommunala koncernen i sin helhet. Vidare upprättar revisorsgruppen en revisionsberättelse som överlämnas till kommunfullmäktige tillsammans med underlag som summerar årets granskning.
- **Revisorsgrupp 2** granskar exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, kyrkogårdsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden och utbildningsnämnden.
- **Revisorsgrupp 3** granskar samtliga stadsdelsnämnder, arbetsmarknadsnämnden, förskolenämnden, socialnämnden, äldrenämnden och överförmyndarnämnden.

Lekmannarevisorer

Ur gruppen förtroendevalda revisorer väljer kommunfullmäktige en lekmannarevisor för moderbolaget Stockholms Stadshus AB och en för respektive 16 helägda dotterbolag. Lekmannarevisorn granskar bolagets ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat samt den interna styrningen och kontrollen. Auktoriserade revisorer väljs vid bolagsstämma för att granska bolagets årsredovisning, räkenskaper och den interna kontrollen i de processer som ligger till grund för bolagets räkenskaper. Lekmannarevisorn och den auktoriserade revisorn samverkar.

Revisorskollegiet

Revisorskollegiet är administrativ nämnd till förvaltningen. Kommunfullmäktige väljer 5 ledamöter och 5 ersättare ur kretsen förtroendevalda revisorer.

Revisionskontor

Revisorerna har en egen förvaltning, revisionskontoret. Revisionskontorets yrkesrevisorer är sakkunniga biträden och genomför all granskning på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna eller lekmannarevisorerna. Revisionskontoret anlitar vid behov konsulter. Stadsrevisorn leder förvaltningens arbete.

Av kommunfullmäktige utsedda revisorer

Eva Aronsson (KD), förtroendevald revisor i grupp 1 och 2 samt suppleant för lekmannarevisor Micasa Fastigheter i Stockholm AB.

Thomas Bengtsson (MP), förtroendevald revisor i grupp 1 och 2 samt lekmannarevisor Bostadsförmedlingen i Stockholm AB.

Lola Bodin (V), förtroendevald revisor i grupp 1 och 3 samt lekmannarevisor AB Familjebostäder och Micasa Fastigheter i Stockholm AB.

Åke Dahlberg (S), förtroendevald revisor i grupp 1 och 3 samt lekmannarevisor Stockholm Vatten och Avfall AB.

Ulf Fridebäck (L), förtroendevald revisor i grupp 1 och 2 samt suppleant för lekmannarevisor AB Stockholmshem och Stockholms stads Parkerings AB.

Carolina Gomez Lagerlöf (S), förtroendevald revisor i grupp 1 och 2 samt lekmannarevisor Stockholm Business Region AB.

Elisabeth Grahn (M), förtroendevald revisor i grupp 1 och 2 samt suppleant för lekmannarevisor S:t Erik markutveckling AB.

Bengt Hansson (C), förtroendevald revisor i grupp 1 och 3 samt suppleant för lekmannarevisor Bostadsförmedlingen i Stockholm AB och Stockholm Globe Arena Fastigheter AB.

Kristina Henriksson Rimbark (S), förtroendevald revisor i grupp 1 och 3 samt lekmannarevisor Skolfastigheter i Stockholm AB.

Björn Jansson (S), förtroendevald revisor i grupp 1 och 3 samt lekmannarevisor Mässfastigheter i Stockholm AB/Stockholmsmässan AB, S:t Erik Markutveckling AB, Stockholm Globe Arena Fastigheter AB och Stockholms Stadshus AB.

Lena Karlsson (S), förtroendevald revisor i grupp 1 och 2 samt lekmannarevisor AB Stockholmshem.

Tobias Karlsson (SD), förtroendevald revisor i grupp 1 och 3.

Stefan Kindborg (M), förtroendevald revisor i grupp 1 och 3 samt suppleant för lekmannarevisor AB Familjebostäder, S:t Erik Försäkrings AB, Stockholms Stadshus AB och Stockholm Vatten och Avfall AB.

Jan Larsén (M), förtroendevald revisor i grupp 1 och 2 samt suppleant för lekmannarevisor AB Stokab, Mässfastigheter i Stockholm AB och Stockholm Business Region AB.

Eva Lundberg (MP), förtroendevald revisor i grupp 1 och 3 samt lekmannarevisor Kulturhuset Stadsteatern AB och Stockholms Stads Parkerings AB.

Maria Löfgren (S), förtroendevald revisor i grupp 1 och 3 samt lekmannarevisor S:t Erik försäkrings AB.

Staffan Olsson (M), förtroendevald revisor i grupp 1 och 3 samt suppleant för lekmannarevisor AB Svenska Bostäder och Stockholms Hamn AB.

Caroline Silverudd Lundbom (L), förtroendevald revisor i grupp 1 och 3 samt suppleant för lekmannarevisor Kulturhuset Stadsteatern AB och Skolfastigheter i Stockholm AB.

Mia Sydow Mölleby (V), förtroendevald revisor i grupp 1 och 2 samt lekmannarevisor AB Svenska Bostäder och Stockholms Hamn AB.

Stuart Ward (S), förtroendevald revisor i grupp 1 och 2 samt lekmannarevisor AB Stokab.



”

Den kommunala revisionen är ett lokalt demokratiskt kontrollinstrument med uppdrag att granska den verksamhet som bedrivs i kommunen samt pröva ansvarstagandet.

Den kommunala revisionen är oberoende och granskar på fullmäktiges uppdrag och därigenom indirekt också för medborgarna. Med sin granskning och prövning bidrar revisionen till en effektiv verksamhet samt till att värna demokrati, mänskliga rättigheter och rättsäkerhet.

Ur God revisionsledning i kommunal verksamhet 2022, Sveriges Kommuner och Regioner

Stadsrevisionens bedömningar

Till Kommunfullmäktige i Stockholms stad

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av kommunfullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits av kommunstyrelsen och nämnder. Genom utsedda lekmannarevisorer har även den verksamhet som bedrivits i de kommunala bolagen granskats. Granskningen har utförts av sakkunniga, som biträder revisorerna.

Kommunstyrelsen och nämnderna ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges mål, beslut och riktlinjer samt lagar och föreskrifter. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till kommunfullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som utförs inom nämnderna är tillräcklig. Vi ska också bedöma om årsbokslutet är förenligt med de mål som kommunfullmäktige beslutat. Granskningen har utförts i enlighet med kommunallag, god revisionsd i kommunal verksamhet och stadsrevisionens reglemente samt med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

Vår granskning visar att stadens verksamhet i huvudsak har en följsamhet till lagstiftning och kommunfullmäktiges styrning. Kommunfullmäktiges mål för verksamheten uppnås dock inte till fullo. De största avvikelserna rör, i likhet med tidigare år, områdena bostäder samt klimat och miljö. Andra målsättningar som inte nås är bland annat kunskapsutveckling i grundskolan. Vad gäller socialtjänsten visar vår granskning att verksamheten både har svårt att svara upp mot krav i lagstiftning vad gäller handläggningstider och mot kommunfullmäktiges ambitioner. Vidare bedömer vi att det ekonomiska resultatet som redovisas i årsredovisningen är förenligt med de mål som kommunfullmäktige beslutat om för att uppnå god ekonomisk hushållning ur ett ekonomiskt perspektiv. Investeringsverksamheten är fortsatt på en hög nivå. Det är därför angeläget att beslut om nya investeringar fattas utifrån väl genomarbetade beslutsunderlag.

Vår granskning visar att nämndernas interna kontroll i huvudsak är tillräcklig. Flera nämnder behöver dock stärka sitt internkontrollarbete. Exempel på områden där vår granskning visar på brister är avtalsuppföljning och socialtjänstens dokumentation av individärenden.

Årsredovisningen har i huvudsak upprättas i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och god redovisningssed. Räkenskaperna ger i allt väsentligt en rättvisande bild av stadens och den kommunala koncernens resultat och ställning.

Vi bedömer att verksamheten delvis har bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att verksamhetens interna kontroll i huvudsak varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi tillstyrker att kommunfullmäktige godkänner stadens årsredovisning för år 2025.

Vi tillstyrker att kommunfullmäktige beviljar ansvarsfrihet för kommunstyrelsen, samtliga nämnder och deras ledamöter.

Revisorerna 23 april 2026

Årsredovisning och räkenskaper

Kommunstyrelsen överlämnar varje år en årsredovisning till kommunfullmäktige. Revisorerna granskar om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), Rådet för kommunal redovisnings (RKR) rekommendationer samt i enlighet med god redovisningssed.

Revisorernas bedömning

Kommunstyrelsens årsredovisning har i allt väsentligt upprättats i enlighet med regelverk. Räkenskaperna bedöms i huvudsak ge en rättvisande bild av årets resultat och ställning.

Investeringsredovisning i en kommun är komplext. Avvikelse har, i likhet med tidigare år, noterats. Både kommunstyrelsen och investerande nämnder behöver stärka uppföljning och kontroll av investeringsredovisningen. Den ekonomiska rapporteringen till nämnd och kommunstyrelse behöver förbättras för att ge en samlad bild av investeringsverksamheten. Ett annat exempel på avvikelse är att leasingavtal inte till fullo hanteras i enlighet med god redovisningssed.

Intern kontroll i den finansiella rapporteringen

För att säkerställa att räkenskaperna ger en rättvisande bild behöver underlag till bokföring och redovisning vara korrekta. Processer och rutiner ska vara utformade så att en tillräcklig intern kontroll uppnås. Årets granskning visar på några områden där kommunstyrelsen behöver stärka uppsikten över att nämnderna efterlever kommunfullmäktiges regelverk för ekonomisk förvaltning.

Granskningen visar att:

- Nämnderna behöver säkerställa att kontroller genomförs i enlighet med tillämpningsanvisningar för intern kontroll av lönehantering.
- Nämnderna behöver säkerställa att betalkort används i enlighet med anvisning samt att kommunfullmäktiges resepolicy efterlevs.
- Nämnderna, och några av bolagen, behöver säkerställa att register för anläggningstillgångar och korttidsinventarier är aktuella och fullständiga samt att avvikelser följs upp.
- Stadsdelsnämnderna behöver stickprovsvis granska utförare inom äldreomsorg för att minska risken för oegentligheter och välfärdsbrott.

Nämnder och bolagsstyrelser

För varje nämnd och bolag sammanfattats årets granskning i en rapport. Nedan beskrivs vilka bedömningar som revisorerna ska göra. På följande sidor redovisas bedömningar för 2025 per nämnd och bolag samt en kort kommentar om de avvikelser eller brister som identifierats.

Verksamhet och ekonomi

Revisorerna bedömer om den verksamhet som nämnden/bolaget ansvarar för bedrivs på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Det innebär att bedöma om nämnden/bolaget uppnår kommunfullmäktiges mål för ekonomi och verksamhet samt följer lagstiftning och andra föreskrifter som gäller för verksamheten.

Bedömningsnivåerna är:

- ✔ *I huvudsak tillfredsställande.* Det kan finnas avvikelser som behöver åtgärdas eller rekommendationer från tidigare års granskningar som ännu inte har åtgärdats (grön markering).
- *Delvis tillfredsställande.* Det finns avvikelser/brister som behöver åtgärdas (gul markering).
- ✘ *Inte tillfredsställande.* Det finns allvarliga brister som behöver åtgärdas (röd markering).

Intern styrning och kontroll

Revisorerna bedömer om nämnden/bolaget har tillräcklig intern styrning och kontroll över verksamhet och ekonomi. Det innebär att bedöma om nämnden/bolaget genom sin styrning och systematiskt ordnade kontroller, med rimlig grad av säkerhet, säkerställer att verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt sätt.

Bedömningsnivåerna är:

- ✔ *I huvudsak tillräcklig.* Det kan finnas avvikelser som behöver åtgärdas eller rekommendationer från tidigare års granskningar som ännu inte har åtgärdats (grön markering).
- *Delvis tillräcklig.* Det finns brister som behöver åtgärdas (gul markering).
- ✘ *Inte tillräcklig.* Det finns allvarliga brister som behöver åtgärdas (röd markering).

Räkenskaper

Revisorerna bedömer om räkenskaperna är rättvisande för staden och den kommunala koncernen.

De auktoriserade revisorerna bedömer om bolagens årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslag och bokföringsnämndens allmänna råd samt om räkenskaperna är rättvisande.

Bedömningsnivåerna är:

- ✔ *Rättvisande* (grön markering).
- ✘ *Ej rättvisande* (röd markering).

REVISORERNAS BEDÖMNINGAR ÅR 2025

	Verksamhet	Ekonomi	Intern kontroll
FACKNÄMNDER			
Arbetsmarknadsnämnden	✓	✓	✓
Exploateringsnämnden	●	✓	●
Fastighetsnämnden	✓	✓	●
Förskolenämnden	✓	✓	●
Idrottsnämnden	✓	✓	✓
Kommunstyrelsen	✓	✓	✓
Kulturnämnden	✓	✓	●
Kyrkogårdsnämnden	✓	✓	●
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	●	✓	✓
Servicenämnden	●	✓	✓
Socialnämnden	✓	✓	✓
Stadsbyggnadsnämnden	●	✓	✓
Trafiknämnden	✓	✓	●
Utbildningsnämnden	●	✓	●
Valnämnden	✓	✓	✓
Äldrenämnden	✓	✓	✓
Överförmyndarnämnden	✓	✓	✓
STADSELSNÄMNDER			
Bromma	✓	✓	●
Enskede-Årsta-Vantör	●	✓	✓
Farsta	✓	✓	●
Hägersten-Älvsjö	✓	✓	●
Hässelby-Vällingby	✓	✓	✓
Järva	●	✓	●
Kungsholmen	✓	✓	✓
Norra innerstaden	✓	✓	✓
Skarpnäck	✓	✓	✓
Skärholmen	●	✓	●
Södermalm	✓	✓	✓

REVISORERNAS BEDÖMNINGAR ÅR 2025

	Verksamhet	Ekonomi	Intern kontroll	Räkenskaper
MODERBOLAGET				
Stockholms Stadshus AB	✓	✓	✓	✓
DOTTERBOLAG				
AB Familjebostäder	✓	✓	●	✓
AB Stockholmshem	✓	✓	●	✓
AB Stokab	✓	✓	✓	✓
AB Svenska Bostäder	✓	✓	●	✓
Bostadsförmedlingen i Stockholm AB	✓	✓	✓	✓
Kulturhuset Stadsteatern AB	✓	✓	●	✓
Micasa Fastigheter i Stockholm AB	✓	✓	✓	✓
Mässfastigheter i Stockholm AB	✓	✗	●	✓
Skolfastigheter i Stockholm AB, SISAB	✓	✓	✓	✓
S:t Erik Försäkrings AB	✓	✓	✓	✓
S:t Erik Markutveckling AB	✓	✓	●	✓
Stockholm Business Region AB, SBR	✓	✓	✓	✓
Stockholm Globe Arena Fastigheter AB	●	●	✓	✓
Stockholms Hamn AB	✓	✗	●	✓
Stockholms Stads Parkerings AB	✓	✓	✓	✓
Stockholm Vatten och Avfall AB, SVOA	✓	✓	●	✓

KOMMENTAR TILL BEDÖMNINGAR

Nedan följer en kort redovisning av de avvikelser eller brister som ligger till grund för revisorer-
nas bedömningar. I föregående tabell har bedömningar avseende nämnder/bolag markerats
med färg. Grön färg betyder att inga väsentliga avvikelser har noterats och därför finns heller
ingen kommentar. På stadens webbplats start.stockholm finns en utförlig beskrivning i års-
rapporter för respektive nämnd/bolag.

Facknämnder

Exploateringsnämnden

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Måluppfyllelse. Inriktningsmålet ”Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla” uppfylls delvis. Avvikelse finns för indikatorer som rör bostadsbyggande.
- Följsamhet till regelverk gällande investeringskalkyler.
- Intern kontroll av ändring, tillägg och avgående arbeten (ÄTA) inom entreprenad.
- Förebygga och upptäcka arbetslivskriminalitet i byggprojekt.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

Fastighetsnämnden

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Underhåll av fastigheter.
- Intern kontroll av ändring, tillägg och avgående arbeten (ÄTA) inom entreprenad.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

Förskolenämnden

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Tillsyn av fysisk barnsäkerhet vid fristående förskolor.
- Systematiskt arbetsmiljöarbete.
- Hantering av allmänna handlingar (Stadsarkivets inspektion).

Kulturnämnden

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Följsamhet till kommunfullmäktiges riktlinjer avseende föreningsbidrag och kulturstöd.
- Intern kontroll av direktupphandlingar.
- Hantering av betalkort (First Card).
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

Kyrkogårdsnämnden

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Underhåll av fastigheter.
- Förebyggande arbete mot oegentligheter.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Måluppfyllelse. Inriktningsmålet ”Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning” uppfylls delvis. Avvikelse finns för indikatorer som mäter utsläpp från transportsektorn.

Servicenämnden

I följande granskning har avvikelser noterats:

- Måluppfyllelse. Inriktningsmålet ”Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning” uppfylls delvis. Avvikelse finns för indikatorer som mäter ekologiska livsmedel och klimatpåverkan av livsmedelsinköp.

Stadsbyggnadsnämnden

I följande granskning har avvikelser noterats:

- Måluppfyllelse. Inriktningsmålet ”Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla” uppfylls delvis. Avvikelse finns för indikatorer som rör bostadsplanering.

Trafiknämnden

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Förebygga och upptäcka arbetslivskriminalitet hos leverantörer.
- Systematiskt arbetsmiljöarbete.
- Intern kontroll av ändring, tillägg och avgående arbeten (ÄTA) inom entreprenad.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

Utbildningsnämnden

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Måluppfyllelse. Inriktningsmålen ”Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden” och ”Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning” uppfylls delvis. Avvikelse finns för indikatorer som mäter elevernas kunskaper, ekologiska livsmedel samt klimatpåverkan från skolmåltider.
- Kunskapsutveckling i anpassad gymnasieskola.
- Avtalsuppföljning inom måltidsservice, lokalvård och skolskjuts.
- Uppföljande granskning. Flertal rekommendationer återstår att åtgärda.

Stadsdelsnämnder

Bromma

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Barnsäkerhet i förskolan.
- Följsamhet till kommunfullmäktiges riktlinjer avseende föreningsbidrag.
- Hantering av betalkort (First Card).
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

Enskede-Årsta-Vantör

I följande granskning har avvikelser noterats:

- Måluppfyllelse. Inriktningsmålet ”Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden” uppfylls delvis. Avvikelse finns för indikatorer som rör äldreomsorg, förskola samt individ- och familjeomsorg.

Farsta

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Barnsäkerhet förskolan.
- Avtalsuppföljning.
- Följsamhet till kommunfullmäktiges riktlinjer avseende föreningsbidrag.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

Hägersten-Älvsjö

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Placeringen av barn och unga i familjehem.
- Meningsfull tillvaro vid vård- och omsorgsboenden.
- Skyddade personuppgifter.
- Följsamhet till kommunfullmäktiges riktlinjer avseende föreningsbidrag.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

Järva

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Måluppfyllelse. Inriktningsmålet ”Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden” och ”Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning” uppfylls delvis. Avvikelse finns för indikatorer som rör äldreomsorg, individ- och familjeomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning, trygghet samt ekologiska inköp.
- Placering av barn och unga i familjehem.
- Avtalsuppföljning.
- Systematiskt arbetsmiljöarbete.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

Skärholmen

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Måluppfyllelse. Inriktningsmålet ”Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden” uppfylls delvis. Avvikelse finns för indikatorer som rör äldreomsorg, individ- och familjeomsorg samt trygghet.
- Placering av barn och unga i familjehem.
- Avtalsuppföljning.
- Skyddade personuppgifter.
- Behörigheter till socialtjänstens verksamhetssystem.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

Bolag**AB Familjebostäder**

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Systematiskt brandskyddsarbete.
- Inomhusmiljö.
- Slutredovisning av investeringar.
- Intern kontroll för att säkerställa lag- och regelefterlevnad.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

AB Stockholms hem

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Systematiskt brandskyddsarbete.
- Inomhusmiljö.
- Cirkulation av bygg- och rivningsmaterial samt avfall.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

AB Svenska Bostäder

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Systematiskt brandskyddsarbete.
- Inomhusmiljö.
- Intern kontroll för att säkerställa lag- och regelefterlevnad.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

Kulturhuset Stadsteatern AB

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Avtalsförvaltning.
- Systematiskt brandskyddsarbete.
- Efterlevnaden av kommunfullmäktiges riktlinjer för representation.
- Hantering av inventarier.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer avseende dataskyddsförordningen återstår att åtgärda.

Mässfastigheter i Stockholm AB /Stockholmsmässan AB

I följande granskningar har brister/avvikelser noterats:

- Ekonomi. Bolaget når inte kommunfullmäktiges resultatkrav. Avvikelsen (ca 18 procent av omsättningen) förklaras i huvudsak av att bolaget inte har vidtagit tillräckliga åtgärder för att minska fasta kostnader.
- Väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

S:t Erik Markutveckling AB

I följande granskningar har avvikelser noterats:

- Styrning av investeringsprojekt.
- Intern kontroll vid hantering av fakturor.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

Stockholm Globe Arena Fastigheter AB

I följande granskningar har brister/avvikelser noterats:

- Måluppfyllelse. Inriktningsmål ”Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimat-omställning” uppfylls delvis. Avvikelser finns för indikatorer som mäter elproduktion baserad på solenergi samt energieffektiviseringar.
- Ekonomi. Bolaget når inte kommunfullmäktiges resultatkrav. Avvikelsen är cirka 6 procent av bolagets omslutning.

Stockholms Hamn AB

I följande granskningar har brister/avvikelser noterats:

- Ekonomi. Bolaget når inte kommunfullmäktiges resultatkrav. Avvikelsen förklaras av att värdet på Stockholm Norviks Hamn har skrivits ned. Exklusive nedskrivning uppnås årets resultatkrav.
- Fysiska och digitala behörigheter samt åtkomstkontroll.
- Systematiskt arbetsmiljöarbete.
- Systematiskt brandskyddsarbete.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.

Stockholm Vatten och Avfall AB (SVOA)

I följande granskningar har brister/avvikelser noterats:

- Förebygga och upptäcka arbetslivskriminalitet i byggprojekt.
- Slutrapportering av investeringsprojekt.
- Systematiskt arbetsmiljöarbete.
- Intern kontroll av maskiner och inventarier.
- Uppföljande granskning. Rekommendationer återstår att åtgärda.



Granskning 2025



Årets granskningar

Stadsrevisionen granskar varje år stadens verksamhet. Vad som granskas prioriteras utifrån en bedömning av risk och väsentlighet samt med hänsyn till vad som granskats tidigare år. Risk betyder i detta sammanhang risk för att verksamheten inte lever upp till lagstiftning, kommunfullmäktiges mål och beslut eller risk för brister i den interna styrningen och kontrollen. I detta avsnitt redovisas i korthet ett urval av de granskningar som har genomförts under 2025.

Pedagogisk verksamhet

Kränkande behandling och diskriminering i förskolan (rapport nr 3)

Följsamheten till lagens krav behöver förbättras.

Kränkande behandling och diskriminering får enligt både skollag och diskrimineringslag inte förekomma i förskolan. En granskning av stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantörs, Norra innerstadens samt Skarpnäcks förebyggande och åtgärdande arbete inom området har därför genomförts.

Granskningen visar att:

- Det finns rutiner och arbetssätt för att anmäla, utreda och åtgärda kränkande behandling och diskriminering.
- Systematisk uppföljning av arbetet mot kränkande behandling och diskriminering genomförs inte i tillräcklig utsträckning.
- Det utsatta barnet hördes i hälften av de utredningar som granskats. I övriga utredningar saknades motivering till varför barnet inte hörts.
- Beslut om utredning rapporteras inte till nämnd i enlighet med regelverk.

Barnsäkerhet i förskolan

Uppföljning och tillsyn behöver förbättras.

Förskoleverksamhetens arbete för att minska risken för brand eller andra skador har granskats utifrån kommunfullmäktiges riktlinje Säker förskola. Granskningen omfattar stadsdelsnämnderna Bromma, Farsta och Skärholmen samt förskolenämnden. Förskolenämnden utövar tillsyn över de fristående förskolorna.

Granskningen visar att:

- Det finns rutiner och handlingsplaner för barnsäkerhetsarbetet.
- Farsta och Skärholmens stadsdelsnämnder genomför årliga barnsäkerhetsronder.
- Bromma stadsdelsnämnd har ett pågående utvecklingsarbete för att förbättra barnsäkerhetsarbetet, bland annat med avseende på barnsäkerhetsronder.
- Bromma och Farsta stadsdelsnämnder behöver säkerställa att det systematiska brandskyddsarbetet dokumenteras.
- Inomhustemperaturer följs inte upp i enlighet med kommunfullmäktiges riktlinje.
- Förskolenämndens tillsyn av den fysiska barnsäkerheten har inte dokumenterats i tillräcklig utsträckning.

Förutsättningar för pedagogiskt ledarskap

Rektors mandat är tydligt.

Rektorer har enligt skollagen ansvar för att leda det pedagogiska arbetet i skolan. Som chef i Stockholms stad ansvarar rektorerna även för ekonomi, personal och andra verksamhetsfrågor. En granskning har genomförts för att bedöma om utbildningsnämnden säkerställer att grundskolerektorerna ges förutsättningar för att utöva både sitt pedagogiska ledarskap och chefsuppdrag.

Granskningen visar att:

- Rektorns roll och mandat i organisationen är tydlig.
- Rollen som biträdande rektor behöver förtydligas.
- Rektorerna har relevant utbildning för uppdraget.
- Den centrala förvaltningen ger stöd till rektorerna avseende det pedagogiska uppdraget, ekonomi och personalfrågor. Stödet inom fastighets- och lokalfrågor kan dock enligt rektorerna förbättras.
- Uppföljning av rektorernas förutsättningar att utföra det pedagogiska uppdraget behöver förbättras.

Anpassad gymnasieskola

Tillgången till goda lärmiljöer är ett utvecklingsområde.

Den anpassade gymnasieskolan ska ge elever med intellektuell funktionsnedsättning en för dem anpassad utbildning. Krav ställs på flexibilitet, bemötande, personalnärvaro och fysisk miljö. Utbildningsnämnden har granskats utifrån ett antal grundläggande krav i skolförfattningar och läroplan.

Granskningen visar att:

- Utbildning och undervisning bedrivs i huvudsak på ett sätt som främjar elevernas kunskapsutveckling.
- Individanpassade lärmiljöer är en utmaning utifrån begränsningar i lokaler och ett ökat antal elever.
- Åtgärder behövs för att öka andelen behöriga lärare med kunskap om olika funktionsnedsättningar.
- Uppföljning och analys behöver utvecklas för att öka kunskapen om vilka faktorer som bidrar till elevernas trygghet och studiero samt för att ge en samlad bild över utbildningens kvalitet.



Socialtjänst

Placering av barn och unga i familjehem (rapport nr 4)

Väntetiden för familjehemsplacering är lång.

En granskning har genomförts med avseende på om barn och unga som placeras i familjehem får det stöd som de har behov av. Granskningen omfattar stadsdelsnämnderna Hägersten-Älvsjö, Järva och Skärholmen samt socialnämnden.

Granskningen visar att:

- Det råder brist på familjehem. I väntan på att hitta lämpliga familjehem placeras barn och ungdomar i jourhem.
- Väntetiden för placering i familjehem överskrider avsevärt de sex månader som socialtjänstlagen anger som tidsgräns.
- Kontroller av tilltänkta familjehem genomförs före placering, men inte på ett systematiskt sätt under pågående placering.
- Genomförandeplaner saknas i flera ärenden. I de planer som finns saknas i flera fall uppgifter om vårdens innehåll.
- Stadsdelsnämnderna följer upp hur placerade barn och ungdomar har det i familjehemmet genom regelbundna besök och samtal.

Stöd till arbete eller studier (LSS)

Insatsen följs upp.

Arbetsmarknadsinsatsen IWork är ett individanpassat stöd som riktar sig till personer som omfattas av lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och som vill arbeta eller studera. Stödet ges enligt socialtjänstlagen. En granskning har genomförts som omfattar hur stadsdelsnämnderna Farsta och Kungsholmen följer upp insatsen när den ges till unga vuxna.

Granskningen visar att:

- Uppföljningsmöten genomförs med enskilda personer under pågående insats och vid förändrade beslut.
- Mötena omfattar en genomgång av om den enskilde är nöjd med insatsen utifrån uppsatta mål. Vid

mötet deltar den enskilde, ansvarig handläggare vid stadsdelsnämnden och arbetscoach från arbetsmarknadsnämnden. Om den enskilde önskar kan uppföljningen genomföras enbart med ansvarig handläggare.

Vård och omsorg vid demenssjukdom (rapport nr 2)

Individuppföljningen brister.

Vård och omsorg vid demenssjukdom har granskats med avseende på om de nationella riktlinjerna och kommunfullmäktiges uppdragsbeskrivningar efterlevs. Granskningen omfattar vård och omsorg som utförs inom den kommunala hemtjänsten samt vid vård- och omsorgsboenden. Stadsdelsnämnderna Farsta och Norra innerstaden samt äldre- och vårdnämnden ingår i granskningen.

Granskningen visar att:

- Vården och omsorgen för den enskilde personen tar sin utgångspunkt i riktlinjer och uppdragsbeskrivningar.



- Vård- och omsorgsboendena behöver registrera beteendemässiga och psykiska symptom vid demenssjukdom för att i tidigt skede fånga upp behov av insatser.
- Genomförandeplaner behöver i högre utsträckning upprättas för varje individ och regelbundet följas upp.
- Samverkan med Region Stockholm avseende samordnad individuell plan (SIP) brister. Det är angeläget att stadsdelsnämnderna och äldrenämnden utvecklar former för samverkan med regionen för att säkerställa god vård och omsorg.

Fast omsorgskontakt

Resultatet varierar mellan nämnderna.

Det finns sedan 2023 krav i socialtjänstlagen på att en brukare inom hemtjänsten ska ha tillgång till en fast omsorgskontakt där kontaktpersonen är utbildad undersköterska. En granskning av om brukare har tillgång till en fast omsorgskontakt har genomförts i stadsdels-



nämnderna Bromma, Enskede-Årsta-Vantör och Södermalm samt äldrenämnden. Granskningen omfattar kommunala utförare.

Granskningen visar att:

- Brukare inom hemtjänsten i Bromma och Södermalm har tillgång till en fast omsorgskontakt i enlighet med socialtjänstlagen.
- I Enskede-Årsta-Vantör har flera brukare kontaktpersoner som saknar undersköterskeutbildning.
- I Södermalm förekommer att uppgifter om fast omsorgskontakt saknas i genomförandeplanerna.
- Äldrenämnden behöver stärka uppföljningen av kompetenskrav för fast omsorgskontakt.

Förebygga risk för fallskador

Arbetet kan utvecklas.

Falloolyckor är vanliga bland äldre personer och kan orsaka skador, förlorad självständighet, försämrad livskvalitet och dödsfall. Arbetet för att förebygga fallskador vid kommunala vård- och omsorgsboenden har därför granskats. Granskningen omfattar stadsdelsnämnderna Kungsholmen, Skärholmen och Södermalm samt äldrenämnden.

Granskningen visar att:

- Stadsdelsnämnderna Kungsholmen och Södermalm har ett systematiskt arbete för att förebygga fallskador.
- Skärholmens stadsdelsnämnd behöver säkerställa att det av den enskildes hälsoplan framgår vilka åtgärder som ska vidtas för att minska risken för fallskador och att åtgärderna också följs upp.
- Äldrenämnden bör följa upp det fallförebyggande arbete som genomförs vid vård- och omsorgsboenden.

Meningsfull tillvaro vid vård- och omsorgsboenden

Aktiviteter behöver genomföras i högre utsträckning.

Av socialtjänstlagen framgår att äldre personer ska ha möjlighet till en aktiv och meningsfull tillvaro i gemenskap med andra. För att brukare som bor i vård- och omsorgsboenden ska uppleva en meningsfull tillvaro genomförs olika aktiviteter. En granskning som om-

fattar kommunala utförare i stadsdelsnämnderna Bromma, Enskede-Årsta-Vantör, Hägersten-Älvsjö och Norra innerstaden har genomförts.

Granskningen visar att:

- Det finns dokumenterade rutiner för hur boendena ska arbeta för att skapa en meningsfull tillvaro för brukarna.
- Vård- och omsorgsboendena erbjuder både individuellt anpassade aktiviteter och aktiviteter som riktar sig till alla som bor på boendet.
- Av genomförandeplanen framgår vilka aktiviteter som är aktuella för den enskilde brukaren. Aktiviteterna genomförs dock inte fullt ut.
- Av stadsdelsnämndernas dokumentation framgår att uppföljning av om tillvaron upplevs som meningsfull sällan genomförs varken på individnivå eller samlat för boendet.

Hantering av behörigheter

Den interna kontrollen behöver utvecklas.

I likhet med tidigare år har stadsdelsnämndernas arbete för att säkerställa att obehöriga inte har tillgång till skyddad information i socialtjänstens verksamhetssystem granskats. För 2025 omfattar granskningen stadsdelsnämnderna Hägersten-Älvsjö, Norra innerstaden och Skärholmen.

Granskningen visar att:

- Det finns en struktur och systematik för att hantera behörigheter.
- Personal som arbetar vid flera enheter kan i vissa fall ha tillgång till mer information än vad som behövs för arbetet.
- Det finns rutiner för egenkontroll av behörigheter. Dock finns ingen uppföljning av att eventuella felaktigheter som identifieras också åtgärdas.

Oegentligheter och välfärdsbrott

Att motverka arbetslivskriminalitet (rapport nr 7)

Riskarbetet behöver stärkas.

Exploateringsnämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB har granskats med avseende på hur arbetslivskriminalitet i byggprojekt upptäcks och förebyggs. Kommunfullmäktige har i program för inköp tydliggjort hur arbetet mot välfärdsbrottslighet i upphandling och inköp ska bedrivas.

Granskningen visar att:

- Det finns inga mål och aktiviteter avseende arbetslivskriminalitet i verksamhetsplaneringen.
- Arbetet med att identifiera risker och tillhörande åtgärder behöver stärkas.
- Det finns generella villkor och krav i avtal för att motverka arbetslivskriminalitet. Kraven har dock inte anpassats utifrån risk i enlighet med programmet.
- Uppföljning och kontroller av leverantörer och avtalsefterlevnad genomförs men arbetet anpassas inte utifrån risk.

Förebyggande arbete mot oegentligheter

Det finns förbättringsområden.

I likhet med tidigare år har det förebyggande arbetet mot oegentligheter granskats. För 2025 har granskningen omfattat Bromma stadsdelsnämnds, kyrkogårdsnämndens och servicenämndens arbete.

Granskningen visar att:

- Nämnderna till viss del bedriver ett förebyggande arbete. Arbetet med riskanalys och intern kontroll behöver dock stärkas.
- Det finns en medvetenhet om vikten av att minska risken för oegentligheter och förtroendeskadligt agerande.
- Medarbetare har kännedom om de rutiner och styrdokument som finns för att styra arbetet.

- Information och utbildning inom området behöver förbättras.
- Visselblåsarfunktionen är känd men hur rapportering går till upplevs vara otydligt.
- Det finns risk för att väsentliga risker inte identifieras och omhändertas på enhetsnivå.

Föreningsbidrag och kulturstöd till föreningar

Få kontroller genomförs.

Stockholm stad ger varje år bidrag till den ideella sektorn. En granskning av om föreningsbidrag och kulturstöd till föreningar hanteras i enlighet med kommunfullmäktiges riktlinje har därför genomförts. Granskningen omfattar stadsdelsnämnderna Bromma, Farsta och Hägersten-Älvsjö samt kulturnämnden och äldrenämnden.

Granskningen visar att:

- Seriositetsprovning av föreningar och deras företrädare genomförs inte på ett systematiskt sätt.
- Uppföljningen av bidrag och stöd omfattar inte kontroller av hur bidragen används, exempelvis genom granskning av fakturor.
- Kulturnämnden genomför verksamhetsbesök. Övriga nämnder genomför inte verksamhetsbesök i tillräcklig omfattning.
- De kontroller av föreningar som genomförs dokumenteras inte i tillräcklig utsträckning.
- Kulturnämnden tar del av återrapportering avseende kulturstöd. Övriga nämnder erhåller ingen återrapportering av föreningsbidrag.



Bygga och bo

Samverkan för ökat bostadsbyggande (rapport nr 8)

Former för samverkan har utvecklats under senare år.

Samverkan mellan nämnder och bolag är avgörande för framdrift i alla skeden av stadsbyggnadsprocessen. En granskning av hur exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, AB Familjebostäder och AB Svenska Bostäder samverkar för att nå det långsiktiga bostads-målet om 140 000 påbörjade bostäder till 2035 har därför genomförts.

Granskningen visar att:

- Det finns etablerade forum för samverkan mellan förvaltningarna och bostadsbolagen.
- Exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden arbetar strukturerat med analyser av bland annat marknadsdjup, efterfrågan på bostäder, bostadspotential och planberedskap.
- Det finns en diskrepans mellan marknadsdjup och det antal bostäder som har initierats i de fyra geografiska fokusområdena.
- Planberedskapen för att möta framtida behov av bostäder har utvecklats under senare år.

Platssamverkan för ökad trygghet

Flera aktörer samverkar.

Kommunfullmäktige anger i budget att samtliga stadsdelsnämnder ska arbeta med platssamverkan. Platssamverkan innebär att flera aktörer såsom staden, polis, företagare och ideella sektorn gemensamt arbetar för att öka tryggheten på en specifik geografisk plats. En granskning har genomförts i stadsdelsnämnderna Hässelby-Vällingby och Järva då den upplevda tryggheten i dessa stadsdelsområden ligger långt under kommunfullmäktiges målsättning.

Granskningen visar att:

- Det finns en organisation och etablerade arbetssätt för båda stadsdelsområdena.
- Arbetet följer kommunfullmäktiges modell för platssamverkan.
- Effekter av platssamverkan är svåra att härleda.

Försäljning av mark

Beslut fattas av rätt instans.

En granskning av om exploateringsnämnden säkerställer att gällande regelverk efterlevs vid försäljning av mark har genomförts. Exploateringsnämnden ansvarar för förvaltning och exploatering av mark inom stadens geografiska gräns samt för ärenden som rör förvärv, överlåtelse eller upplåtelse av fastigheter, tomträtter och andra nyttjanderätter. För att minska risken för otillbörligt gynnande är det angeläget att regelverket efterlevs.

Granskningen visar att:

- Nämnden har beslutat om en policy som reglerar formerna för försäljning av mark. Det pågår ett arbete med att revidera policyn för att säkerställa att det finns en samstämmighet med övriga styrdokument.
- Anbudsförfarande och värdering har skett i enlighet med policyn och andra styrande dokument.



- Beslut om markförsäljning är fattade av rätt instans.
- Dokumentation av värdering och bedömning av principiell beskaffenhet behöver förbättras.

Tillsynsansvar enligt plan- och bygglagen

Handläggningstiden är lång.

Stadsbyggnadsnämndens tillsynsansvar ska bland annat bidra till en säker och fungerande byggd miljö samt bevarade kulturvärden. En granskning har genomförts av om tillsynen sker i enlighet med plan- och bygglagen.

Granskningen visar att:

- Nämnden har beslutat om en tillsynsplan.
- Det finns rutiner och en digital handbok som stöd i handläggningen.
- Handläggningstiden överskrider i flera fall förvaltningslagens gräns om sex månader, vilket kan påverka rättssäkerheten..

Cirkulär hantering av material och avfall (rapport nr 1)

Cirkulariteten kan öka.

Avfall från byggnationer och rivningsprojekt utgör den största delen av den totala avfallsmängden för kommunkoncernen. En övergång till cirkulära flöden av avfall och rivningsmaterial krävs för att uppnå ett fossilfritt Stockholm år 2040 enligt kommunfullmäktiges miljöprogram. Exploateringsnämnden, AB Stockholms- hem och Stockholm Vatten och Avfall AB har granskats avseende hantering av material och avfall.

Granskningen visar att:

- Material från rivning och byggnation hanteras i enlighet med krav i lag, men inte utifrån kommunfullmäktiges mål om cirkularitet.
- Cirkulära flöden är inte integrerade i investeringsprocessen.
- Statistikinsamling avseende bygg- och rivningsavfall är frivillig och det går därför inte att följa om mängden avfall minskar i enlighet med miljömål.
- Arbetet bedrivs utan tydlig samordning.

Underhåll av fastigheter (rapport nr 5)

Nämnderna behöver utveckla sitt arbete.

En granskning har genomförts för att bedöma om fastighetsnämnden och kyrkogårdsnämnden samt Micasa Fastigheter i Stockholm AB och Skolfastigheter i Stockholm AB (SISAB) säkerställer att underhåll genomförs för att bibehålla fastigheternas funktion för verksamheten.

Granskningen visar att:

- Det finns inte något övergripande samarbete, gemensamma arbetssätt eller systemstöd inom den kommunala koncernen.
- Respektive nämnd och bolag organiserar, systematiserar och utför underhåll utifrån de förutsättningar som råder för respektive fastighetsbestånd.
- Micasa och SISAB har antagit underhållsstrategier som styr inriktningen för respektive bolags arbete. Motsvarande styrdokument saknas för fastighetsnämnden och kyrkogårdsnämnden.
- Micasa och SISAB bedriver i huvudsak ett tillräckligt underhållsarbete.
- Fastighetsnämnden och kyrkogårdsnämnden behöver bland annat säkerställa att det finns underhållsplaner för samtliga fastigheter.

Inomhusmiljö

Det finns kända brister.

En granskning har genomförts av det systematiska arbetet för att förhindra och åtgärda olägenheter i inomhusmiljöer. Granskningen omfattar miljö- och hälsoskyddsnämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och Skolfastigheter i Stockholm AB (SISAB).

Granskningen visar att:

- Fastighetsbolagen har rutiner och arbetssätt för att övervaka och åtgärda brister i inomhusmiljön. Åtgärder behöver dock dokumenteras i högre utsträckning.
- Brister i inomhusmiljön är i vissa fall svåra eller dyra att åtgärda om det inte sker i samband med större

underhållsåtgärder som exempelvis stambyte. Det leder ibland till fördröjningar eller tillfälliga åtgärder för drabbade hyresgäster.

- Miljö- och hälsoskyddsnämnden gör regelbunden tillsyn av fastighetsägares egenkontroller samt fastigheters skick. På förekommen anledning har nämnden beslutat att tillsyn av vård- och omsorgsboenden ska öka.

Bostadsanpassningsbidrag

Beloppsgränserna i delegationsordningen bör ses över.

Bidrag för bostadsanpassning regleras i lag och ska ge personer med funktionsnedsättning möjlighet till ett självständigt boende. En granskning av stadsbyggnadsnämndens handläggning har genomförts.

Granskningen visar att:

- Handläggningsprocessen är väl förankrad i organisationen.
- Delegationsordningen är tydlig men beloppsgränserna är höga i förhållande till de beslut som fattas.
- Systematiska egenkontroller saknas av att utbetalningar sker enligt rutin.

Investeringsstyrning

Stockholms Framtida Dricksvattenförsörjning (SFV)

Programkonstruktionen innebär risker.

Kommunfullmäktige beslutade 2018 om en programbeställning för att säkra dricksvattenförsörjningen fram till år 2050. Stockholm Vatten och Avfall AB (SVOA) har granskats avseende ärendebereidning inför beslut om uppdaterad programbeställning hösten 2025.

Granskningen visar att:

- Underlag för beslut i kommunfullmäktige har i huvudsak varit tillräckliga avseende ambitionsnivå och effektmål.
- Beslutet omfattar inte vilka investeringsprojekt som ska ingå i programmet eller någon investeringsram för programmet.
- De så kallade invalsmechanismerna, mekanismer som styr vilka investeringsprojekt som ska ingå i programmet, behöver definieras på ett tydligare sätt.
- Programmets konstruktion innebär risk för att förtroendevalda över tid kommer få svårt att styra och säkerställa kostnadskontroll av programmet.

Slutredovisning av investeringsprojekt

Slutredovisningar tas fram men redovisas ibland sent.

I enlighet med kommunfullmäktiges styrning ska det för större investeringsprojekt tas fram en slutredovisning/slutrapport som lämnas till nämnd/bolagsstyrelse och därefter anmäls till kommunstyrelsen/koncern-



styrelsen. En granskning har genomförts som omfattar fastighetsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder och Stockholm Vatten och Avfall AB (SVOA).

Granskningen visar att:

- Slutredovisningar/slutrapporter finns i huvudsak för större projekt.
- Det framgår inte tydligt i regelverk när slutredovisningar/slutrapporter ska tas fram och redovisas för nämnd/bolagsstyrelse.
- I samband med att projekt avslutas genomförs ett arbete för att ta tillvara de erfarenheter som gjorts. Granskade nämnder och bolag genomför erfarenhetsåterföringen på olika sätt och i olika omfattning.

Investeringskalkyler och riskhantering

Utvecklingsarbete pågår.

I enlighet med kommunfullmäktiges styrning ska det för investeringsprojekt finnas en investeringskalkyl som beaktar risker. Exploateringsnämnden och trafiknämnden har granskats avseende kalkylering och riskhantering för investeringsprojekt där kommunfullmäktige under 2025 fattat ett genomförandebeslut.

Granskningen visar att:

- Nämnderna har projekthandböcker som beskriver hur investeringskalkyler och risker ska hanteras. De vägledningar som finns är dock inte tillräckligt tydliga som anvisning för hur identifierade risker ska kalkyleras.
- Spårbarheten mellan genomförda riskanalyser och kalkylpåslag för risker behöver förbättras.
- Det pågår ett utvecklingsarbete för hur risker ska hanteras när investeringskalkyler tas fram.

Övrig granskning

Trygghet på fritidsgårdar (rapport 6)

Det finns ett förebyggande arbete.

Granskningen omfattar trygghet i bemärkelsen att fritidsgårdarna är fria från droger, kriminalitet och påverkan från kriminella gäng. Vidare att barn och unga som visar tecken på att fara illa uppmärksammas. Stadsdelsnämnderna Hässelby-Vällingby, Järva och Södermalm samt kulturnämnden har ingått i granskningen.

Granskningen visar att:

- Medarbetare erbjuds regelbundet utbildning i trygghetsskapande arbete.
- Rutiner finns för att inrymma och utrymma lokaler. Rutinerna har dock inte övats.
- Vid rekrytering av personal uppges att kontroller ur Polismyndighetens belastningsregister genomförs. Kontroller dokumenteras dock inte.
- Uppföljningen av fritidsgårdar som bedrivs i annan regi behöver utvecklas.
- Det finns risk för att fritidsgårdar inte anmäler oro för att barn far illa.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Uppföljning och dokumentation behöver stärkas.

Enligt arbetsmiljölagen ska arbetsgivare undersöka, genomföra och följa upp verksamheten på ett sådant sätt att ohälsa och olycksfall i arbetet förebyggs och en tillfredsställande arbetsmiljö uppnås. En granskning har genomförts som omfattar Järva stadsdelsnämnd, arbetsmarknadsnämnden, förskolenämnden, trafiknämnden, överförmyndarnämnden, Stockholms Hamn AB samt Stockholm Vatten och Avfall AB.

Granskningen visar att:

- I huvudsak finns en styrning av arbetsmiljöarbetet genom mål och aktiviteter.
- Utbildningar inom arbetsmiljöarbetet genomförs men arbetssätt för att riskbedöma verksamheten samt för att ta fram handlingsplaner behöver utvecklas.
- Uppföljningen av att åtgärder för att hantera brister i arbetsmiljön ger önskat resultat behöver stärkas.

- Anvisningar behöver på ett tydligare sätt klargöra hur arbetsmiljöarbetet ska dokumenteras.

Systematiskt brandskyddsarbete

Arbetet behöver utvecklas.

En granskning av det systematiska brandskyddsarbetet vid AB Familjebostäder, AB Stockholms hem, AB Svenska Bostäder, Kulturhuset Stadsteatern AB och Stockholms Hamn AB har genomförts.

Granskningen visar att:

- Styrdokument finns men behöver aktualitetsprövas.
- Fördelningen av ansvar i vissa delar är otydligt.
- Inventeringen av risker behöver systematiseras och analyseras.
- Det saknas en bolagsövergripande uppföljning och analys som grund för utveckling av det förebyggande systematiska brandskyddsarbetet.

Avtalsuppföljning

Arbetet med avtalsuppföljning behöver generellt stärkas.

En granskning av hur nämnderna följer upp avtal för att säkerställa att leverantörer utför sina uppdrag till de priser och den kvalitet som avtalats har genomförts. Granskningen omfattar stadsdelsnämnderna Farsta, Järva och Skärholmen samt arbetsmarknadsnämnden.

Granskningen visar att:

- Upphandlingsplaner upprättas inte i samband med att upphandling sker.
- Avtalsuppföljning genomförs men dokumenteras inte alltid.
- Det saknas kontroller av att avtalsuppföljning har genomförts.

Uppföljning av rekommendationer

Stadsrevisionen lämnar rekommendationer utifrån de brister eller utvecklingsområden som identifierats i granskningar. Rekommendationerna följs upp kommande år för att stämma av om verksamheten vidtagit åtgärder i linje med lämnade rekommendationer. Årets uppföljning visar att nämnder och bolagsstyrelser generellt vidtar åtgärder utifrån de rekommendationer som revisionen lämnat. Utvecklingsarbetet tar dock olika lång tid beroende på vad rekommendationen avser. Nedan redovisas ett urval av de uppföljningar som genomförts.

Kontroller för att motverka oseriösa leverantörer

I Stockholms stad är varje nämnd och bolagsstyrelse en upphandlande myndighet. Kommunfullmäktige har på ett tydligt sätt uttryckt att nämnder och bolag endast ska göra affärer med seriösa aktörer. Stadsrevisionen granskade därför 2024 hur så kallade seriositetskontroller används för att identifiera oseriösa företag. Företag kan agera oseriöst på olika sätt, exempelvis genom att inte betala skatter och avgifter eller genom att inte följa de lagar som finns avseende bland annat arbetsmiljö, kvalitet och tillstånd. Granskningen omfattade kommunstyrelsen, fastighetsnämnden, servicenämnden och Skolfastigheter i Stockholm AB (SISAB). Stadsrevisionens samlade bedömning var att arbetet med seriositetskontroller behövde utvecklas.

Under 2025 har en uppföljning av de rekommendationer som lämnades i granskningen genomförts. Uppföljningen visar att åtgärder har vidtagits. Bland annat har kommunstyrelsen tagit fram en vägledning för arbetet med seriositetskontroller. Vägledningen finns tillgänglig för alla medarbetare på intranätet. Servicenämnden har påbörjat ett utvecklingsarbete där bland annat den nya vägledningen använts som ett underlag och verksamhets specifika rutiner håller på att tas fram. Servicenämnden har också utökat uppdraget för funktionen för inköpsupport. Inköpsupporten har fått i uppdrag att stödja medarbetare i nämnder och bolag som upptäcker något som avviker eller verkar misstänkt när det gäller stadens leverantörer. Även fastighetsnämnden och SISAB har genomfört ett utvecklingsarbete för att stärka avtalsuppföljningen och där kontroller av seriositet är en del.

Genomförandeplaner i hemtjänsten

En genomförandeplan är ett styrdokument som beskriver hur beviljade insatser ska utföras i praktiken. Syftet är att säkerställa att insatserna utformas efter brukarens behov, önskemål och förutsättningar. Stadsrevisionen har i flera granskningar under senare år, granskat om stadsdelsnämndernas arbete med genomförandeplaner sker i enlighet med socialtjänstlagen och kommunfullmäktiges riktlinjer med tillhörande anvisningar. Granskningarna har omfattat samtliga stadsdelsnämnder. Den samlade bedömning var att styrningen och uppföljningen av processen för att hantera genomförandeplaner behöver stärkas. Planerna fungerade inte i tillräcklig utsträckning som stöd för att säkerställa att brukarnas behov tillgodoses.

Under 2025 har en uppföljande granskning genomförts för sju stadsdelsnämnder. Även årets granskning visar att det finns brukare som inte har någon genomförandeplan. Rutiner har tagits fram bland annat för att säkerställa att beställning och genomförandeplan överensstämmer med varandra samt för att säkerställa att individuppföljningar genomförs. Egenkontroller är fortsatt ett utvecklingsområde. Få stadsdelsnämnder genomför egenkontroller i syfte att säkerställa att regelverket efterlevs. I de egenkontroller som genomförts har flera avvikelser noterats. Avvikelser som återkommer är att genomförandeplanen inte återspeglar beställningen av insatser samt att det inte finns någon dokumentation som visar att individuppföljning har genomförts. Sammantaget visar den uppföljande granskningen att stadsdelsnämnderna delvis har vidtagit åtgärder utifrån lämnade rekommendationer.

Utbildningsnämnden

Utbildningsnämndens verksamhet är omfattande och berörs av flera granskningar varje år. Vid 2025 års början hade nämnden 37 rekommendationer, vilka gällde såväl kärnverksamhet som stödprocesser. Rekommendationerna kom från totalt 23 olika granskningar som genomförts under åren 2020–2024. Under 2025 har fyra granskningar genomförts, vilka föranlett ytterligare tio rekommendationer.

Nämnden har under året åtgärdat flera av de tidigare rekommendationerna, bland annat efterlevnad av offentlighetsprincipen, fakturering av konsulttjänster, attestering av löner och rutiner för inventarierhantering. Nämnden har också stärkt styrningen av skolornas hälsofrämjande arbete och rutinerna för hur elever med funktionsnedsättning ska stödjas efter genomförd gymnasieutbildning. Rekommendationer som delvis åtgärdats är uppföljning av avtal, bland annat rörande lokalvård och skolskjuts, för att säkerställa att varor och tjänster levereras i enlighet med avtalade villkor och efterfrågad kvalitet. Från 2025 års granskningar tillkommer rekommendationer rörande uppföljning av måltidsserviceavtal, ekonomiadministrativa rutiner kring inköp samt hantering och redovisning av resor, konferenser, utbildningar och representation. Totalt vid årets slut har nämnden 34 rekommendationer kvar att åtgärda.

Investeringar

Stockholm Vatten och Avfall AB (SVOA)

SVOA:s investeringar utgör en betydande andel av kommunkoncernens totala investeringsverksamhet. Revisionen har därför granskat bolagets arbete med investeringar vid flera tillfällen. Vid dessa granskningar har ett antal rekommendationer lämnats, vilka har följts upp i årets granskning. Den uppföljande granskningen visar att ett utvecklingsarbete genomförts, men att det kvarstår rekommendationer att åtgärda.

I åiterrapporteringen till bolagsstyrelsen avseende projekt över 200 mnkr, framgår numera hur projektets framdrift förhåller sig till beslutad tidplan samt hur stor andel av riskbufferten som förbrukats. Nya arbetssätt

och en metod för att hantera risker i samband med projektkalkylering samt en riktlinje för styrgruppsarbete har tagits fram och implementeringen har påbörjats. Vidare har ett nytt systemstöd för planering, styrning och uppföljning av investeringar implementerats. Det kvarstår dock att säkerställa att systemstödet och de nya arbetssätten får den effekt som förväntas. Rekommendationen att reviderade investeringsbeslut ska innehålla en konsekvensanalys har ännu inte åtgärdats.

Kyrkogårdsnämnden

Revisionen har vid ett par tillfällen under de senaste åren (2021 respektive 2023) granskat kyrkogårdsnämndens arbete med investeringar. Rekommendationerna avser både nämndens planering, beredning och beslut samt nämndens styrning och uppföljning av investeringar. Uppföljningen visar att åtgärder har vidtagits, men att arbete kvarstår innan rekommendationerna har åtgärdats.

En investeringsplan som omfattar sex år har arbetats fram av förvaltningen. Planen har dock inte behandlats av nämnden. Rutiner, mallar och instruktioner för hur investeringsprojekt ska bedrivas inom nämnden har tagits fram utifrån stadens regelverk. En så kallad statusrapport har införts för större projekt. Granskningen visar att regelverket i huvudsak efterlevs för större investeringar (projekt över 50 mnkr). För mindre omfattande projekt noteras flera avvikelser. Bland annat saknas kalkyler och riskanalyser. Nämnden har stärkt sitt interkontrollarbete genom att riskanalyser och interkontrollplaner numera även omfattar investeringsprocessen. Rapporteringen till nämnd avseende investeringsverksamheten är fortsatt på en allt för övergripande nivå. Det saknas en utförlig analys både av hela investeringsbudgetens utfall i förhållande till budget och för enskilda investeringsprojekt.

Revisionsrapporter 2025

På webbplatsen start.stockholm/revision finns revisionsrapporter som sammanfattar årets granskning för samtliga nämnder och bolag samt revisionsrapporter som hänvisas till i denna årsredogörelse. Där finns även rapporter som publicerats tidigare år.

- Nr 1.** Cirkulär hantering av material och avfall från rivning och byggnation
- Nr 2.** Vård och omsorg vid demenssjukdom
- Nr 3.** Kränkande behandling och diskriminering i förskolan
- Nr 4.** Placering av barn och unga i familjehem
- Nr 5.** Underhåll av fastigheter
- Nr 6.** Trygghet på fritidsgårdar
- Nr 7.** Att motverka arbetslivskriminalitet
- Nr 8.** Samverkan för ökat bostadsbyggande

Vill du få
information från
stadsrevisionen löpande?

Anmäl din e-post till:
revision.rvk@stockholm.se

start.stockholm/revision



Stockholms
stad